



رسل السلام



التقييم النهائي

رسل السلام

2010-2020



SCOUTS
من أجل عالم أفضل



SCOUTS[®]
من أجل عالم أفضل

© World Scout Bureau Inc.
November 2020

World Scout Bureau, Global Support Centre
Kuala Lumpur

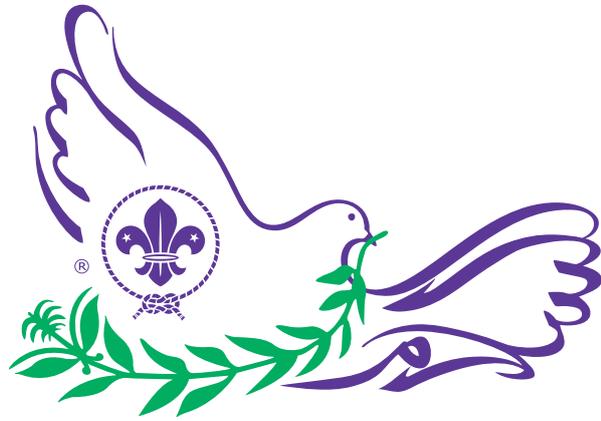
Suite 3, Level 17,
Menara Sentral Vista, No 150
Jalan Sultan Abdul Samad
Brickfields, 50470
Kuala Lumpur, MALAYSIA

Tel.: + 60 3 2276 9000
Fax: + 60 3 2276 9089

worldbureau@scout.org
scout.org

Reproduction is authorised to National Scout Organizations and Associations which are members of the World Organization of the Scout Movement. Credit for the source must be given.

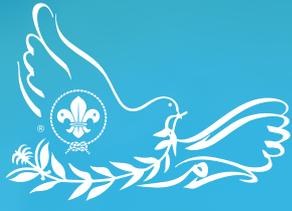
Photos by: Photos by: George Botros, Vincent Duval, Enrique Leon, Nuno Perestrelo, Jean-Pierre Pouteau, Yoshi Shimizu, Erin Slaviero, Victor Ortega, Edward Zaikin, Scouts of Indonesia, World Scout Bureau Archives.



رسل السلام

التقييم النهائي

رسل السلام
2010-2020



رسل السلام



مقدمة

رسل السلام هي مبادرة رائدة من الكشافة العالمية، والتي تلهم الشباب في جميع أنحاء العالم للقيام بجهود في مجتمعاتهم من خلال المساهمة في نشر السلام والتنمية المستدامة. على مدى العقد الماضي، شاركت كل الجمعيات الكشفية الوطنية تقريبًا في مبادرة رسل السلام، مما ألهم حوالي 16 مليون مشروع ونشاط، حققت أكثر من ملياري ساعة من خدمة المجتمع لتحقيق أهداف التنمية المستدامة (SDGs).

بعد مرور 10 سنوات علي مبادرة رسل السلام ، تم إجراء هذا التقييم ليس فقط لأغراض التقرير المقدم للمانحين، ولكن أيضا للحصول علي فهم أفضل لأثر المبادرة، بالإضافة إلى حصر الدروس المستفادة التي سوف تعزز قدرة الكشافة العالمية على تنفيذ البرامج وإدارة المنح.

تم تصميم التقييم ومنهجية العمل، بالإضافة لجمع البيانات وتحليلها وكتابة التقارير، من قبل شركة Owl RE، وهي شركة خارجية متخصصة في التقييم والاستشارات والأبحاث. تم إجراء المقابلات والمناقشات مع الجمعيات الكشفية الوطنية والكشافين من جانب موظفي المكتب الكشفي العالمي الذين يدعمون مجال رسل السلام. تضمنت مجموعات مركزة مع المتطوعين من لجان القرار الإقليمية الذين يشكلون جزءًا من عملية إدارة المنح. كان الدعم المقدم من هؤلاء المتطوعين ومساهمات أعضاء مجلس الإدارة وموظفي صندوق التمويل الكشفي العالمي ذا قيمة كبيرة لإجراء هذا التقييم. أخيرًا، تم الانتهاء من هذا التقييم بفضل الآلاف من قادة الكشافة والكشافين في جميع أنحاء العالم الذين شاركوا من خلال المقابلات والمناقشات والاستطلاعات.

سوف يقوم المكتب الكشفي العالمي بمراجعة جميع النتائج والتوصيات المتاحة من خلال هذا التقييم لوضع خطة عمل لتعزيز قدرة الكشافة العالمية على إدارة وتنفيذ مبادرة رسل السلام والمبادرات العالمية الأخرى في المستقبل.

أخيرًا، نحن ممتنون للكشافة وللمملكة العربية السعودية لدعمهم الكريم للمبادرة. كما نود أن نعرب عن تقديرنا للدعم الكريم من شبكة المانحين والداعمين لزملاء بادن باول وصندوق التمويل الكشفي العالمي لضمان استمرارية واستدامة هذه المبادرة.

تحية كشفية



أحمد الهنداوي

الأمين العام

المنظمة العالمية للحركة الكشفية

مسرد المصطلحات

أداة تقييم الدعم العالمي	GSAT
تدريب القيادة للإقليم الأمريكي	ILT
مركز الملك عبد الله بن عبد العزيز العالمي للحوار بين أتباع الأديان والثقافات	KAICIID
المراقبة والتقييم وإعداد التقارير والتعلم	MERL
جمعية كشفية وطنية	NSO
اللجنة الإقليمية لاتخاذ القرار	RDC
منسق المكتب الإقليمي	ROC
مركز الدعم الإقليمي	RSC
أهداف التنمية المستدامة	SDGs
مشروع تذكرة للحياة	TTL
الدولار الأمريكي	USD
المنظمة العالمية للحركة الكشفية	WOSM
المكتب الكشفي العالمي	WSB
صندوق التمويل الكشفي العالمي	WSF

جدول المحتويات

7	ملخص تنفيذي
11	1. المقدمة
15	2. النتائج
20	2.1 تحقيق الأهداف والنتائج
32	2.2. الأثر
59	2.3. إدارة المشروع
71	3. الاستنتاجات والتوصيات
74	المرفقات



ملخص تنفيذي

تحققت الأهداف والنتائج المتوقعة من رسل السلام في معظمها مع تجاوز بعض التوقعات الأصلية: كان رسل السلام نشطين في 127 دولة على المستوى المجتمعي، وضاعفوا هدفهم في 60 دولة؛ تم الوصول إلى أكثر من 4.7 مليون مستفيد، وذلك بمضاعفة هدفها البالغ 2 مليون. حشدت المبادرة حوالي 28 مليون كشاف من جميع أنحاء العالم لتقديم 1.92 مليار ساعة من الخدمة لمجتمعاتهم. نمت أعداد الكشافين في جميع أنحاء العالم في العشر سنوات الماضية من 37 إلى 54 مليون عضو مدعومين من قبل مشاريع رسل السلام لدعم نمو العضوية وقدرات الجمعية الكشافية الوطنية.

كان لرسل السلام تأثير ملحوظ في الكشافين؛ حيث يعتقد 93% من الكشافين الذين شملهم الاستبيان (1,098) أن مشاركتهم مع رسل السلام كان لها تأثير قوي على موقفهم الإيجابي تجاه الحياة و 92% على مساهمتهم في المجتمع. كان للالتقاء والتبادل مع الكشافين الآخرين أيضًا فائدة مهمة حيث كانت تضاعف الشبكة على الإنترنت كل عامين، لتصل إلى ما يقرب من نصف مليون بحلول منتصف عام 2020.

التقرير هو تقييم لمبادرة رسل السلام من عام 2010 إلى عام 2020. تم تطوير المبادرة لإلهام الكشافين في جميع أنحاء العالم لتبنى ثقافة الحوار ودعم المبادرات الاجتماعية في المجتمعات؛ مساعدة الشباب الذين يعيشون في حالات النزاعات وتطوير شبكة عالمية. استخدم التقييم مجموعة من الأساليب الكمية والنوعية لجمع البيانات والمعلومات من ما يقرب من 4,000 فرد من الكشافين والقادة والعاملين في المنظمة العالمية للحركة الكشافية (WOSM).

أثناء عملية التنفيذ، قامت مبادرة رسل السلام بإشراك كل الجمعيات الكشافية الوطنية البالغ عددها 171 تقريبًا باستثمار 27 مليون دولار في أكثر من 532 مشروعًا وطنيًا وإقليميًا وعالميًا، ملهمًا حوالي 16 مليون مشروع أو نشاط غير ممول. اجتذب التأثير الناتج عن المبادرة أيضًا دعمًا إضافيًا لرسل السلام والمبادرات الكشافية العالمية الأخرى، مما أدى إلى توسيع قاعدة المانحين من أجل وصول أكبر.



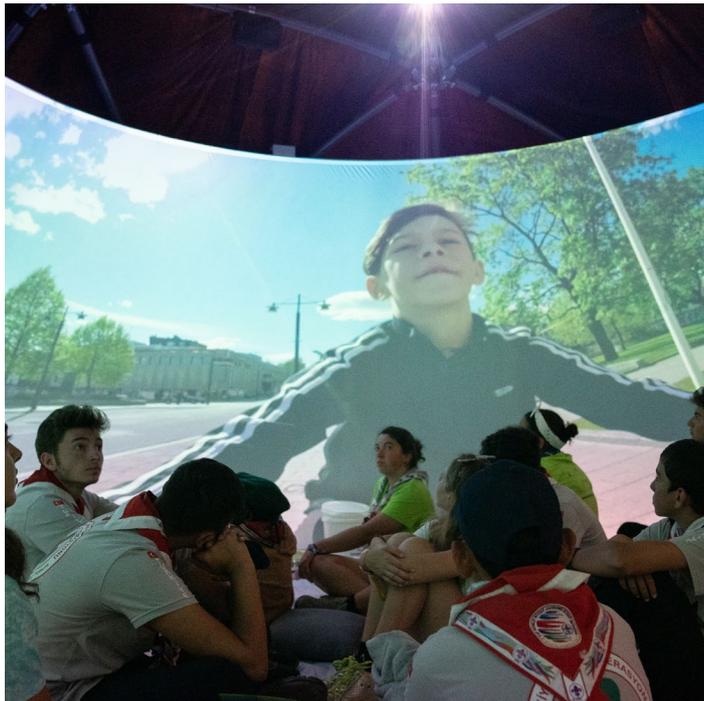
تطورت إدارة رسل السلام على مدى السنوات العشر الماضية من خلال دمجها في هياكل وألويات المنظمة العالمية للحركة الكشفية وصندوق التمويل الكشفي العالمي وإنشاء نظام مبسط لإدارة المنح يمكن استخدامه لإدارة التمويل القائم على المانحين ويسهل جذب مانحين إضافيين، أظهرت مبادرة رسل السلام قيمة جيدة مقابل المال؛ حيث سجل 71 ساعة من الخدمة على الأقل مقابل كل دولار تم استثماره، بالإضافة لحوالي 30.000 مشروع غير ممول مقابل كل مشروع ممول .

ساهمت رسل السلام في تنشيط خدمة المجتمع باعتبارها جوهر الكشافة وكانت أحد أنجح جوانب المبادرة. تراوحت المشاريع المجتمعية من معالجة القضايا البيئية إلى تعزيز التنوع والاندماج لمساعدة الفئات الأكثر ضعفًا، حيث صرح أحد المستفيدين من مشروع تذكرة من أجل الحياة، "من خلال الكشافة، القيم التي تعلمتها أن أكون جديرًا بالثقة، وأن أكون نافعًا، وأن أكون ودودًا مع الناس ... لقد ساعدتني في إنهاء دراستي الجامعية وتشكيل مستقبلي".

كان تحسين وتجديد الجمعيات الكشفية الوطنية إنجازًا مهمًا لرسل السلام؛ ساهم 86% من قادة الكشافة الذين شملهم الاستبيان (286) من خلال تلك المبادرة بقوة في تعزيز قدرة جمعياتهم الكشفية الوطنية. كما ساهمت المشاريع الإقليمية والعالمية، مثل خدمات المنظمة العالمية للحركة الكشفية وأداة تقييم الدعم العالمي (GSAT) في تنشيط الكشافة في حوالي 70% من الجمعيات الكشفية الوطنية على مستوى العالم.

يُختتم التقييم بثماني توصيات رئيسية:

1. يجب أن تنتهز المنظمة العالمية للحركة الكشفية الفرصة للتعلم من إنجازات وتحديات السنوات العشر الماضية على النحو المبين في هذا التقييم لتشكيل مستقبلها، وتنقيح الخطة للسنوات العشر القادمة بأهداف وغايات ومؤشرات محددة.
2. يجب أن تضمن المرحلة التالية من رسل السلام مزيداً من التضافر بين الأولويات العالمية للمنظمة العالمية للحركة الكشفية واحتياجات الجمعيات الكشفية الوطنية الأعضاء فيها والشباب.
3. يجب تطوير مشاريع رسل السلام التي أظهرت إمكانات عالية وترقيتها إلى برامج عالمية أو إقليمية أو وطنية قائمة بذاتها.
4. يجب على المنظمة العالمية للحركة الكشفية دراسة واستكشاف إمكانات نموذج الخدمة المجتمعية على مستوى المجتمع لرسل السلام ودمجها في برامج الشباب.
5. يجب أن تتوسع المنظمة العالمية للحركة الكشفية وتبني على إمكانات شبكة رسل السلام من خلال فهم كيف يمكنها دعم وخدمة الشبكة وأعضائها بشكل أفضل، سواء عبر الإنترنت أو على أرض الواقع.
6. يجب أن تنظر المنظمة العالمية للحركة الكشفية في إمكانية الوصول إلى التمويل المتناهي الصغر من قبل المجموعات والمقاطعات الكشفية المحلية من خلال المنح الصغيرة التي تديرها الأقاليم والتي يمكن دمجها مع التمويل الجماعي / مطابقة التمويل على منصة التبرع الكشفية.
7. يجب توثيق الممارسات الجيدة والدروس المستفادة والشراكات، والأثر والاستدامة وذلك للسماح للكشافة بتوسيع نطاق الشراكات وتطويرها.
8. يجب أن يتوافق إطار المتابعة والتقييم وإعداد التقارير والتعلم مع المرحلة التالية من رسل السلام، بما في ذلك المشاريع غير الممولة.





1. المقدمة

بدأت في عام 2010، مبادرة رسل السلام، تم تطويرها لأول مرة بأربعة أهداف، حيث تهدف إلى:

- إلهام الكشافين في جميع أنحاء العالم لتبني ثقافة الحوار؛
- دعم مبادرات ريادة الأعمال الاجتماعية في مجتمعات الكشافين في جميع أنحاء العالم؛
- مساعدة الشباب الذين يعيشون في حالات الصراع؛
- تطوير شبكة عالمية من رسل السلام.



اجتذب التأثير الذي أحدثته مبادرة رسل السلام أيضًا دعمًا إضافيًا لرسل السلام والمبادرات الكشفية العالمية الأخرى، مما أدى إلى توسيع قاعدة المانحين لتشمل مانحين مثل: مؤسسة الوليد للإنسانية؛ جلين وميليندا آدامز؛ مارجوت وجيري بوجيرت؛ بوب وديان كولمان؛ فيل وجيدا كونديت؛ جينس إيرهادت؛ جاك وديبرا فورست هانز ودوريس إيهولز؛ لارس كوليند وفيبك ريمر؛ واين وكريستين بييري؛ ريكاردو ساليناس بليغو هيكتور روبليدو سرفانتس؛ جيم وليندا ريفيل؛ جريج ومرسوم توماس؛ جيم ولين تورلي؛ وسيغفريد وايزر.

على مدى السنوات العشر الماضية من التطبيق، تطورت هذه الأهداف وأنشطتها وفقًا للاحتياجات العالمية المحددة. ومع ذلك، فإن الهدف الشامل المتمثل في "أن يصبح ثلثا الكشافين في العالم البالغ عددهم 30 مليونًا" رسلًا للسلام"، وتغيير عالمهم للأفضل وتعزيز السلام لما لا يقل عن 200 مليون شخص" وهذا هو الهدف.

أثناء تنفيذها، كان لرسل السلام أعضاء انضموا إلى الشبكة من جميع الجمعيات الكشفية الوطنية البالغ عددها 171 تقريبًا، واستثمرت صناديق رسل السلام 27 مليون دولار في 532 مشروعًا وطنيًا وإقليميًا وعالميًا، مما ألهم أكثر من 16 مليون مشروع غير ممول.

منهجيات التقييم

تم إجراء المقابلات والمناقشات من قبل موظفي المكتب الكشفي العالمي وأعضاء اللجنة الإقليمية لاتخاذ القرار في كل الأقاليم من أجل التقييم، بدعم من فريق التقييم المركزي. نظراً لوضع فيروس كورونا المستجد، لم تكن هناك زيارات ميدانية ممكنة وكذلك طرق اللقاء وجها لوجه. لمزيد من المعلومات حول منهجية البحث (بما في ذلك أسئلة الاستبيانات والمقابلات ومجموعات المناقشة)، يرجى الرجوع إلى الملحقات. ضمن هذا التقرير، تحتوي الرسوم البيانية والجدول على مؤشر (العدد = xx) للإشارة إلى عدد وحدات التحليل (ردود الاستبيان وتقارير المشروع وما إلى ذلك) المُضمَّنة. يمكن أن يختلف ذلك لنفس الطريقة، على سبيل المثال، يختلف عدد الكشافين الذين شملهم الاستبيان قليلاً من رسم بياني إلى رسم بياني، اعتماداً على الرقم الذي أجاب عن السؤال المحدد. جميع البيانات المالية في هذا التقرير بالدولار الأمريكي (USD)، والمشار إليها بعلامة الدولار (\$) .

تم إجراء التقييم باستخدام أساليب تشاركية وشاملة حيثما أمكن، بما في ذلك:

- استبيانات لمجموعتي أصحاب المصلحة: أعضاء الجمعيات الكشفية الوطنية (3100) والقادة (649)؛
- مقابلات ومجموعات مركزة مع أعضاء المكتب الكشفي العالمي (مراكز الدعم العالمية والإقليمية وأعضاء لجنة اتخاذ قرارات رسل السلام الإقليمية (35)؛
- مقابلات مع الموظفين وأعضاء اللجنة الفرعية للإشراف على منح صندوق التمويل الكشفي العالمي والجهات المانحة الأخرى (5)؛
- مقابلات ومناقشات مع موظفي الجمعيات الكشفية الوطنية والكشافين والقادة الذين نفذوا مشاريع رسل السلام (52)؛
- مقابلات ومناقشات مع الشركاء والمستفيدين من مشاريع رسل السلام (77 شخصاً في 12 دولة)
- تحليل التقارير لمشاريع رسل السلام الحالية وزيارات التقييم؛
- تحليل وثائق البيانات والتقارير المتاحة (مثل تقارير وتحليلات البرامج والمشاريع الكشفية)؛
- مقابلات مع الكشافين والقادة (20 مشاركاً في المخيم الكشفي العالمي الرابع والعشرين).





2. النتائج

ملخص النتائج

عند إطلاقها في عام 2010، حددت رسل السلام النتائج المتوقعة لكل هدف من أهدافها الأربعة. يسرد الجدول أدناه هذه الأهداف والنتائج المتوقعة مع تقييم التقدم المحرز في تحقيقها. تطورت هذه النتائج المتوقعة خلال السنوات العشر الماضية، لكنها لا تزال تعكس الإنجازات الرئيسية لرسل السلام.

التقييم 2020	النتائج المتوقعة لعام 2010
الهدف الأول: ثقافة الحوار	
نشطت رسل السلام في 128 دولة (مشاريع ممولة) و 116 مشروعاً (من أصل 532) ركزت على الحوار والسلام.	سيتم تقديم التدريب على الحوار لما لا يقل عن 120 دولة على مدى 10 سنوات.
تم تدريب أكثر من 23,000 من الكشافين والقادة من خلال رسل السلام على القيادة والحوار وإدارة الصراع والتنوع وإدارة الفريق.	إجمالي عدد المدربين المدربين: 10,000
تم تدريب أكثر من 50,000 كشاف على الحوار من أجل السلام؛ حصل الكشافون من 111 دولة على هذا التدريب	إجمالي عدد ميسري الحوار المدربين: مليون ميسر
استفاد ما يقدر بنحو 28 مليون كشاف؛ 24 مليون من المشاريع غير الممولة وحوالي 4 ملايين كشاف مباشرة من المشاريع الممولة من رسل السلام؛ ما لا يقل عن 4.7 مليون مستفيد من غير الكشافين من هذه المشاريع (تم ذكرها في تقارير 207 مشروع من الإحصاءات المتاحة).	إجمالي الكشافين المستفيدين : 20 مليون
في المخيمات الكشفية العالمية الثلاثة من 2010-2020، أتيحت الفرصة لـ 115,248 من الشباب والقادة لإطلاع أنفسهم على رسل السلام.	المخيم الكشفي العالمي: 100,000 شاب و 20,000 قائد تم تقديمهم بشكل فردي إلى البرنامج.
قام 28 مليون كشاف بتنفيذ ما يقدر بـ 16 مليون مشروع أو نشاط من رسل السلام، معظمها غير ممول.	50,000 متطوع محلي، بناءً على نسبة 50%، يقودون المشاريع في مجتمعاتهم.
تم عقد معسكرين للسلام في المملكة العربية السعودية وواحد في إندونيسيا، بحضور ما يقرب من 11,000 مشارك.	معسكرات السلام في المملكة العربية السعودية: 3,000 مشارك - تم تعريف القادة الشباب من 100 دولة على تدريب مكثف حول الحوار
تم توسيع أنشطة السلام لتشمل تعريفاً أوسع للسلام من حيث التسامح والتنوع والاندماج والعيش في وئام مع بعضنا البعض ومع البيئة. تم تطوير نموذج من أربع خطوات لرسل السلام مع الجمعيات الكشفية الوطنية التي طورت نموذجها الخاص لتعليم السلام (مثل الولايات المتحدة الأمريكية والفلبين وإندونيسيا). تم تطوير شارة تقدير رسل السلام المصممة خصيصاً.	نماذج جديدة لأنشطة السلام في مختلف الثقافات والبلدان طورها المشاركون، وتم تصميمها خصيصاً قبل وبعد معسكرات السلام هذه.

1تم حساب هذه الأرقام على النحو التالي: اعتباراً من أكتوبر 2020، تم تسجيل 1.92 مليار ساعة خدمة منذ عام 2013، أي بعد ثلاث سنوات من إطلاق رسل السلام. من المقدر أن يستغرق كل مشروع حوالي 120 ساعة مما ينتج عنه ما يقدر بنحو 16 مليون مشروع أو إجراء غير ممول. لكل مشروع أو عمل، يقدر أن 1.5 كشاف شاركوا؛ مما يعني أن حوالي 24 مليون كشاف شارك في مشاريع أو أعمال غير ممولة. تم تسجيل 4 ملايين كشاف إضافي مباشرة في تقارير المشاريع الممولة.

تم تقديم رسل السلام خلال ما لا يقل عن 10 مخيمات إقليمية ووطنية وصلت إلى أكثر من 200,000 من الكشافين والقادة.	المخيمات الإقليمية: تم تقديم البرنامج إلى 200,000 مشارك.
قدم الكشافون 16 مليون مشروع / نشاط رسل السلام و 1.92 مليار ساعة خدمة.	100,000 من القادة الشباب، بافتراض نسبة 50% منهم، مصدر إلهام للعمل على مستوى مجتمعهم
الهدف الثاني: أنشطة ريادة الأعمال الاجتماعية	
532 مشروعاً مدعوماً مالياً في 127 دولة من الأقاليم الستة.	60 دولة تستفيد من المساعدات المالية لتحسين تأثير وانتشار مشاريعها
تم تقديم الخدمات لما يزيد على 4.7 مليون مستفيد (تم ذكرها في تقارير 207 مشروع من الإحصاءات المتاحة)؛ وصلت المشاريع غير الممولة إلى ملايين أخرى.	يقدر عدد المستفيدين بـ 2,000,000 مستفيد
أفادت الجمعيات الكشفية الوطنية المدعومة من رسل السلام بإحداث تأثير إيجابي على صورة الكشافة في بلدانهم.	اتصالات واسعة ناجحة داخل هذه البلدان
تلقت 104 جمعيات كشفية وطنية المساعدة لتعزيز قدراتها التنظيمية.	تتلقي 50 جمعية كشفية وطنية المساعدة لتعزيز قدراتها التنظيمية
70% من جميع الجمعيات الكشفية الوطنية استخدمت أداة تقييم الدعم العالمي (GSAT)، وهي معيار الجودة الذي تم تطويره بتمويل من رسل السلام. تم تدقيق 57 جمعية كشفية وطنية وحصل 29 منها على شهادة SGS GSAT. حصلت 119 جمعية كشفية وطنية على خدمة واحدة على الأقل للمنظمة العالمية للحركة الكشفية وأكملتها لتعزيز قدراتها	تصبح هذه الجمعيات الكشفية الوطنية منظمات غير حكومية مكتفية ذاتياً في بلدانها
أفادت الجمعيات الكشفية الوطنية المدعومة من قبل رسل السلام بنمو العضوية بما في ذلك: 50% - - رواندا وسريلانكا 100%-200% - نيبال وماليزيا وبوتان 300%-500%: كينيا، كمبوديا نمو عالمي على مدى عشر سنوات من 37 مليون إلى 54 مليون.	زيادة بنسبة 100% في العضوية في هذه الجمعيات الكشفية الوطنية خلال فترة الدعم
تم تقديم الخدمات لما يزيد على 4.7 مليون مستفيد (تم ذكرها في تقارير 207 مشروع من الإحصاءات المتاحة)؛ وصلت المشاريع غير الممولة إلى ملايين أخرى.	100% زيادة في عدد المستفيدين من المشروع من هذه البلدان



الهدف الثالث: دعم الشباب الذين يعيشون في حالات النزاع

<p>تعرض 40,000 من القادة الشباب من مناطق النزاع لاستراتيجيات بديلة لعملهم مع أقرانهم ومجتمعاتهم بما في ذلك: منطقة البحيرات الكبرى، الهند وباكستان، أفغانستان، كولومبيا.</p>	<p>تعرض 20,000 من القادة الشباب من مناطق النزاع لاستراتيجيات بديلة لعملهم مع أقرانهم ومجتمعاتهم؛</p>
<p>تم تقديم أكثر من 20 مشروعاً ممولاً في الأقاليم الستة في مناطق النزاع أو ما بعد النزاع أو في المناطق التي يعيش فيها الشباب في ظروف صعبة للغاية (أستراليا، بنغلاديش، كولومبيا، جورجيا، غانا، إسرائيل، لبنان، ميانمار، مقدونيا الشمالية، فلسطين، الفلبين، سريلانكا، السودان، أوكرانيا، اليمن)، بما في ذلك اللاجئين وطالبي اللجوء في (النمسا، كرواتيا، الدنمارك، ألمانيا، اليونان، إيرلندا، كينيا، مقدونيا الشمالية، صربيا، السويد، تركيا).</p>	<p>تعمل برامج ما بعد الصراع الفعالة في 20 منطقة نزاع رئيسية على مدى عشر سنوات.</p>

الهدف الرابع: تطوير الشبكة العالمية لرسل السلام

<p>يوجد حاليًا أكثر من 440 ألف مستخدم مسجل على موقع scout.org وأكثر من 400 ألف متابع لمختلف مجموعات رسل السلام على فيسبوك وصفحاتهم وحساباتهم الشخصية.</p>	<p>الشباب - الزوار أو المرسلون الإلكترونيون أو الممثلون أو "الرسل" من خلال أدوات التواصل الاجتماعي المختلفة</p>
<p>تمت تغطية رسل السلام على نطاق واسع على المستويات العالمية والإقليمية والوطنية لوسائل الإعلام التقليدية والاجتماعية مع مجموعة واسعة من أدوات الاتصال المستخدمة، بدءًا من مقالات المواقع الإلكترونية والنشرات الإخبارية وقنوات التواصل الاجتماعي المختلفة، ومنصات رسل السلام والمنظمة العالمية للحركة الكشفية والجمعيات الكشفية الوطنية. يوجد أكثر من 440,000 ألف مستخدم مسجل على موقع scout.org. تصل صفحة فيسبوك الخاصة بالمنظمة العالمية للحركة الكشفية حاليًا إلى جمهور يزيد على 650 ألفًا وغالبًا ما تضمنت منشورات وأخبار رسل السلام، وهناك أكثر من 400 ألف متابع لمختلف مجموعات وصفحات وملفات تعريف رسل السلام على فيسبوك.</p>	<p>تغطية واسعة من وسائل الإعلام التقليدية والاجتماعية للبرنامج.</p>
<p>أفاد 46% من المُجيبين على استبيان لأعضاء الجمعيات الكشفية الوطنية (من إجمالي 1890) أنهم تبادلوا الأفكار حول الأنشطة / المشاريع الممكنة مع جهات اتصال من خلال رسل السلام. شبكة منسقي رسل السلام في غالبية (77%) من الجمعيات الكشفية الوطنية وجميع الأقاليم. الأحداث ذات الصلة حيث يلتقي الآلاف من القادة الشباب للتبادل: المؤتمرات الكشفية العالمية والإقليمية؛ منتديات الشباب في أفريقيا وآسيا والمحيط الهادئ؛ الاجتماع السنوي لمنسقي رسل السلام في الإقليم الآسيوي الباسيفيكي</p>	<p>التبادل السنوي لـ 1,000 من المُدرِّبين المهرة أو القادة الشباب المُختارين إلى بلدان أخرى.</p>
<p>تُمكن الشبكة هؤلاء المستخدمين من التبادل على أساس يومي، ونتيجة لذلك، قال أكثر من 41% (من إجمالي 1360) في عام 2015 و 53% في عام 2020 (من إجمالي 1820) مشاركًا في استبيان رأي لأعضاء الجمعيات الكشفية الوطنية أنهم شعروا بالإلهام لتكرار نشاط / مشروع منشور على الشبكة الافتراضية لرسل السلام أو تم تقديمه لهم شخصيًا. فرص التبادل الشخصي كما هو مذكور أعلاه.</p>	<p>تبادل ملحوظ ناتج عن نماذج البرنامج بين البلدان والمنظمات في البرنامج.</p>
<p>في دراسة استقصائية لأعضاء الجمعيات الكشفية الوطنية، ردت الغالبية العظمى من الكشافين بأن مشاركتهم في مشروع رسل السلام قد أحدثت تغييرًا إيجابيًا بالنسبة لهم في مجموعة من المجالات بما في ذلك مساهمتهم في المجتمع (92%) والموقف الإيجابي تجاه حياتهم (93%).</p>	<p>مُو شخصي كبير والتزام متزايد ملحوظ من الحائزين على جائزة التبادل</p>

2.1 تحقيق الأهداف والنتائج

إلى أي مدى تم تحقيق الأهداف والنتائج المتوقعة من رسل السلام؟

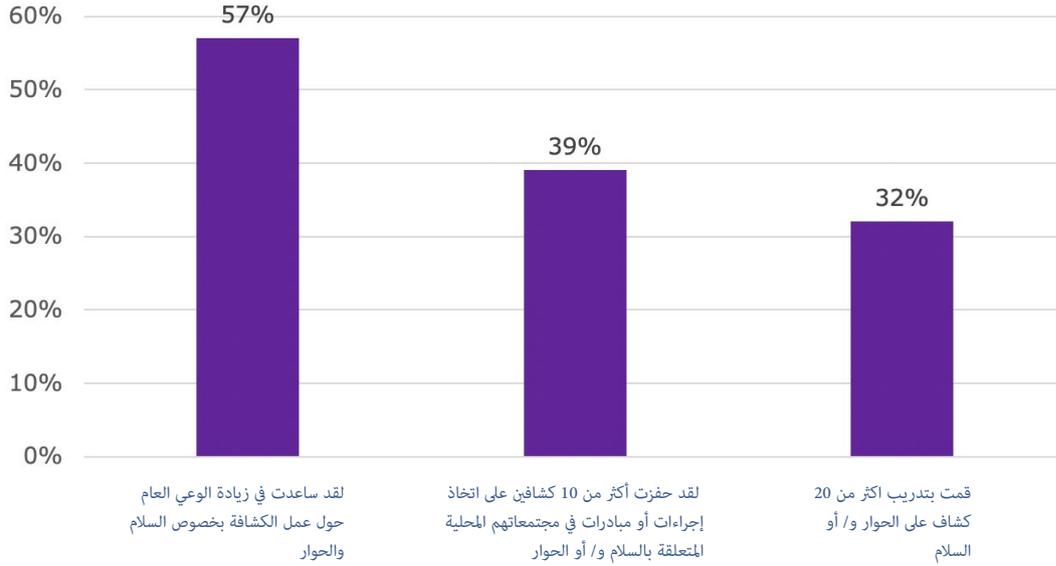
الهدف الأول: ثقافة الحوار

كانت الغاية من هذا الهدف إدخال ثقافة الحوار في الكشافة في جميع أنحاء العالم. وقد تحقق ذلك إلى حد كبير من خلال تعريف وتدريب الكشافون والقادة على مستوى العالم؛ 68% من الكشافين الذين شملهم الاستبيان أجابوا بأنهم شاركوا شخصيًا في تدريب على الحوار والسلام. تم تدريب أكثر من 50,000 كشاف على الحوار من أجل السلام، وأدت الشراكة مع مركز الملك عبد الله بن عبد العزيز الدولي للحوار (KAICIID) إلى إنشاء تدريب معتمد لقادة الكشافة ليكرروا التدريب في بلدانهم، والذي تم تنفيذه في أكثر من 20 دولة وتم الوصول إلى 111 دولة. تم الإقرار بتأثير التكرار أيضًا من خلال الكشافين الذين شملهم الاستبيان عند سؤالهم عن تأثير التدريب:

كما هو موضح في الجدول أعلاه، تم تحقيق أغلب الأهداف والنتائج المتوقعة. بالإشارة إلى الرؤية الأصلية المتمثلة في 30 مليون كشاف يصلون إلى 200 مليون شخص؛ تم إشراك ما لا يقل عن 28 مليون كشاف وتم الوصول إلى ملايين الأشخاص، على الرغم من صعوبة حساب إجمالي أرقام الوصول. بالنسبة لبعض النتائج، تجاوزت رسل السلام توقعاتها الأصلية، على سبيل المثال مع المشاريع النشطة على مستوى المجتمع في 128 دولة مقارنة بالهدف الأصلي 60 دولة. بالنسبة لبعض النتائج، لم تحقق رسل السلام توقعاتها الأصلية، على سبيل المثال، تدريب مليون ميسر للحوار؛ تم تدريب حوالي 50,000 على الرغم من أنه قد يكون العدد أكثر من خلال المشاريع غير الممولة. كما أُقترح في تقييم منتصف المدة عام 2015، كان من الممكن أن تستفيد هذه النتائج من المراجعة لتعكس واقع تنفيذ رسل السلام. بشكل إيجابي، قامت رسل السلام بتكليف أهدافها وأنشطتها لتعكس البيئة المتغيرة، ولا سيما مع دمج أهداف التنمية المستدامة (SDGs) في المشاريع، كما هو موضح أدناه. فيما يلي نظرة عامة على التقدم الرئيسي الملحوظ في هدف رسل السلام.



نتائج / تأثير تدريب (السلام والحوار) على الكشافين (استبيان الكشافون العدد = 1203، الاختيار من متعدد)



أفاد القادة الذين شملهم الاستبيان أيضاً أن حوالي 70% من الكشافين والقادة المدربين كانوا لا يزالون نشطين في تنفيذ التدريب على الحوار و/ أو السلام. على الرغم من أن التركيز على هدف ثقافة الحوار كان أقل في المشاريع الممولة من الجمعيات الكشفية الوطنية (حيث كان التركيز بشكل أساسي على خدمة المجتمع وتطوير الكشافة)، إلا أن بعض المشاريع كان لها هذا التركيز الرئيسي، على سبيل المثال مشاريع جمعية الكشافة الإثيوبية، جمعية الكشافة الكينية (مخيم داداب للاجئين) وجمعية الكشافة الغانية ومشروعهم للحوار من أجل السلام (انظر المربع المميز أدناه). ركزت العديد من المشاريع على السلام بمعنى أوسع من حيث التسامح والتنوع والاندماج والعيش في وئام مع بعضنا البعض والبيئة (انظر مثال مشروع رسل السلام قوس قزح رومانيا أدناه).





مشروع كشافة غانا الحوار من أجل السلام

من خلال مشروع رسل السلام هذا، سعت جمعية الكشافة الغانية إلى الدعوة إلى الحوار والسلام بين المجتمعات، على خلفية الانتخابات الرئاسية والبرلمانية لعام 2016 والتوترات المستمرة. شارك في المشروع حوالي 1600 كشاف وتضمن أربعة أنشطة رئيسية؛ (1) استبيان في جميع أنحاء البلاد لتحديد "النقاط الساخنة" حيث كان الحوار هو الاحتياج الأكبر؛ (2) تدريب على الحوار لمدة ثلاثة أيام لـ30 كشافاً في "النقاط الساخنة"؛ (3) حوارات إقليمية مع المجتمعات والسلطات بقيادة كشافين مُدرّبين؛ (4) أحداث مجتمعية في ثماني مناطق حيث تم تعريف السلام بشكل مشترك من قبل الكشافين وأفراد المجتمع. قدم العديد من الكشافين المشاركين تعليقات حول تأثير المشروع عليهم:

"لقد خلق هذا وعياً جديداً في داخلي وأنا قادر على تحديد الطريقة التي يبدأ بها الصراع. عندما أذهب إلى مجتمعي سأحرص على جمع أصدقاؤني لتتقيفهم حول الحاجة إلى استخدام الحوار في حل النزاعات".

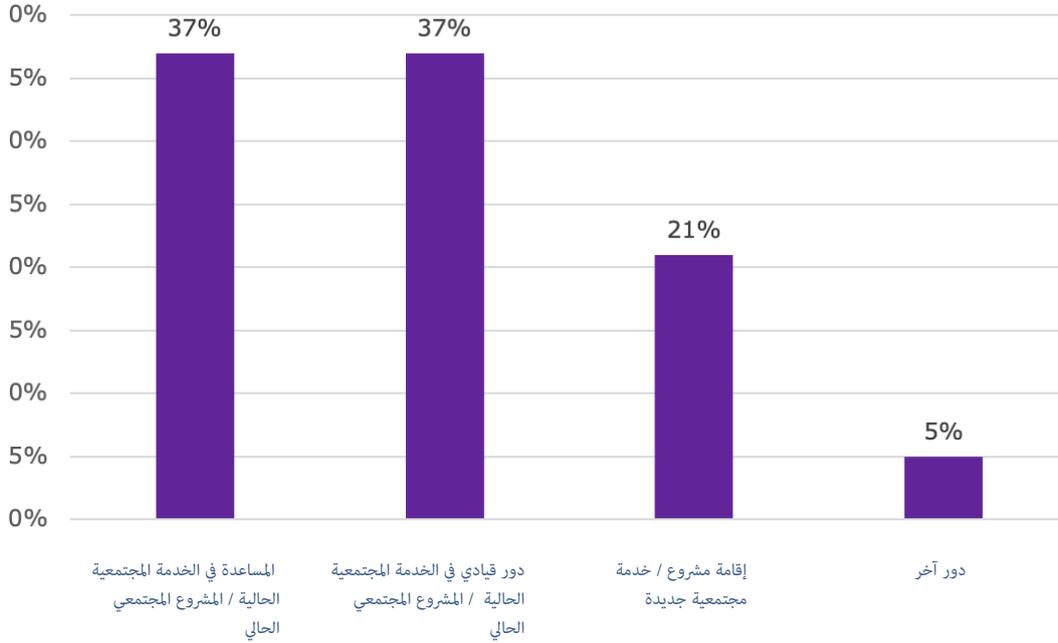
"لقد تعلمت طرق الحوار المختلفة وأسأخدمها بقوة عندما أعود إلى مجتمعي. هذا هو نوع البرامج الذي سيحافظ على السلام في غانا".

"في مدرستي لقد تمكنت من حل سوء التفاهم بين المعلم وأحد الوالدين، نظرًا لأنه تم تعييني لأكون جزءًا من اللجنة التأديبية بالمدرسة وشكلت أيضًا فريقًا في مدرستي لتدريبهم على كيفية استخدام الحوار لحل المشكلة".

الهدف الثاني: أنشطة ريادة الأعمال الاجتماعية.

الغرض من هذا الهدف كان ذا شقين: توسيع الخدمة المجتمعية للكشافة وتعزيز قدرات الجمعيات الكشفية الوطنية. كان يُنظر إلى جانب رسل السلام على مستوى المجتمع على أنه أحد أنجح جوانبها؛ 95% من مشاريع رسل السلام المسجلة على Scout.org كان لها عنصر مجتمعي؛ 99% كانت مشاريع غير ممولة بواقع 1.92 مليار ساعة خدمة مسجلة حتى الآن. من بين المشاريع الممولة التي وفرت لعدد المستفيدين (207 مشروعات)، تم الإبلاغ عن الوصول إلى أكثر من 4.7 مليون مستفيد و/ أو مساعدتهم. تراوحت المشاريع على مستوى المجتمع من تشجيع إعادة التدوير وعدم وجود نفايات في سريلانكا إلى تعزيز النظافة في هايتي إلى تقليل استهلاك المياه في مصر (انظر مربع التحديد أدناه). بعض هذه المشاريع كانت إقليمية، مثل الغذاء من أجل الحياة في إفريقيا (الأمن الغذائي) وتذكرة من أجل الحياة في الإقليم الآسيوي الباسيفيكي (دعم الشباب الضعفاء). المزيد من الأفكار حول تأثير مشاريع رسل السلام على مستوى المجتمع موجودة في الفصل 2.2. 93% من الكشافين الذين شملهم الاستبيان، استلهموا من رسل السلام للقيام بدور أكثر نشاطاً في مجتمعاتهم (ارتفاعاً من 84% في استبيان 2015)، معظمهم إما المساعدة في المشاريع القائمة أو القيام بدور قيادي كما هو موضح في نتائج الاستبيان التالية:

ألهمت رسل السلام أي نوع من الأدوار في المجتمع للكشافين
(استبيان الكشافين العدد = 1929 خيار واحد فقط)



كان بناء قدرات الجمعيات الكشفية الوطنية نقطة تركيز قوية أخرى لرسل السلام، حيث تلقت 104 جمعيات كشفية وطنية مساعدة مباشرة من خلال المشاريع الممولة لتعزيز قدراتها التنظيمية واستفاد الكثير منها من مشاريع رسل السلام العالمية. سيتم مناقشة هذا بمزيد من التفصيل أدناه في الفصل 2.2.





حملة توعية حول استهلاك المياه في مصر

ندرة المياه محسوسة في جميع أنحاء الشرق الأوسط بما في ذلك مصر. سعى الاتحاد المصري للكشافة والمرشدات إلى المساهمة في زيادة الوعي بشأن استهلاك المياه في جميع أنحاء البلاد من خلال مشروع رسل السلام الذي أُطلق في عام 2019. بالشراكة مع شركة مرافق المياه الرئيسية في مصر، الشركة القابضة للمياه والصرف الصحي، تم حشد ما يقرب من 20,000 كشاف في جميع أنحاء البلاد، وتنظيم مجموعة من الأنشطة بما في ذلك عداد المياه عبر الإنترنت لحساب استهلاك المياه وتوفيرها، وورش عمل للقادة، وجلسات توعية داخل المجتمع والمدارس، ومسابقات للكشافة وشارة الحفاظ على المياه. تم الوصول إلى 10% من المدارس من خلال المشروع. في المجموع، تم الانتهاء من 250,000 ساعة خدمة للمشروع. يتم تشجيع الكشافين أيضًا على إنتاج مقاطع الفيديو والملصقات الترويجية الخاصة بهم حول تقليل استهلاك المياه، حيث علق الكشاف المشاركون على هذا:

”نحن ننشر الوعي بين الأقران والمجتمع باستخدام أساليب التعلم بالممارسة ومشاركة المعلومات والمعرفة من خلال مقاطع الفيديو التوعوية والندوات على مستوى المجموعات الكشفية والمدارس“

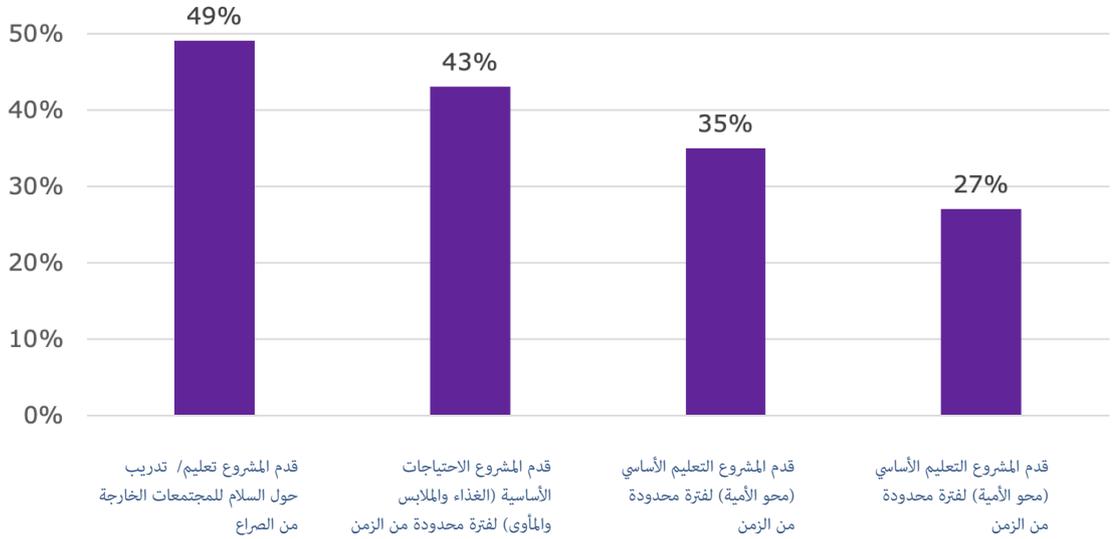
أيضًا، فيما يتعلق بالتأثير في سلوكهم:

”كنت في السابق أهدر المياه لكنني انضمت إلى جلسة توعية ووجدتها فتحت عيني. لقد غيرت تصوراتي وممارساتي بشكل يومي وأقوم الآن بتثقيف الآخرين“

الهدف الثالث: دعم الشباب الذين يعيشون في حالات النزاع.

كانت الغاية من هذا الهدف هو المساهمة في عملية التعافي ومنع العنف للشباب الذين يعيشون في حالات النزاع وما بعد النزاع. تم توسيع هذا الهدف ليشمل أيضًا دعم الشباب الذين يعيشون في ظروف صعبة، بما في ذلك اللاجئين وطالبي اللجوء. تم إطلاع و/ أو تدريب حوالي 40,000 كشاف من مناطق النزاع أو المواقف الصعبة بما في ذلك منطقة البحيرات الكبرى (رواندا وبوروندي وجمهورية الكونغو الديمقراطية) والهند وباكستان وأفغانستان وكولومبيا (انظر المربع المميز أدناه) و/ أو تدريبهم على الوساطة المجتمعية والحوار و بناء السلام. في أوروبا، مع التدفق الهائل للاجئين وطالبي اللجوء في عام 2014/2015، أطلقت الجمعيات الكشفية الوطنية بدعم من رسل السلام عمليات الإغاثة في جميع أنحاء أوروبا، بما في ذلك المشاريع الإقليمية، مد يد العون، حان وقت الترحيب (بتمويل مشترك من قبل الاتحاد الأوروبي) ويدًا بيد أقوى معًا. أكثر من 20 مشروعًا ممولًا لدعم الشباب في هذا الصدد. تم سؤال الكشافين الذين شملهم الاستبيان عن تأثير مشاريعهم في حالات الصراع أو ما بعد الصراع أو الظروف الصعبة كما هو موضح في الرسم البياني التالي (يجب الأخذ في الاعتبار أن ليس كل مشاريع رسل السلام في هذه المنطقة لها نفس الأهداف، بعضها يهدف إلى توفير الاحتياجات الأساسية؛ وأخرى تركز على التسامح، وما إلى ذلك):

نتائج / تأثير مشاريع رسل السلام التي تدعم الشباب في حالات النزاع أو ما بعد النزاع أو الظروف الصعبة (استبيان الكشافة العدد = 1475، الاختيار من متعدد)



النزاع وما بعد النزاع في كولومبيا

في 2018 باتفاق سلام تم توقيعه لإنهاء عقود من الصراع في كولومبيا، أطلقت جمعية الكشافة الكولومبية مشروع "الكشافة بُناة السلام" بدعم من رسل السلام. سعى المشروع إلى المساهمة في عملية السلام ومنع العنف بين الشباب والمجتمع، في سياق القتال المتقطع الذي لا يزال مستمراً. تضمن المشروع تدريب مجموعة من الجوّالة والقادة من 17 منطقة في كولومبيا والذين قاموا بعد ذلك بإجراء دورات تدريبية في المدارس والمجموعات المجتمعية في جميع أنحاء كولومبيا، ووصلوا إلى أكثر من 8,000 شخص (نصفهم من الكشافيين). طور المشروع أدلة وأوراق نشاط وتمارين حول مجموعة من الموضوعات بما في ذلك أنواع العنف وحلول اللاعنف والتنمر. وفقاً للكشافيين المشاركين، لا تزال الفرق الكشفية تستخدم المواد وقد وصل الجوّالون أيضاً المشروع في مدارسهم وجامعاتهم. تحدّث أحد الشركاء المحليين عن تأثير ونهج المشروع:

"في كولومبيا، ما زلنا نواجه نزاعاً مسلحاً، وهذا شيء لا يمكننا تجاهله. نحن نعمل بشكل مباشر مع ضحايا النزاع. في هذا السياق، يبدو من المهم بالنسبة لي أنه من خلال هذا المشروع، كان لدى الكشافة اقتراح وإجراءات ملموسة للشباب؛ لم يكن لدينا هذا حتى وصل بُناة السلام."



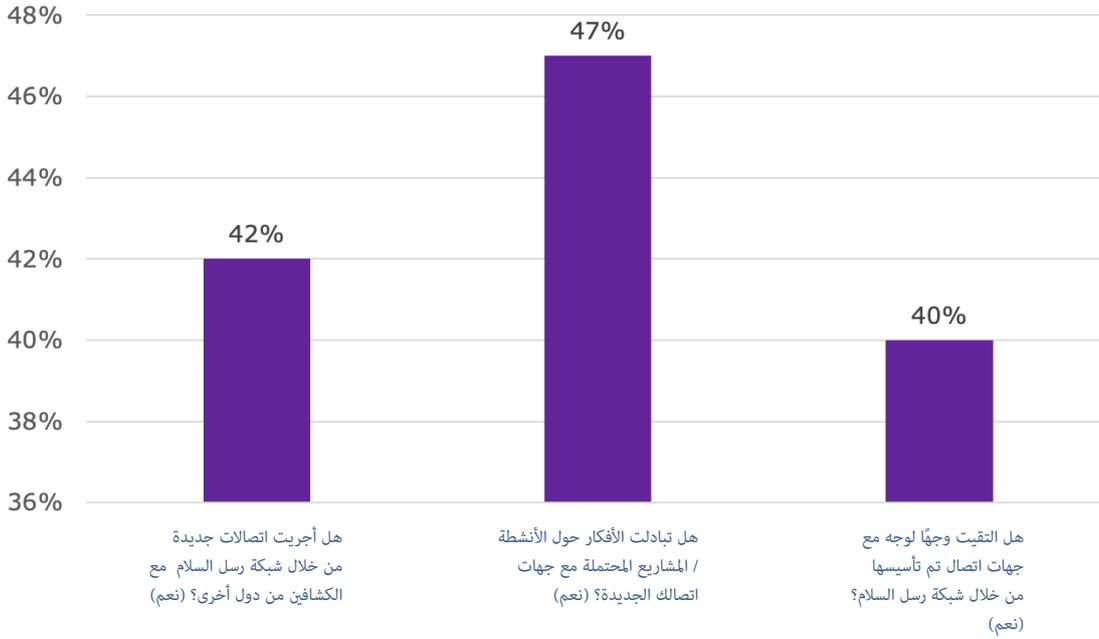


الهدف الرابع: تطوير الشبكة العالمية لرسل السلام.

كانت الغاية من هذا الهدف هو دعم التبادل العالمي بين الكشافيين وتشجيع التبادل والتكرار عبر البلدان والأقاليم. حدوث تبادل عالمي حول رسل السلام في كل من الفعاليات الكشفية الإقليمية والدولية، مثل الثلاثة مخيمات الكشفية العالمية حيث تعرف أكثر من 100,000 كشاف على رسل السلام ومن خلال المنصة على الإنترنت على موقع Scout.org حيث تم تسجيل أكثر من 440,000 كشاف بالإضافة إلى أولئك الذين يستخدمون منصات التواصل الاجتماعي للتبادل (الذين يقدرون بـ 400,000). كما شوهدت أمثلة على مشاريع يتم تكرارها بين الأقاليم وعبر البلدان (انظر مثال المشروع الإقليمي للإقليم الآسيوي الباسيفيكي تذكرة من أجل الحياة أدناه والذي تم استلهامه من مشروع في كينيا). من بين الكشافيين الذين شملهم الاستبيان، أجاب 53% أنهم شعروا بالإلهام لتكرار نشاط / مشروع منشور على الشبكة الافتراضية لرسل السلام أو تم تقديمه شخصيًا لهم (ارتفاعًا من 41% عند سؤالهم في عام 2015)، مع قيام نصفهم أيضًا بتوسيع شبكتهم من خلال رسل السلام:



استخدام شبكة رسل السلام من قبل الكشافين
(استبيان الكشافين العدد = 1919، خيار واحد لكل بيان)



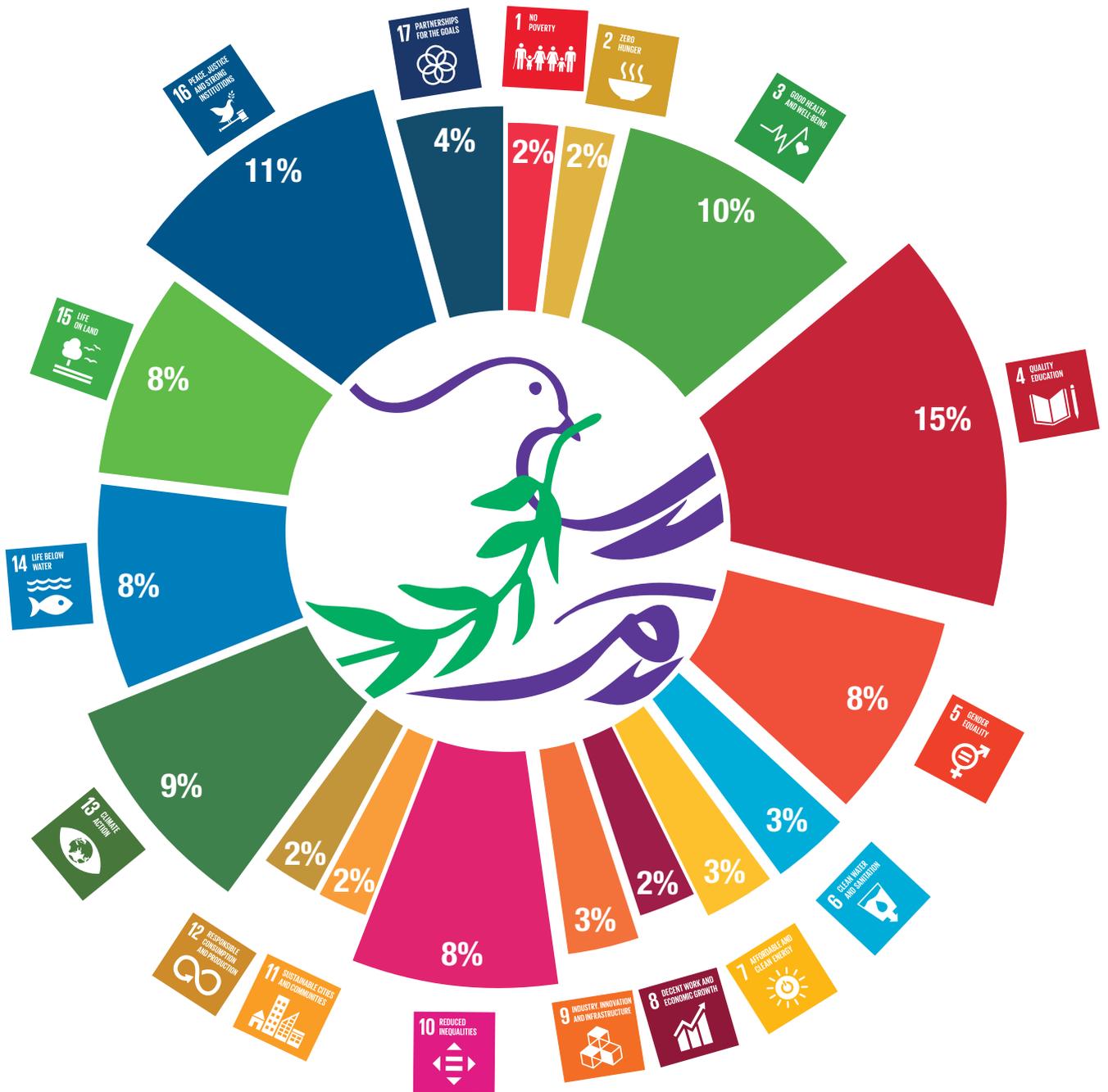
مزيد من الأفكار حول تأثير الشبكة العالمية لرسل السلام موجودة في الفصل 2.2.

كما دعمت بعض المشاريع الممولة من قبل رسل السلام العديد من أهداف التنمية المستدامة، مثل مشروع روالان المتكامل للأسماك والمزارع الزراعية في كينيا الذي ساهم في تحقيق خمسة أهداف للتنمية المستدامة (1، 2، 11، 12، 16) (انظر مربع التحديد أدناه). كما تم دعم المساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال المشروع التكميلي "كشافة من أجل أهداف التنمية المستدامة"، بالشراكة مع مؤسسة الوليد الإنسانية.

تم إطلاق أهداف التنمية المستدامة في يناير 2016، في منتصف الطريق من خلال برنامج رسل السلام. مع تحول جدول الأعمال العالمي للتنمية إلى نهج أكثر شمولية وترابطاً مع أهداف التنمية المستدامة، كانت رسل السلام في وضع جيد لدمج أهداف التنمية المستدامة في أهدافها.

وجد تحليل أجراه المكتب الكشفي العالمي لـ 20,000 مشروع غير ممول من رسل السلام في عام 2018 أن المشاريع قد ساهمت في جميع أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر مع أكبر مساهمة في: الهدف 4 - التعليم الجيد؛ الهدف 16 - السلام والعدالة؛ الهدف 3 - الصحة الجيدة والرفاه؛ والهدف 13 - العمل المناخي (انظر الرسم البياني أدناه).

مساهمة المشاريع غير الممولة في أهداف التنمية المستدامة (20,000 مشروع)



على سبيل المثال، ركزت المشاريع الإفريقية والعالمية بشكل كبير على تعزيز قدرة المنظمات الكشفية (65% و 79% على التوالي)؛ بينما كان حوالي نصف المشاريع في أوروبا (48%) "مشاريع خاصة" والتي تضمنت بشكل أساسي مشاريع الاستجابة للطوارئ، مثل اللاجئين وطالبي اللجوء. يعكس هذا أيضًا مرونة التمويل، وهو عامل نجاح أبرزه موظفو الجمعيات الكشفية الوطنية والكشافون والقادة الذين تمت مقابلتهم واستطلاعهم.

تم توزيع المشاريع الممولة عبر الأقاليم وعلى مستوى العالم (المشاريع التي يديرها مركز الدعم العالمي التابع للمكتب الكشفي العالمي) كما هو موضح في الجدول أدناه. يوضح هذا التحليل أن أعلى تركيز للمشروعات كان في الإقليم الآسيوي الباسيفيكي (28%) على الرغم من أن المشروعات العالمية حصلت على أكبر تمويل (32%). سجل الإقليم الأوروبي أقل المنح (4%) والمشاريع (6%) مما يعكس الطبيعة النامية للكشافة في الإقليم وفقًا لموظفي المكتب الكشفي العالمي. وتعكس الفروق التي لوحظت في فئات المشاريع لكل إقليم الأولويات الإقليمية المختلفة؛

توزيع المشاريع الممولة من رسل السلام حسب الإقليم والفئات (مشاريع رسل السلام، العدد = 514²)

فئة المشروع					
مشاريع خاصة	تعزيز القدرة المحلية	إلهام رسل السلام	عدد المشاريع	إجمالي المنح	2020-2010
20%	65%	15%	18%	18%	الأفريقي
37%	37%	36%	28%	14%	آسيا باسيفيك
41%	41%	17%	9%	7%	العربي
31%	59%	9%	6%	4%	الأورو اسوي
48%	29%	22%	17%	10%	الأوروبي
24%	55%	21%	12%	15%	الأمريكي
12%	79%	9%	11%	32%	عالمي
32%	44%	25%	كل المشاريع:		

² المعلومات المالية الكاملة كانت متوفرة ل 014 من أصل 033 مشروع رسل سلام حتى يونيو 2020



مثل الإرشادات وكتب التدريبات والرسوم البيانية، إلخ. تباين الإدراك أيضًا حسب الإقليم وفقًا لمقابلة مع موظفي المكاتب الإقليمية للمكتب الكشفي العالمي وموظفي الجمعيات الكشفية الوطنية؛ داخل الحركة الكشفية، كان يُعتقد أن الإدراك أعلى في الإقليم الآسيوي الباسيفيكي بسبب الشبكة القوية التي تم تأسيسها في الإقليم. ومع ذلك، فإن ردود الفعل من الكشافين والقادة الذين شملهم الاستبيان كانت أن رسل السلام لم يكونوا معروفين بشكل جيد داخل الحركة الكشفية.

التحديات وعوامل النجاح: يحدد الجدول التالي التحديات الرئيسية وعوامل النجاح لرسل السلام التي حددها الكشافون والقادة³.

التوعية برسل السلام: وفقًا لموظفي المكتب الكشفي العالمي وموظفي الجمعيات الكشفية الوطنية الذين تمت مقابلتهم، نما وعي رسل السلام بشكل مُتّرد على مدى السنوات العشر الماضية، حيث تم إطلاق المزيد من المشاريع الممولة وغير الممولة. من قادة الكشافة الذين شملهم الاستبيان، أجاب 96% أنهم كانوا على دراية برسل السلام مما يشير إلى وعي داخلي مرتفع للغاية بين الكشافين. أشارت ردود الفعل الواردة من مشاريع رسل السلام أيضًا إلى أن أنشطة رسل السلام دعمت زيادة الوعي بشكل مباشر وغير مباشر بالكشافة. كما تم تنفيذ حملات توعية خلال الفعاليات الإقليمية والوطنية بدعم من مجموعة أدوات الاتصال المتاحة على منصة الموقع العالمي scout.org

³ المصدر: استبيان الكشافين والقادة؛ مقابلات مع موظفي قادة الجمعيات الكشفية الوطنية؛ التقارير النهائية للمشروع وتقارير الزيارة الميدانية التقييمية.

التحديات

- قدرة محدودة على إدارة المشاريع للجمعيات الكشفية الوطنية والمجموعات الكشفية.
- التأخيرات الملحوظة في الأقاليم لمعالجة طلبات المنح (على الرغم من تحسنها بمرور الوقت).
- عدم قدرة المجموعات الكشفية على المشاركة في المشاريع الممولة من قبل رسل السلام (مقابل التركيز على المشاريع التي تقودها الدولة).
- الانفصال عن البرامج والأولويات الكشفية الأخرى.
- مشكلات الاتصال بالإنترنت في بعض الأقاليم للمشاركة في الشبكة عبر الإنترنت.
- ضعف الوعي عن رسل السلام داخل الحركة الكشفية.
- محدودية الميزانيات المتاحة أو التي يمكن الوصول إليها لمشاريع رسل السلام.
- التأخير في سداد مدفوعات المشاريع الممولة.
- التحديات التي تواجهها الجمعيات الكشفية الوطنية في تلبية متطلبات إعداد التقارير.

عوامل النجاح

- تقديم الدعم المباشر للمجتمع.
- التركيز على التبادل والتعلم.
- التركيز على تعزيز السلام والحوار.
- إشراك الشباب وتمكينهم.
- الاندماج في البرامج التعليمية (مثل المندبل والشارة).
- المرونة والتحسينات التي ظهرت في نظام المنح.
- منسقي رسل السلام في الجمعيات الكشفية الوطنية.
- التكرار بين المشاريع.
- الاعتراف من خلال رسل السلام - على موقع Scout.org ومن أبطال رسل السلام.
- عملية منح محسنة ومتسقة على الصعيد العالمي.
- المشاريع العالمية التي يحتمل أن تفيد جميع الجمعيات الكشفية الوطنية (مثل أداة تقييم الدعم العالمي GSAT وخدمات المنظمة الكشفية العالمية).

تنعكس هذه التحديات الرئيسية وعوامل النجاح في الاستنتاجات والتوصيات.



قوس قزح رومانيا

وضعت الدراسات رومانيا باستمرار في أواخر البلدان الأوروبية فيما يتعلق بإدراك التنوع والشمول؛ لم يتم تجريم المثلية الجنسية إلا في عام 2001، ولا تزال الأدوار التقليدية للجنسين هي السائدة ويواجه السكان العجز التمييز في جميع جوانب الحياة. في ظل هذه البيئة، أطلقت الجمعية الوطنية للكشافة الرومانية (NORS) مشروعاً ممولاً من قبل رسل السلام بعنوان "قوس قزح رومانيا" لطرح التنوع والشمول في المخيم الوطني لعام 2017. تضمنت الأنشطة إعداد حزمة أنشطة متنوعة، وتدريب 10 مُدرِّبين لتشكيل فريق التدريب وعقد 13 ورشة عمل خلال المخيم؛ الوصول إلى حوالي 1800 كشاف. شرح العديد من المشاركين تأثير ورش العمل:

"جلبت ورش العمل آفاقاً جديدة ومستوى جديدًا من القبول ... فقط لمعرفة كيف يكون أي شخص وقبول ذلك. من الجيد جداً أن نبدأ في هذه السن المبكرة جداً".

2.2. الأثر

ما هو تأثير رسل السلام وكيف ساهمت المبادرة في تمكين الشباب لتعزيز السلام في مجتمعاتهم؟

حددت المنظمة العالمية للحركة الكشفية ثلاثة مستويات من التأثير الاجتماعي: الفرد والمجتمع والمؤسسات⁴. يقدم هذا الفصل تقييماً لتأثير رسل السلام لكل من هذه المستويات، مع المؤسسات بما في ذلك الهيكل الإقليمية والعالمية للمنظمة العالمية للحركة الكشفية.

الفرد – الكشافون

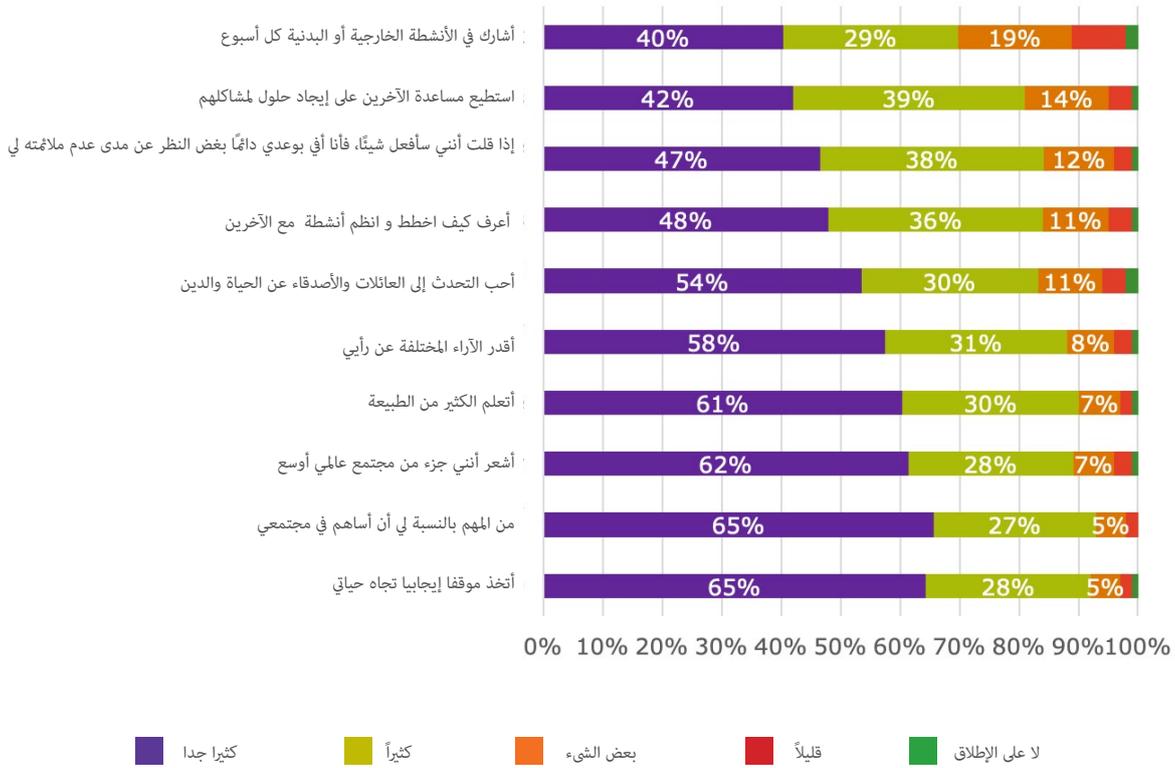
وجد تقييم منتصف المدة لعام 2015 أن تأثير رسل السلام في المستوى الشخصي كان واضحاً علي الكشافين الذين شاركوا في رسل السلام في ثلاثة جوانب رئيسية: التنمية الشخصية؛ تولى الأدوار القيادية؛ ودور أكثر نشاطاً في المجتمع. وقد أكد هذا التقييم هذه الجوانب؛ عندما طُلب من الكشافين الذين شملهم الاستبيان تقييم كيف أحدثت مشاركتهم في رسل السلام تغييراً إيجابياً بالنسبة لهم؛ أجاب الجميع تقريباً أنه أثر في موقفهم الإيجابي تجاه الحياة (93% - "كثيراً" و "كثيراً جداً")؛ مساهمتهم في مجتمعهم (92%)، التعلم من الطبيعة (61%) والشعور بأنهم جزء من مجتمع عالمي (90%).

"لقد كان الكشافون المتقدمون (المراهقون) جزءاً من أنشطة التنوع والشمول للمخيم الوطني وقد أعجبهم كثيراً - حتى أنه تم تصنيف هذه الأنشطة على أنها أفضل جزء من المخيم الوطني بالنسبة لبعضهم".

كان لمشروع قوس قزح رومانيا أيضاً تأثير أوسع وطويل الأمد: فقد دفع جمعية الكشافة الرومانية إلى التفكير بشكل أكبر في كيفية دمج التنوع والشمول في الكشافة في رومانيا مما أدى إلى تطوير استراتيجية وطنية للتنوع والشمول، وإنشاء (الروح، المبادئ، الهوية، الاحترام، الشمول، التجاوز) لمواصلة الأنشطة وإدخال التنوع والشمول والروحانية في تدريب الشارة الخشبية.

⁴لمزيد من المعلومات: قياس تأثير الكشافة على تنمية الشباب (2018)، المنظمة العالمية للحركة الكشفية.

مدى تأثير المشاركة في مشاريع رسل السلام على التغيير الإيجابي للكشافين
(استبيان الكشافين العدد = 1098، خيار واحد لكل بيان)





والمسؤولية، كما يتضح من الاقتباسات التالية من الكشافين في المخيم العالمي الرابع والعشرين حول مشاركتهم مع رسل السلام:

من أجل التنمية الشخصية، أشار تحليل تقارير مشروع رسل السلام إلى أن 105 من 300 مشروع (42%) أفادوا أن الكشافين المنخرطين قد حققوا تنمية ذاتية من خلال مشاركتهم في رسل السلام. تضمن تطوير الذات وزيادة الثقة والتسامح، وزيادة الوعي الذاتي

”أفكر في نفسي كشخص بالغ وأكثر مسؤولية لأنني بدأت أفكر في الجوانب التي ربما لن أفكر فيها إذا لم أشارك في مشروع رسل السلام“.

”تعلمت كيف أكون أكثر تسامحا. كيف أقدر المزيد من ظروف حياتي وأدرك أن وضعي جيد للغاية وأنا أقدر ذلك أكثر بكثير مما كنت عليه قبل المشروع“.

”أعتقد أن رسل السلام ساعدتني بالتأكد في العثور على شغفي في الحياة. أريد أن أعمل في المجال الإنساني. لم أكن لأمضي في هذا الاتجاه في حياتي لولا تجربتي مع رسل السلام“.

”بسبب الكشافة طورت نفسي كشخص وأكون صداقات في كل مكان؛ من رسل السلام، لم تطور مشروعنا الخاص فحسب، بل قمنا أيضًا بتطوير برنامجنا الوطني للشباب؛ أشعر بالفخر“.

كما تمت مناقشته لاحقًا في الفصل 2.3، أجاب 89% من الكشافين الذين شملهم الاستبيان أن مشاركتهم في مشروع رسل السلام حسنت قدرتهم على تنفيذ المشاريع. كان الجانب الشخصي للتواصل في تكوين صداقات والتواصل مع الكشافين الآخرين أيضًا جانبًا مهمًا من رسل السلام كما هو موضح أدناه.

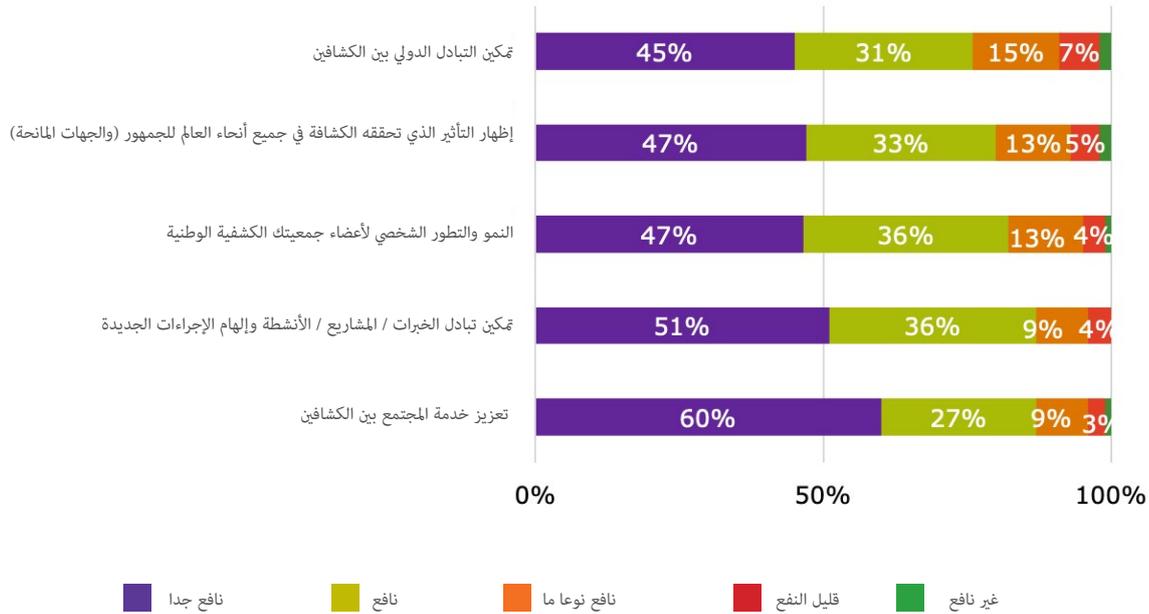
امتد تطوير الذات من رسل السلام إلى المهارات العملية والدراية للكشافين والقادة. أوضح مشروع المزارع السمكية والمزارع الزراعية في كينيا كيف ساهمت مشاركة الجوالين في تحسين مهاراتهم في إدارة المشاريع وإدارة الفريق والعلاقات المجتمعية وريادة الأعمال والأساليب الزراعية المبتكرة (انظر مربع التحديد).

60% شغلوا منصباً تطوعياً خارج الكشافة ويشارك 37% الآن في إدارة جمعياتهم الكشفية الوطنية (مثل أن تصح مستشاراً للشباب) (انظر مربع التحديد أدناه).

فيما يتعلق بقيام الكشافين بدور أكثر نشاطاً في المجتمع، أشار قادة الكشافة الذين شملهم الاستبيان إلى أن رسل السلام كانت أكثر فائدة لتعزيز خدمة المجتمع بين الكشافين:

شجعت المشاركة في رسل السلام الكشافين على تولي أدوار قيادية داخل الكشافة ومجتمعهم، كما وجد في تقييم منتصف المدة لعام 2015. على سبيل المثال، منذ عام 2013 في الإقليم الأمريكي، شارك ما يقرب من 60-100 من الكشافين (متوسط أعمارهم 21 عاماً) سنوياً في تدريب القيادة للبلدان الأمريكية (ILT) الذي يركز على مهارات القيادة وتطوير الفريق وحل المشكلات ورسول السلام. أفاد المشاركون السابقون الذين شملهم الاستبيان أن 80% قد شغلوا منذ ذلك الحين منصباً رئيسياً أو منصباً تطوعياً مع المجموعات الكشفية أو منطقة؛

فائدة شبكة رسل السلام حسب قيادات الكشافة
(استبيان لقادة الكشافة العدد = 430، خيار واحد لكل بيان)



كان أحد الجوانب المهمة للتأثير على الكشاف الفردي هو تكرار المشاريع كما هو موضح أعلاه، شعر 53% من الكشافين الذين شملهم الاستبيان بأنهم مُلهمون لتكرار نشاط أو مشروع رسل السلام؛ وجد 51% من قادة الكشافة أن رسل السلام "مفيد جداً" لتبادل الخبرات وإلهام الأعمال الجديدة. كما شوهدت تأثيرات التكرار والإرشاد في المشاريع التي كان لها نهج "تدريب المدربين"؛ بالنسبة لدورة تدريب القادة الأمريكي، أفاد 77% من المشاركين السابقين الذين شملهم الاستبيان أنهم دربوا قادة أو كشافين آخرين على مهارات القيادة بعد دورة تدريب القادة الأمريكي.

جزء من نجاح المشروع هو أنه قابل للتطوير وسهل التكرار ومستدام. تبقى المعرفة المنقولة من الجوالين وأفراد مجتمع رولان مع الناس. كما أنه يجلب فوائد كبيرة للمجتمع الذي يوفر الأسماك بسعر أرخص من أسعار السوق وقد أنشأ برنامجاً للأمن الغذائي لأفراد المجتمع المحلي الضعفاء للغاية (تزويدهم بمنتجات سمكية مجانية)، والذي يظل علامة بارزة في المجتمع. اكتسب أعضاء المجتمع الثقة في الكشافة من خلال المشروع الذي يولد دعاية إيجابية ستساعد في المزيد من أنشطة المشاركة المجتمعية. تمت مشاركة نموذج المشروع على نطاق واسع مع المجموعات الكشفية الأخرى لتكرار المشروع وشكل لاحقاً أساس شراكة بين جمعية الكشافة الكينية ووزارة الزراعة والثروة الحيوانية ومصايد الأسماك.

كانت عوامل النجاح الرئيسية للمشروع التي صرح بها الكشافون المشاركون في المشروع هي: التدريب على مهارات إدارة المشروعات وأفضل الممارسات في تربية الأسماك، والبحث قبل المشروع والتخطيط للتنبؤ بالمخاطر، والإرشاد والدعم من المقر الرئيسي لجمعية الكشافة الكينية والمكتب الكشفي العالمي مركز الدعم الأفريقي. تمت الإشارة أيضاً إلى الاعتبار المبكر للاستدامة كمفتاح للنجاح، والذي تضمن كيفية تنوع المنتجات بشكل أكبر، وكيفية إشراك المزيد من الكشافين وكيفية تحديد الشركاء الذين يمكنهم تقديم مساهمات من حيث الخبرة الفنية والتدريب للفريق بالإضافة إلى الموارد الإضافية (في هذه الحالة مؤسسة داودا Dauda).

لقد أثرى المشروع أيضاً حياة الكشافين المشاركين في نواح كثيرة. لقد جلب فوائد مثل: المهارات القابلة للتحويل (بما في ذلك مهارات إدارة المشروعات) والمعرفة وفوائد العمل الجماعي وعلاقات أقوى مع أعضاء المجتمع وتغييرات في المواقف والثقة والشعور بالإنجاز. كما علق أحد الكشافين:

”تعلمت أنه يجب أن يكون لدي هدف في الحياة؛ إن امتلاك شيء خاص بنا أمر مهم لنجاحي. كانت المهارات والمعرفة مفيدة للغاية حيث تعلمت القيادة والعمل مع فريق. إنه لأمر مدهش أننا ندير كل شيء في المشروع بمفردنا الآن“.

يخطط المشروع حالياً للتوسع من خلال زراعة المحاصيل الغذائية على طول نهر كيبيرا كجزء من الاستمرار في تنظيف الأنهار داخل المناطق العشوائية وتوفير الاكتفاء الذاتي.



مشروع حوض الأسماك والمزرعة الزراعية في كينيا

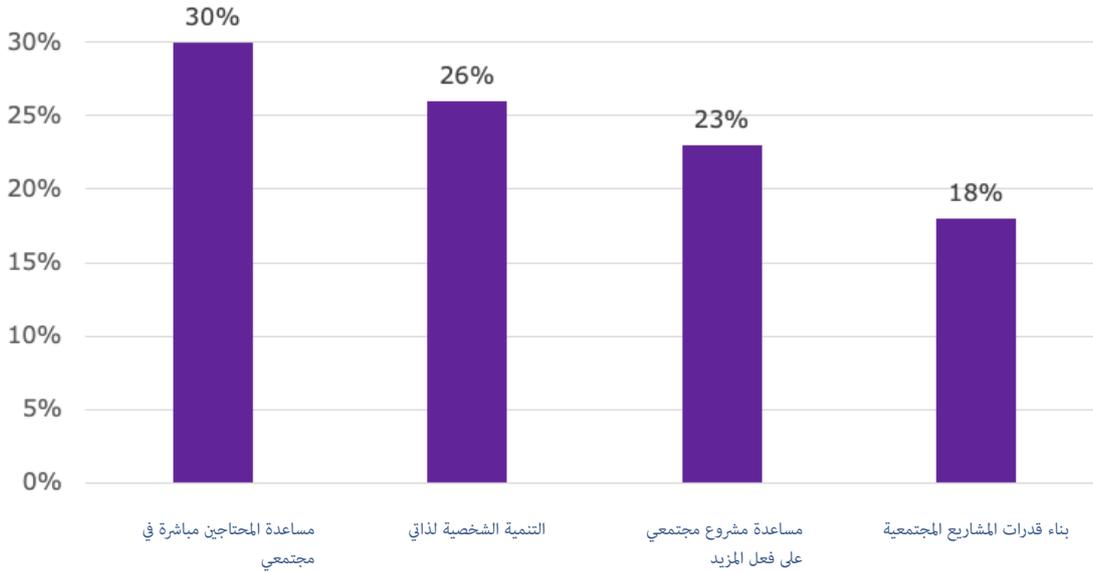
بدأ مشروع رولان المتكامل لحوض الأسماك والمزرعة الزراعية، وهو مشروع الغذاء من أجل الحياة، في كينيا في عام 2016، على مدار 12 شهراً، بالقرب من كيبيرا، أكبر حي فقير حضري في إفريقيا في نيروبي. بدأ المشروع بتطوير مزرعة أسماك بأبادي الجوالين وبدعم من رسل السلام لتوفير أسماك مستدامة للسوق المحلي، ثم تنوع لاحقاً ليشمل الأعمال التجارية الزراعية (زراعة الخضراوات الحضرية) وكذلك الدواجن. كما تضمنت "البستنة المخروطية" التي أستخدمت فيها نفايات مواد البناء لبناء مخابيط دائرية لزراعة الخضراوات. يعد هذا المشروع المتكامل مثلاً ممتازاً لمشروع "التعلم بالممارسة" المبتكر الناجح للغاية، حيث يقوم ببناء المهارات الفنية للمشاركين لإنشاء وسيلة لتحقيق الأمن الغذائي للمجتمع، وتوليد الدخل والاعتماد على الذات.

المجتمعات والمستفيدون

كما قدمت الكشافة الأمريكية شارة رسل السلام لخدمة المجتمع. كان يُنظر إلى دور رسل السلام على أنه يساهم في تنشيط خدمة المجتمع لتصبح جوهر الكشافة وفقاً لموظفي المكتب الكشفي العالمي والجمعيات الكشافية الوطنية الذين تمت مقابلتهم. جاء هذا الدور النشط في المجتمع نتيجة لرسل السلام تم تقديمه أيضاً في تقييم منتصف المدّة لعام 2015. تم سؤال الكشافين الذين شملهم الاستبيان في عام 2020 عن النتيجة الرئيسية لدورهم الأكثر نشاطاً في المجتمع مع "مساعدة الأشخاص المحتاجين مباشرة" و "التنمية الشخصية" الأكثر انتشاراً:

كما هو موضح أعلاه، استوحى 93% من الكشافين الذين شملهم الاستبيان من رسل السلام للقيام بدور أكثر نشاطاً في مجتمعهم وتم تنفيذ ما مجموعه 1.92 مليار ساعة خدمة تركز على خدمة المجتمع. ارتبط هذا المستوى العالي من النشاط على مستوى المجتمع بإدماج رسل السلام في الجانب التربوي للكشافة. على سبيل المثال، كان هذا غالباً بمثابة شارة رسل السلام التي يتم الحصول عليها من خلال ساعات خدمة المجتمع التي يتم تسجيلها بعد ذلك على scout.org. كان هذا هو الحال بالنسبة لمعظم الإقليم الآسيوي الباسيفيكي والبلدان في أقاليم أخرى، مثل المملكة العربية السعودية (انظر مربع التحديد أدناه).

شوهدت النتائج الرئيسية لدور أكثر نشاطاً للكشافة في المجتمع بفضل رسل السلام (استبيان الكشافين العدد = 1918 خيار واحد فقط)



وتوضح المشاريع التي تركز على الفئات الأكثر ضعفاً بشكل جيد تأثير رسل السلام على مستوى المجتمع وعلى المستفيدين المعنيين. يعد مشروع تذكرة من أجل الحياة في الإقليم الآسيوي الباسيفيكي مثالاً على المكان الذي يكون فيه رسل السلام له تأثير تحوي على المشاركين، ومعظمهم من أطفال الشوارع السابقين. تحدث الأطفال عن كيف أن مشروع تذكرة من أجل الحياة طور قيمتهم الذاتية وثقتهم بأنفسهم، وإثبات امتلاكهم المهارات والموارد الأساسية للبقاء على قيد الحياة والمساهمة أيضاً في المجتمع، مع استمرار العديد منهم في العمل التطوعي والأدوار القيادية في الكشافة (انظر مربع التحديد أدناه) والمزيد من متابعة هذا التأثير.

كانت استدامة المشاريع على مستوى المجتمع من القضايا التي أثرت أثناء التقييم وستتم مناقشتها بمزيد من التفصيل أدناه.

وانعكس هذا التأثير على مستوى المجتمع أيضاً في عدد المستفيدين الذين تم الوصول إليهم. لم يتم الإبلاغ في جميع المشاريع عن المستفيدين الذين تم الوصول إليهم على مستوى المجتمع، ولكن من بين تلك المشاريع الممولة التي أعلنت (207 من 532)، تم تسجيل ما يزيد على 4.7 مليون مستفيد تم الوصول إليهم و/أو خدمتهم و/أو مساعدتهم. وبالنظر إلى أن ما يقدر بنحو 16 مليون مشروع وعمل غير ممول تركز إلى حد كبير على خدمة المجتمع، فمن المرجح أن يكون عدد المستفيدين الآخرين الذين تم الوصول إليهم عشرات الملايين. اختلف نطاق بعض المستفيدين من مشروع إلى آخر؛ من حوالي مليون شخص تم الوصول إليهم في سريلانكا من خلال مشروع صفر نفايات الذي رفع الوعي حول إعادة التدوير وتقليل النفايات في المنازل إلى حوالي 40 شخصاً بلا مأوى مدعومين بالطعام في مدينة أمريكية من مشروع غير ممول لمجموعة كاشفة محلية.

غطت المشاريع مجموعة واسعة من المجالات بما في ذلك: تحسين البنى التحتية والبيئة المحلية. الاستعداد للكوارث الطبيعية. الأمن الغذائي؛ توفير فرص إدرار الدخل؛ زيادة التسامح والإندماج والتنوع والحوار؛ ومساعدة الفئات الأكثر ضعفاً. كما تم توفير تمويل من رسل السلام لمساعدة الكشافين على الاستجابة للكوارث والأزمات في مجتمعاتهم. منذ أوائل عام 2020، ركزت الاستجابة للأزمات على جائزة كوفيد-19 العالمي، حيث استجاب العديد من الكشافين لدعم الأشخاص الأكثر عرضة لخطر الفيروس (انظر مربع التحديد).





مشروع تذكرة للحياة (TTL)

ماذا تعني تذكرة للحياة؟ بدأ مشروع تذكرة للحياة بتحديد الأطفال والشباب الأكثر ضعفاً وتعرضاً للخطر، ويعرفهم بالكشافة. العمل مع الهياكل المجتمعية الحالية والشركاء هو المفتاح لتأسيس علاقة قوية وثقة. ثم يتم تعريف الأطفال على الطريقة الكشافية، ومساعدتهم في قضايا النظافة، وارتداء زي موحد نظيف والشعور بالرضا عن أنفسهم. يعد الاجتماع الكشفي الأسبوعي فرصة لهم للتواصل الاجتماعي والانخراط في الأنشطة والتعلم والنمو والعمل معاً على تطويرهم الشخصي - يُنظر إلى هذا الروتين على أنه حيوي. يتمثل فيه جوهر البرنامج الكشفي في خدمة المجتمع، حيث "يرد" الشباب بساعات تطوعية للمساعدة في المساهمة في مجتمعاتهم المحلية. ويتم ذلك بالشراكة مع المنظمات المحلية والمدارس والمجتمع المدني من أجل إعداد هؤلاء الشباب ليصبحوا مواطنين فاعلين. يُمنح الكثيرون فرصة العودة إلى المدرسة إذا لزم الأمر، وهناك أيضاً فرص في بعض البلدان للتدريب المهني و/ أو تقديم منح دراسية لمزيد من الدراسات، كما أوضح هؤلاء المشاركون:

"من خلال الكشافة تشمل القيم التي تعلمتها أن أكون جديراً بالثقة، وأن أكون مفيداً، وأن أكون لطيفاً مع الناس. والميزة الأخرى هي أن تذكرة للحياة ساعدتني في إنهاء دراستي الجامعية وتشكيل مستقبلي."

يعد تذكرة للحياة مشروعاً رائداً في الإقليم الآسيوي الباسيفيكي (APR) يدعم الأطفال الضعفاء والمحرومين، ويمنحهم إمكانية الوصول إلى الكشافة والتعليم والمهارات الحياتية الأساسية - "تذكرة" لحياة أفضل. يعيش العديد من هؤلاء الأطفال في ملاجئ مؤقتة أو مساكن غير آمنة أو في الشوارع. تتسم حياتهم بالفقر المدقع وانعدام الأمن، كما أن العديد منهم متورط في تعاطي المخدرات وأنشطة ضارة أخرى، ويتعرضون لخطر الاستغلال. لا يتمتع الكثير منهم بدعم الوالدين، وفي حالة وجود العائلات، قد يرون الطفل كمصدر للدخل من التسول أو العمل - التعليم ليس خياراً. الأنشطة المقدمة من خلال مشروع تذكرة للحياة قادرة على مساعدة الأطفال ككشافين على التطور في جوانب مختلفة من حياتهم؛ تربوياً وأخلاقياً وجسدياً بالإضافة إلى توفير الروتين والاستقرار الضروريين.

مشروع تذكرة للحياة تم إطلاقه في عام 2006 مستوحى من مشروع مماثل تديره جمعية الكشافة الكينية. في عام 2019، أعيد إطلاق البرنامج كبرنامج كشفي رائد مدته خمس سنوات يوفر التزاماً طويل الأجل لسلامة أطفال الشوارع في جميع أنحاء الإقليم.



كما تدعم برامج تذكرة للحياة الأطفال للعودة إلى المدرسة. في إحدى الفرق في الفلبين، تمكن معظم أعضاء مجموعة تذكرة للحياة الكشفية من إنهاء مدرستهم الثانوية، ويكمل بعضهم الآن دراساتهم العليا. لكن قد يكون تحقيق هذا صعباً وغير ممكن لجميع الأطفال، بعضهم لديه مواقف عائلية تدفعهم إلى التوقف عن الدراسة والبحث عن عمل. في هذه الحالات، يجب إنهاء عقد المنحة.

بالنسبة للمشاركين كقادة كشافة ومعلمين في مشروع تذكرة للحياة، (وكثير منهم مشاركون سابقون)، اكتسبوا الثقة بالنفس والحافز القوي من خلال البرنامج، وأصبحوا الآن في وضع جيد لفهم احتياجات الأطفال وتوفير قيادة قوية. كما أشار أحد الأشخاص الذين تمت مقابلتهم، "يضمن نجاح مشروع تذكرة للحياة على التزام قادة الوحدة وقدرتهم".

"من الأشياء الملموسة التي تلقيتها هي المنحة التي ساعدتني على التخرج. لقد ساعدتني في بدء حياتي وعملي".

تذكرة للحياة – ما هو تأثيرها؟ من الواضح أن تذكرة للحياة يمكن أن يكون لها تأثير تحولي على مستوى الفرد، بالإضافة إلى وجود عدد من الفوائد على مستوى المجتمع وداخل الحركة الكشفية ككل.

تشهد المقابلات مع المشاركين في مشروع تذكرة للحياة على التغييرات التي يمكن للبرنامج إحداثها - استعادة الكرامة وتقدير الذات للأطفال المعنيين ومنحهم المهارات والموارد الأساسية للبقاء والازدهار في المجتمع. كما أشار أحد أطفال الشوارع السابقين، "يستطيع الأطفال التحدث عن أنفسهم وإثبات أنفسهم وهو ما لم يكن بمقدورهم القيام به من قبل". في المقابلات التي أجريت مع المشاركين السابقين والحاليين في مشروع تذكرة للحياة في بنغلاديش والهند واندونيسيا والفلبين، شددوا على الثقة والمهارات والمعرفة المكتسبة والشعور بالانتماء الذي منحهم إياه البرنامج، بالإضافة إلى المهارات الملموسة مثل معرفة ريادة الأعمال. من بين هذه المجموعة، تمكن بعض الذين تمت مقابلتهم من بدء أعمالهم التجارية الخاصة، والانتقال إلى مزيد من التعليم وقيادة فرقة كشافة خاصة بهم.

كما تجلب تذكرة للحياة منافع للمجتمع وعلى المستوى الوطني. بصفتهم مواطنين إيجابيين مسؤولين، فإن العديد من الشباب المشاركين في المشروع يُعتبرون الآن أصولاً لمجتمعهم وفي دول مثل بنغلاديش، عززت تذكرة للحياة صورة الكشافة على المستوى الوطني. كما أشار المنسق الوطني، فإن "كشافة مشروع تذكرة للحياة تسبق الآخرين بخطوة وهي فعالة في تشجيع الآخرين على التصرف بشكل صحيح بأمانة ونزاهة ولطف". يوفر مشروع تذكرة للحياة والتوسع المخطط له أيضاً فوائد كبيرة للحركة الكشفية. إنه قادر على إثبات تقديم مساهمة كبيرة في حياة الشباب المحرومين - بما يتمشى مع المهمة والأولويات الإستراتيجية للحركة الكشفية (لا سيما التأثير الاجتماعي والتنوع والشمول). كما أنه يعزز صورة الكشافة كحركة شبابية، مع إمكانية جذب شركاء محليين ودوليين وإظهار التأثير.

المرحلة التالية من مشروع تذكرة للحياة: من الواضح أن المشروع له تأثير مُغير للحياة على حياة أولئك المشاركين في دعم العديد من الأطفال للانتقال من هامش المجتمع إلى التيار السائد. الحاجة كبيرة؛ هناك ما يقدر بنحو 100 مليون من أطفال الشوارع على مستوى العالم، وهو رقم سيرتفع فقط بسبب آثار جائحة فيروس كورونا المستجد. تذكرة للحياة لديها إمكانية كبيرة لزيادة تأثيرها. أُعيد إطلاقه مؤخرًا كبرنامج رائد جديد مدته خمس سنوات ممول بمليون دولار من مانح آخر، وهو الآن قيد التنفيذ في بنغلاديش وإندونيسيا ونيبال والفلبين وتايلاند بهدف الوصول إلى 10,000 طفل من خلال 250 مجموعة كشفية جديدة. يُعد النطاق الموسع لبرنامج تذكرة للحياة المُخطط له طموحًا ويجب إيلاء الاهتمام لعدد من العوامل، التي حددها البرنامج بالفعل في عمله حتى الآن من أجل استمرار نجاحه. وتشمل هذه العوامل تعزيز القدرات على المستويين الوطني والمحلي، ودعم تطوير قادة الوحدات الملتزمين، ودعم المجتمع والشراكات بالإضافة إلى الدعم الفني والمعنوي المستمر من المنظمة العالمية للحركة الكشفية.

ما مدى استدامة فوائد مشروع تذكرة للحياة؟ العديد من فوائد مشروع تذكرة للحياة لها احتمالية عالية للاستدامة لأنه كما أشار أحد قادة الكشافة، اكتسب المشاركون بالفعل المعرفة وطوروا الثقة التي ستبقى معهم وستظل جزءًا من حياتهم. لا يزال العديد منهم جزءًا من الكشافة وتلقوا دعمًا شخصيًا ساعدهم في تعزيز ما تعلموه من المشروع وأصبحوا دعاة لمشروع تذكرة للحياة، وملتزمون بتحفيز الآخرين. بالإضافة إلى ذلك، بُذلت جهود لضمان توحيد تقديم التدريب لجميع منسقي المشروع من خلال تطوير دليل تدريبي، ومعياري لقياس فعالية وتأثير البرنامج. مع التركيز على بناء القدرات من خلال التدريب، فضلًا عن الرصد والتقييم المنتظمين (على سبيل المثال، لدى بنغلاديش لجنة مراقبة تتألف من 12 عضوًا)، وهذا سيساعد على ضمان التحسين المستمر.



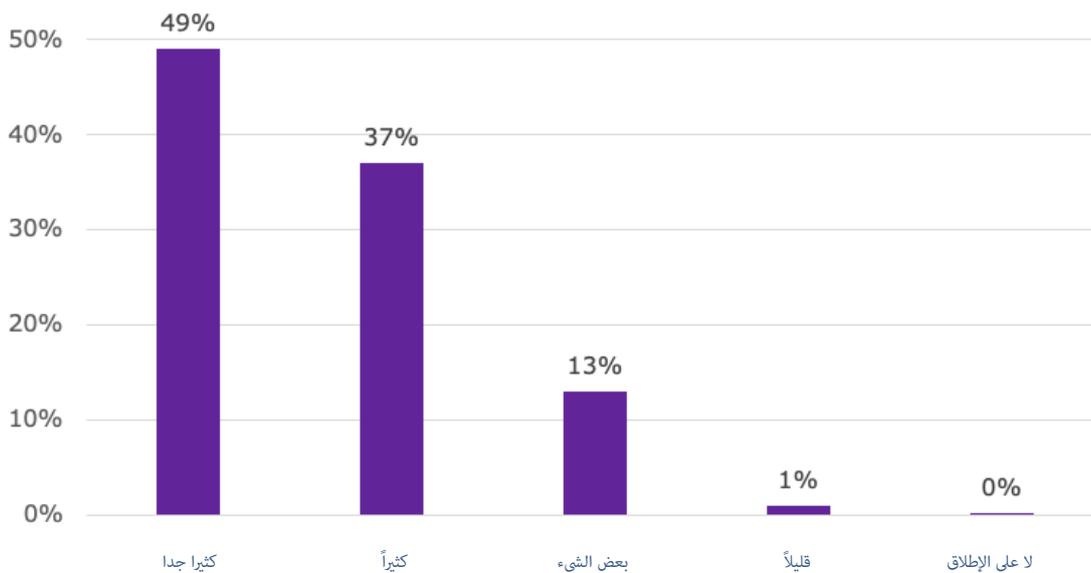
المستوي الوطني

أكد هذا التقييم نتائج تقييم منتصف المدة لعام 2015 بأن رسل السلام قد ساهمت في تحسين برامج الشباب؛ علاقات أفضل بين القيادة على المستوى المحلي والإقليمي والوطني؛ تعزيز قدرات إدارة المشاريع في الجمعيات الكشفية الوطنية. وصورة عامة أفضل للجمعيات الكشفية الوطنية. مزايا إضافية تم تحديدها في عام 2020 بما في ذلك تحديث وإصلاح الكشافة في بعض البلدان وزيادة العضوية كما هو موضح أدناه.

ردت الغالبية العظمى من قادة الكشافة الذين شملهم الاستبيان بأن رسل السلام قد ساهمت "كثيراً" أو "كثيراً جداً" (86%) في تعزيز قدرات جمعياتهم الكشفية الوطنية:

من المفهوم أن التأثير على المستوى الوطني هو تأثير رسل السلام على برامج الجمعيات الكشفية الوطنية وسياساتها واستراتيجياتها وهيكلها وقدراتها بشكل عام. جنباً إلى جنب مع المشاريع على مستوى المجتمع الموضحة أعلاه، قامت رسل السلام أيضاً بتمويل المشاريع التي ركزت على تعزيز قدرات الهياكل الكشفية - والتي تمثل 47% من جميع المشاريع. على الرغم من أن بعض هذه المشاريع كانت تدار على المستوى الإقليمي أو العالمي، إلا أن هدفها كان إلى حد كبير تحسين قدرات الجمعيات الكشفية الوطنية. كما هو مذكور أعلاه، تلقت 104 من 171 (61%) من الجمعيات الكشفية الوطنية مساعدة رسل السلام لتعزيز قدراتها التنظيمية، وليس في ذلك الجمعيات الكشفية الوطنية التي تلقت مساعدة بشكل غير مباشر من خلال البرامج العالمية التي يدعمها رسل السلام مثل أداة تقييم الدعم العالمي وخدمات المنظمة العالمية للحركة الكشفية (انظر المزيد أدناه).

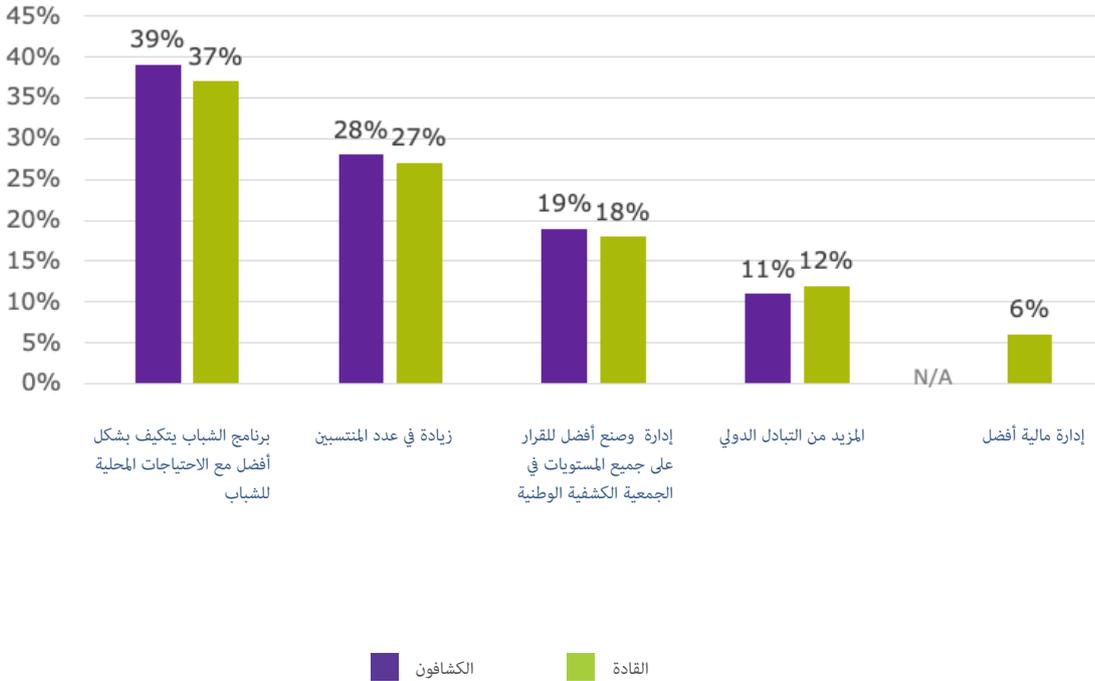
مساهمة رسل السلام في تعزيز قدرات الجمعيات الكشفية الوطنية
(استبيان لقادة الكشافة العدد = 286، خيار واحد فقط)



كان تحسين برامج الشباب أيضًا محور تركيز قوي لمشاريع رسل السلام. على سبيل المثال، استخدمت الحركة الكشفية الوطنية في أرمينيا مشروع رسل السلام لإعادة تصميم برنامج الشباب وإعادة إطلاقه بالكامل. شوهدت مشاريع مماثلة في الجمعيات الكشفية الوطنية في جميع الأقاليم الجغرافية⁵. عندما طُلب من الكشافين والقادة الذين شملهم الاستبيان الإشارة إلى النتيجة الرئيسية لبناء قدرات رسل السلام في الجمعيات الكشفية الوطنية، أشارت كلتا المجموعتين إلى برامج شبابية أفضل تليها زيادة في العضوية:



النتائج الرئيسية التي شوهدت لمشاريع تعزيز قدرات رسل السلام (استبيان الكشافين والقادة العدد = 1867، ن = 494 خيار واحد فقط)



⁵ تم تنفيذ مشاريع ممولة مع التركيز بشكل خاص على برامج الشباب الوطنية في البلدان التالية: أرمينيا، بوتسوانا، بوركينا فاسو، ليسوتو، غانا، سيشيل، غامبيا، جنوب السودان، جزر المالديف، كازاخستان، جمهورية التشيك وأوروغواي.

على سبيل المثال، في بنين، من خلال مشروع رسل السلام، طورت الجمعية الكشفية الوطنية خطة إستراتيجية جديدة، وهيكلية حوكمة منقحة، وقدمت برنامج شباب جديداً. وبالتالي، كانوا أول جمعية كشفية وطنية فرنكوفونية تحصل على شهادة أداة تقييم الدعم العالمي المدققة بشكل مستقل. مع زيادة العضوية والشراكات، أطلقت بنين مشروعاً ثانياً ممولاً من قبل رسل السلام في عام 2018 لتعزيز أهداف التنمية المستدامة.

كان بناء قدرات الجمعيات الكشفية الوطنية محط تركيز ملحوظ في إفريقيا (65% من جميع المشاريع الممولة) وأوراسيا (59%) والمشروعات العالمية (79%)، على الرغم من تنفيذ مثل هذه المشاريع في جميع الأقاليم. في العديد من البلدان، ركز بناء القدرات على تحديث الكشافة وإصلاحها. وقد اشتمل ذلك غالباً على مراجعة الهياكل والبرامج والسياسات ووضع سياسات جديدة. وفقاً لموظفي المكتب الكشفي العالمي وأعضاء لجنة اتخاذ القرار الإقليمية، كانت مشاريع رسل السلام من هذا النوع مساهمة كبيرة في تنشيط الكشافة في هذه البلدان، جنباً إلى جنب مع مشاريع رسل السلام العالمية، مثل أداة تقييم الدعم العالمي وخدمات المنظمة الكشفية العالمية.





الكشافة في السعودية

- كانت جمعية الكشافة العربية السعودية داعماً قوياً لرسل السلام منذ إطلاقها وشاركت في العديد من جوانبها بما في ذلك:
 - في كل عام، يقدم الآلاف من الكشافين والقادة المحليين المساعدة لملايين الحجاج خلال زيارتهم إلى مكة لإكمال الحج بدعم من رسل السلام.
 - تم إدخال شارة رسل السلام في جميع مستويات الكشافة مع ساعات الخدمة الفردية المطلوبة في المجتمع.
 - أطلقت الكشافة السعودية مشروعاً كبيراً غير ممول للتوعية البيئية يركز على زيادة الوعي في المجتمع حول مجموعة من الإصدارات بما في ذلك إعادة التدوير والتلوث واحترام الحيوانات. يصل المشروع إلى ذروته كل عام مع وجود منافسة بيئية بين المجموعات الكشفية.
 - ركز مشروع آخر غير ممول لرسل السلام على الوعي الصحي بين الشباب وهو المشروع الذي تم تكييفه خلال أزمة كوفيد-19 لدعم الفئات الأكثر ضعفاً، على سبيل المثال جمع الأدوية وتسليمها للأشخاص المعرضين للخطر الذين تم احتجازهم في المنزل.
- كما استضافت المملكة العربية السعودية عدداً من فعاليات رسل السلام بما في ذلك المؤتمر الدولي حول الشباب التطوعي والحوار في عام 2013؛ واثنين من المخيمات (معسكرات السلام) بحوالي 6,000 مشارك، بالإضافة إلى معسكر بيئي حضره جوالون من جميع أنحاء العالم في عام 2015.
- أكملت جمعية الكشافة العربية السعودية بنجاح عملية أداة تقييم الدعم العالمي وحصلت على شهادة أداة تقييم الدعم العالمي الممنوحة من مؤسسة SGS. تضمنت أداة تقييم الدعم العالمي مراجعة جميع سياسات وبرامج الكشافة في المملكة العربية السعودية مما أدى إلى رؤية متفق عليها للكشافة في المملكة العربية السعودية مع أهداف محددة بما في ذلك نمو العضوية وجذب المزيد من الفتيات إلى الكشافة.
- بشكل عام، كانت رسل السلام مساهمة مهمة في تحديث وتوسيع الكشافة في المملكة العربية السعودية. إن الرؤية التي قدمتها رسل السلام والاستراتيجيات المنقحة بفضل عملية أداة تقييم الدعم العالمي قد دعمت نمو العضوية؛ بمقدار يتراوح بين 10-50% في السنوات الماضية. مع وجود حوالي 250,000 كشاف حالياً، فإن الطموح هو الوصول إلى مليون عضو مع نمو كبير متوقع بشكل رئيسي مع انضمام المزيد من الفتيات، والذي أقرته وزارة التربية والتعليم.

المستوى الإقليمي

لجنة اتخاذ القرار الإقليمية على أن دعم رسل السلام كان عاملاً رئيسياً في التقدم المحرز في استراتيجياتهم وأولوياتهم الإقليمية، كما يتضح من اقتباساتهم التالية:



”لقد استخدمنا رسل السلام لتعزيز سياساتنا وخططنا الإقليمية مع الجمعيات الكشفية الوطنية؛ فمع تمويل رسل السلام، يمكننا إعطاء الأولوية لقضايا مثل التنوع والشمول“

”رسل السلام ساهمت بشكل كبير في خططنا الإقليمية وأعمالنا التي لم تكن لتحدث لولا دعم رسل السلام“

كانت رسل السلام فرصة كبيرة لنا لتركيز طاقتنا على بناء الحركة الكشفية في إقليمنا. وتدعيم الاتجاه الجديد الذي سلكناه“

من الأبعاد المهمة الأخرى للأثر بالنسبة للأقاليم إدارة عملية المنح مع لجان اتخاذ القرار الإقليمية، على النحو المبين أدناه في الفصل 2.3.

يتركز تأثير رسل السلام على البرامج والسياسات والاستراتيجيات والهياكل والقدرات الكشفية على المستوى الإقليمي إلى حد كبير حول الأقاليم الجغرافية الستة ومراكز الدعم الإقليمية (RSCs). استخدمت جميع الأقاليم المشاريع الممولة من قبل رسل السلام لدعم استراتيجياتها وأولوياتها الإقليمية مع عرض الأمثلة التالية:

- كانت الحوكمة الرشيدة من الأولويات التي ظهرت في مشاريع رسل السلام للإقليم الأفريقي والعربي والآسيوي الباسيفيكي والأوراسيوي؛ التنوع والشمول في الإقليم الآسيوي الباسيفيكي والأوروبي والأمريكي (انظر الأمثلة أعلاه حول الحوكمة الرشيدة (بنين) والتنوع والشمول (قوس قزح رومانيا)).
- استخدم مكتب الدعم الإقليمي اليورواسيوي تمويل رسل السلام بشكل استراتيجي لدعم الإصلاحات الواسعة اللازمة للكشفية في الإقليم، مما يسمح للفريق الإقليمي بزيارة جميع الجمعيات الكشفية الوطنية التسع في الإقليم، ووضع خطط عمل وخرائط طريق مع الجمعيات الكشفية الوطنية، وتقديم مدخلات في مراجعة كشفية إقليمية إستراتيجية.
- ركزت العديد من الأقاليم على المناطق الفرعية مع مشاريع رسل السلام حيث قامت بتقييم الكشفية التي بحاجة إلى مزيد من التطوير، كما هو الحال في البلدان الأفريقية الناطقة بالبرتغالية؛ دول جنوب المحيط الهادئ في آسيا ودول البلقان في أوروبا بالإضافة إلى البلدان الفردية (مثل جمهورية الكونغو الديمقراطية وميانمار).
- أقام مركز الدعم الإقليمي في أوروبا مشروع "منح صغيرة" فتم تقديم تمويل منه (حوالي 5000 يورو) إلى الجمعيات الكشفية الوطنية في الإقليم (تم اختيارها من قبل لجنة اتخاذ القرار الإقليمية) والتي قامت بعد ذلك بتوزيع الأموال على مشاريعها على مستوى المجموعات الكشفية، على سبيل المثال، في جمهورية التشيك إلى 40 مجموعة كشفية.
- المشاريع التي كانت تدار في بلدان متعددة وتديرها المراكز الإقليمية المعنية. وشملت هذه: دورة تدريب للقادة في الأمريكتين (انظر المربع المميز أدناه) وفي إفريقيا؛ مساعدة اللاجئين ومشاريع الترحيب في جميع أنحاء أوروبا؛ تذكرة للحياة في آسيا والغذاء من أجل الحياة في أفريقيا.

كان هناك إجماع بين موظفي مكاتب الدعم الإقليمية وأعضاء



تدريب القيادة للإقليم الأمريكي

التغيير في المواقف: كان أحد التدابير البديلة لتحديد التغييرات في المواقف في الاستبيان هو تقييم ما إذا كان المشاركون لا يزالون على اتصال ببعضهم البعض بعد التدريب وما يشاركونه - التشبيك، والتي كانت أحد أهداف التدريبات. أظهرت نتائج الاستبيان أن 95% من المشاركين السابقين تواصلوا مع بعضهم البعض، وناقشوا في الغالب القضايا العامة وخبراتهم الكشفية.

التغييرات في المعرفة، وتحسين المهارات والسلوك: كان من المتوقع أن ينخرط المشاركون في أنشطة مختلفة بعد التدريب، وهو ما أكدته الاستبيان والمقابلات. كان معظم المشاركين نشيطين بشكل عام في تعليم الآخرين حول رسل السلام أو البرامج العالمية، وتقلدوا مناصب وظيفية أو تطوعية، و / أو شاركوا في تنظيم حدث بسبب مهاراتهم التي تعلموها من التدريب، كما هو مفصل في الجدول التالي:

تدريب القيادة للإقليم الأمريكي هو مشروع تعاوني لجميع البلدان الـ 34 في الإقليم الأمريكي، ويُنفذ منذ عام 2013 ويوفر تدريبًا قياديًا لمدة أسبوع مرة واحدة في السنة في بيئة تعاونية قائمة على الأنشطة والتي تُعد شباب الإقليم لخدمة الكشافة في بلدانهم. تم تدريب ما مجموعه 542 مشاركًا بين عامي 2013 و 2019 بمتوسط عمر 21 عامًا. لتقييم نتائج تدريب القادة للإقليم الأمريكي، تم إجراء استبيان للمشاركين السابقين، وحصل على معدل استجابة 34% بالإضافة إلى مقابلات مع المُستجيبين الرئيسيين (6 من خريجي البرنامج و 5 من موظفي الجمعيات الكشفية الوطنية).

رد فعل المشاركين: أظهرت نتائج الاستبيان أن الموضوعات الثلاثة الأكثر فائدة للدورة هي القيادة وتطوير الفريق وحل المشكلات / ديناميكيات الفريق. أشارت ملاحظات المشاركين إلى رضاهم عن التدريب، بما في ذلك:

”تدريب القيادة للإقليم الأمريكي هو واحد من أكثر الأدوات تأثيرًا التي شاهدتها كجزء من الحركة الكشفية...”

”إن تدريب القيادة للإقليم الأمريكي أداة قوية للتأثير في الشباب. استمروا، واصلوا تنفيذها، فلنجعلها أكبر ...”

”كان تدريب القيادة للإقليم الأمريكي تجربة غيرت حياتي ولا أستطيع حقًا التعبير عنها بالكلمات.”

النسبة المئوية الذين قالوا نعم	هل قمت بأي من الأنشطة التالية كنتيجة لمشاركتك في تدريب القيادة للإقليم الأمريكي؟
81%	تعليم القادة أو الكشافين الآخرين في جمعيتك الكشفية الوطنية عن رسل السلام أو البرامج العالمية الأخرى
80%	شغل منصبًا رئيسيًا أو منصبًا تطوعيًا مع مجموعة أو منطقة كشفية
77%	تدريب القادة أو الكشافين الآخرين في جمعيتك الكشفية الوطنية على مهارات القيادة
69%	تحسين أو إنشاء تدريب أو أنشطة جديدة للكشافين في جمعيتك الكشفية الوطنية
67%	تمت دعوتك للمشاركة أو المساعدة في تنظيم حدث وطني أو دولي بسبب المهارات التي تعلمتها في تدريب القيادة للإقليم الأمريكي؟ (داخل وخارج الكشافة)
61%	توليت منصبًا تطوعيًا خارج الكشافة
53%	شاركت في الفرق التنفيذية في جمعيتك الكشفية الوطنية
43%	تم تعيينك لوظيفة جزئيًا بسبب المهارات التي تعلمتها في تدريب القيادة للإقليم الأمريكي
41%	نفذت مشروع رسل السلام في بلدك
37%	شاركت في إدارة جمعيتك الكشفية الوطنية (على سبيل المثال كنت مستشارًا للشباب)
21%	شاركت في إدارة الكشافة أو تطوعت مع الكشافة في الإقليم الأمريكي أو المستوى العالمي

أشارت النتائج إلى مستوى جيد جدًا من الرضا عن تدريب القيادة للإقليم الأمريكي، بينما أظهرت أيضًا أن التعلم قد حدث مما أدى بالتالي إلى تغييرات سلوكية مختلفة بين الغالبية العظمى من المشاركين، وعلى الأخص في تصعيد التدريب للآخرين. لذلك يمكن أن نستنتج أن الفوائد المتوقعة للمشاركين في تدريب القيادة للإقليم الأمريكي قد تحققت. تم التقاط هذا بشكل أفضل من قبل أحد المشاركين الذي قال: "بالتأكيد، كان أكبر تأثير لتدريب القيادة للإقليم الأمريكي هو تغيير المنظور. لم أكن أعرف تمامًا ما يعنيه أن أكون قائدًا قادمًا و شابًا. لقد أظهر لي تدريب القيادة للإقليم الأمريكي ذلك وقدم لي معلومات أكثر من كافية يمكنني طلبها لكي أجعل نفسي مواطنًا أفضل".

عالمي

الوطنية (انظر مربع التحديد)، بالإضافة إلى الدعم المقدم لتجديد موقع الكشافة العالمية ووسائل التواصل الاجتماعي، بما في ذلك إنشاء منصة تبرعات عالمية (انظر).

لاحظ موظفو المكتب الكشفي العالمي أن تمويل رسل السلام قد دعم جميع المبادرات الرئيسية للمكتب الكشفي العالمي على مدار العقد الماضي وكان بمثابة "تغيير قواعد اللعبة" بالنسبة للحركة الكشفية، حتى لو لم تكن معروفة تمامًا أو معترفًا بها على هذا النحو.

يركز تأثير رسل السلام على المستوى العالمي على مشاريع المكتب الكشفي العالمي ورسل السلام المدارة للكشافة في جميع أنحاء العالم. كما هو موضح أعلاه، شكلت المشاريع العالمية 32% من إجمالي أموال رسل السلام الموزعة. أتاح الدعم الذي قدمته مبادرة رسل السلام للمكتب الكشفي العالمي تحسين الخدمات التي تقدمها إلى الجمعيات الكشفية الوطنية، وإضفاء الطابع المهني عليها، ويتجلى ذلك بشكل أكبر في خدمات المنظمة العالمية للحركة الكشفية التي نقلت المكتب الكشفي العالمي بعيدًا عن دور السكرتارية التقليدية إلى مركز خدمة بناءً على احتياجات الأعضاء (انظر مربعات تسليط الضوء). تضمنت المشاريع الرئيسية الأخرى أداة تقييم الدعم العالمي التي كان يُنظر إليها على أنها ذات تأثير كبير في برامج وإدارة الجمعيات الكشفية

أداة تقييم الدعم العالمي

أداة تقييم الدعم العالمي: هي معيار جودة مملوك للمنظمة العالمية للحركة الكشفية وممول من قبل رسل السلام الذي يُقيم امتثال الجمعيات الكشفية الوطنية نحو أفضل الممارسات الدولية في الحوكمة الرشيدة والجودة الكشفية. يتم استخدامه كأداة لتعزيز القدرات وتحسين تقدم الجمعيات الكشفية الوطنية من خلال الترويج الناجح لوعي أكبر بالتوقعات والمعايير التي تتوقعها المنظمة العالمية للحركة الكشفية. تم تقديم أداة تقييم الدعم العالمي في عام 2012 وتم طرحها لاحقًا من خلال المنظمة العالمية للحركة الكشفية كنموذج للخدمة المقدمة إلى الجمعيات الكشفية الوطنية عبر الإنترنت في عام 2017، وتطورت بمرور الوقت لتقديم دعم مخصص للمنظمات أثناء تطورها. منذ إنشائها، تم استخدام أداة التقييم من قبل ما يقرب من 70% من جميع الجمعيات الكشفية الوطنية في جميع الأقاليم.

تتكون أداة تقييم الدعم العالمي من أربع مراحل رئيسية. في المرحلة الأولى، تقوم الجمعيات الكشفية الوطنية بتقييم قدرتها الحالية وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين من بين اثني عشر اختيارًا. في المرحلة الثانية يتم تطوير خطة عمل بناءً على ذلك، مع إعطاء الأولوية لمجالات الدعم وبناء القدرات. تتضمن المرحلة التالية تقديم خدمات المنظمة العالمية للحركة الكشفية بما يتماشى مع خطة العمل من قبل استشاريي المنظمة العالمية للحركة الكشفية. تساعد المرحلة الأخيرة الجمعيات الكشفية الوطنية على مراقبة نتائجها وتقديمها. بعد الانتهاء من عملية التقييم، يكون لدى الجمعية الكشفية الوطنية خيار المراجعة المستقلة من قبل شركة SGS للفحص والتحقق والاختبار وإصدار الشهادات، مع إتاحة الفرصة لمزيد من إعادة الاعتماد. حتى الآن، تم تدقيق 57 من الجمعيات الكشفية الوطنية وحصل 29 منها على شهادة من مؤسسة (SGI) الصالحة لمدة ثلاث سنوات.



شهادة أداة تقييم الدعم العالمي - ما هو تأثيرها؟

بالنسبة لغالبية الجمعيات الكشفية الوطنية، فإن "هذه الرحلة" وحتى الاعتماد أعطت تأثيرًا وتحفيزًا كبيرين. كما إنها ساعدت على تغيير صورة الكشافة وتنمية الشباب، ودعم الشراكات الجديدة وكذلك المساعدة في زيادة النمو.

الكشفية الوطنية:

"لقد سمحت لنا أداة تقييم الدعم العالمي برؤية كيف ينبغي أن نؤدي في المجالات الرئيسية للحوكمة والإدارة المالية والعمليات، فضلاً عن وجود سياسات قوية للشباب والكبار تتم مراجعتها بانتظام. جنباً إلى جنب مع التركيز على التحسين المستمر، يمكننا فقط أن نكون أفضل. كل هذه الأشياء لها فوائد مستمرة لنا".

"لقد كان إجراء (أداة تقييم الدعم العالمي) والحصول على الشهادة إنجازاً، وساعد في قياس مكاننا وأين يمكن أن نكون. يتغير عالمنا وكذلك الكشافة، لذا نحن بحاجة إلى النظر في كيفية أدائنا ليس مرة واحدة فقط ولكن بشكل دوري"

من حيث الفوائد الداخلية، قدمت أداة تقييم الدعم العالمي معياراً يتمشى مع أداة القياس العالمية، حيث تعمل بمثابة إرشادات قيمة (أو "فحص المخزون") للجمعيات الكشفية الوطنية لتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين. يوفر رؤية بديلة لكيفية عمل الأشياء بشكل مختلف، وغالباً ما يوضح اتجاه التحرك لإحدى الجمعيات الكشفية الوطنية. وعلى وجه الخصوص، قدمت المتابعة من نتائج عمليات تدقيق أداة تقييم الدعم العالمي خدمات دعم في التخطيط الاستراتيجي وحوكمة أفضل. تشمل المجالات التي تم تحسينها: السياسات الجديدة في حماية الطفل والتعليم، وتحسين العمليات الإدارية والبرامج الجديدة التي تدعم تنوع العضوية وهو الكشافة. بالنسبة للعديد من الجمعيات الكشفية الوطنية، كانت أداة تقييم الدعم العالمي مهمة أيضاً للتحقق الذاتي، وغرس الفخر داخل المنظمة وفهم المسؤولية المشتركة للتحسين. بالإضافة إلى ذلك، ساعد تحليل نتائج تقييمات أداة تقييم الدعم العالمي في تعزيز التخطيط الإقليمي والعالمي لمواءمته مع اتجاهات أداة تقييم الدعم العالمي المحلية. يتم توضيح هذه الفوائد من خلال الاقتباسات التالية من الجمعيات



مستقبل أداة تقييم الدعم العالمي: على الرغم من النجاح

الكبير الذي حققه برنامج خدمة أداة تقييم الدعم العالمي، إلا أنه لا يخلو من التحديات. كان تحفيز الجمعيات الكشفية الوطنية لإجراء تقييمات أداة تقييم الدعم العالمي تحديًا كما هو الحال بالنسبة للقدرة المحدودة للجمعيات الكشفية الوطنية التي لم تتعامل مع أداة تقييم الدعم العالمي في وقت قد تتعرض فيه الموارد الحالية للتهديد. هناك حاجة إلى موارد مالية إضافية لتدقيق الطرف الثالث لضمان الاستقلالية والموارد الإضافية وتخصيص وقت للموظفين لدعم الجمعيات الكشفية الوطنية على المستوى الإقليمي. يجب على الجمعيات الكشفية الوطنية



من حيث الفوائد الخارجية، قدمت شهادة أداة تقييم الدعم العالمي الدعم لتحسين الشراكات خاصة مع الحكومات من خلال إضافة المصداقية والثقة والشفافية في التأثير والعمليات. ساعدت أداة تقييم الدعم العالمي في إبلاغ طلبات التمويل وتعزيز المساءلة والثقة مع أصحاب المصلحة (الحكومة والجهات المانحة والكشافين الآخرين)، وفي العلاقات مع الجمعيات الكشفية الوطنية الأخرى في الإقليم. على مستوى أوسع، ساعدت أيضًا في إيصال "قصة" الجمعيات الكشفية الوطنية وتحسين الصورة العامة للكشافة وتنمية الشباب.

"لقد ساعد الاعتماد في تحسين الصورة الذاتية والثقة بالنفس: يرى المتطوعون أنهم لا يمارسون الكشفية بشكل صحيح فحسب، بل يقومون أيضًا بالعمليات والأعمال الورقية بشكل صحيح وأدركت المجموعات الكشفية المحلية أنهم يقومون بعمل رائع وهم فخرون بأنفسهم. كل من الحكومة والمنظمات الشبابية الأخرى تعتبرنا روادًا في عمل الشباب."

ساعدت أداة تقييم الدعم العالمي في اتباع نهج أكثر تماسكًا واتساقًا مع الحكومة للمشاركة المتبادلة. كما استخدمناها أيضًا كمعلومات احتياطية مع وزارة التربية والتعليم من أجل توقيع اتفاقية تفيد أعضاء الكشافة في البرامج المدرسية."

لقد غيرت شهادة أداة تقييم الدعم العالمي العلاقة مع أصحاب المصلحة إلى حد ما داخل المجتمع وعلى المستويات الحكومية. إنهم يعرفون أن الكشافة جديرة بالاهتمام ومفيدة لأن العديد منهم كانوا كشافين. ومع ذلك، تبدو العلاقات أقوى حيث يرون أننا نعمل على مستوى معترف به دوليًا."

"أضفت أيضًا شهادة أداة تقييم الدعم العالمي طبقة من المصداقية خاصة مع الممولين الذين تأثروا بحقيقة أن هيئة عالمية تصادق على منظمات مثل الكشافة."

أيضًا التأكد من أن عملية تقييم الدعم العالمي تتجاوز عملية "مربع الاختيار" البسيطة وتؤثر في أنشطتها للكشافين.

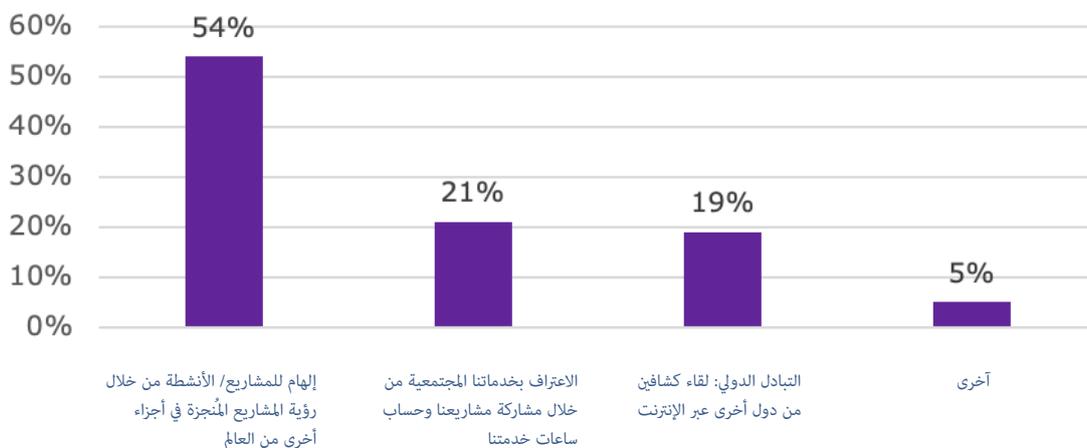
ومع ذلك، تم اتخاذ عدد من التدابير لضمان استدامة الخدمة وإمكانية الوصول إليها، فضلًا عن الوظائف المطلوبة للمنصة الداعمة عبر الإنترنت. يتوسع تجمع مستشاري المنظمة الكشفية العالمية الذي يدعم الجمعيات الكشفية الوطنية من خلال العملية، بهدف توفير نهج مبسط ومتسق لتقديم الخدمات، كما يتم الترويج لمعيار الجودة الكشفي العالمي، ويتم التركيز بشكل خاص على فهم التأثير لتحقيق رؤية 2023.

التوسع والترايط والفعالية لشبكة رسل السلام

تم سؤال الكشافين الذين شملهم الاستبيان عن الفوائد الرئيسية لكونهم جزءًا من شبكة رسل السلام؛ واختيار أكثر من نصفهم "إلهام للمشاريع / الأنشطة من خلال رؤية المشاريع المنجزة في أجزاء أخرى من العالم"، مما يؤكد تأثير التكرار المهم لرسل السلام (شوهدت نتائج مماثلة في استبيان 2015).

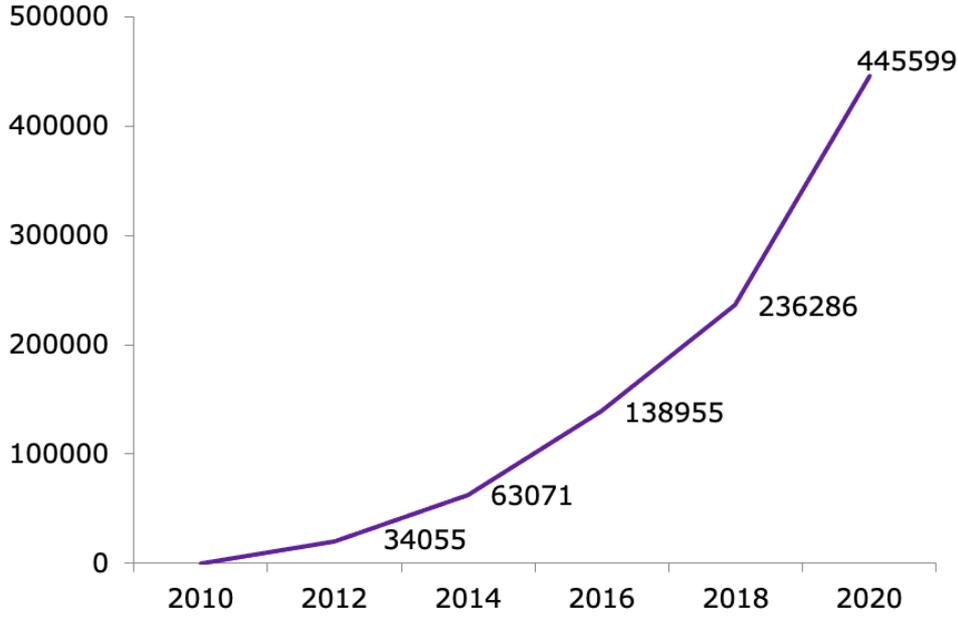
كانت شبكة رسل السلام جانبًا مهمًا من المبادرة، كما هو موضح في الهدف الرابع. كانت الشبكة افتراضية بشكل أساسي، من خلال scout.org ووسائل التواصل الاجتماعي، ولكنها كانت حاضرة أيضًا بشكل شخصي من خلال التبادلات والمناقشات التي جرت في الأحداث الكشفية الوطنية والإقليمية والعالمية حيث تم تنفيذ أنشطة رسل السلام. كما تم تطوير شبكة داخلية من منسقي رسل السلام في غالبية الجمعيات الكشفية الوطنية التي يمكنها أيضًا تبادل الخبرات ومشاركتها.

الفائدة الرئيسية لكونك جزءًا من شبكة رسل السلام
(استبيان الكشافين العدد = 1835 خيار واحد فقط)



شهدت الشبكة التي تم إنشاؤها على scout.org نموًا هائلًا، حيث تضاعف عدد المستخدمين بشكل أساسي كل عامين، ووصل إلى ما يقرب من 450,000 في عام 2020 كما هو موضح في الرسم البياني أدناه. من بين الكشافين الذين شملهم الاستبيان، زار 70% شبكة رسل السلام عبر الإنترنت على موقع scout.org.

النمو التراكمي لفترة السنتين لعدد من الأعضاء على موقع SCOUT.ORG (بيانات SCOUT.ORG)



”بالنسبة لشبكة رسل السلام، سأستخدمها لعرض مشروع قمنا به وللتعرف على بعض الأفكار من نفس الإقليم لأنه قد تكون لدينا مشكلات مشابهة جداً. ربما يمكنني الحصول على الإلهام أو معرفة من يمكنني الاتصال به لمعرفة المزيد.”

”كانت شبكة رسل السلام مهمة للغاية لأنها كانت المرة الأولى التي شعرت فيها أنني جزء من هذه الحركة العالمية! نتيجة لذلك، لدي أصدقاء في جميع أنحاء العالم - حتى لو لم نشارك في المخيمات العالمية. أنشأت رسل السلام شبكة ارتبطنا فيها من المستوى المحلي، وشاركنا مشاريعنا مع الكشافيين الآخرين؛ لقد ألهمنا حقاً كما يمكن أن يُلهم الآخرين.”

كما وجد في تقييم منتصف المدة، لا تزال اللغة تشكل عائقاً أمام المشاركة في شبكة رسل السلام، على سبيل المثال الكشافيين من أوراسيا والإقليم الأمريكي الذين قد لا يكونون مرتاحين للتواصل باللغة الإنجليزية.

كانت شبكة رسل السلام حاضرة أيضاً على وسائل التواصل الاجتماعي، وخاصة على فيس بوك، حيث شارك 56% من الكشافيين الذين شملهم الاستبيان في الشبكة عبر فيس بوك. قال 67% من الكشافيين الذين شملهم الاستبيان أن هناك شبكة وطنية رغم أن 25% قالوا إنهم لا يعرفون ما إذا كانت هناك شبكة وطنية. كما تم تسليط الضوء على شبكة رسل السلام في المقابلات والاستبيان لقدرتها على إنشاء اتصالات وتقديم الاعتراف والتعلم من الكشافيين الآخرين، كما هو موضح في الاقتباسات التالية:

”أعطتني شبكة رسل السلام أصدقاء في العديد من الأقاليم. لذلك، فقد كانت أداة للتعلم والتبادل. لقد ساعدت الكشافيين الأفرقة على إظهار أنفسهم في ضوء مختلف. كانت فائدة الشبكة رائعة - مثل مجموعة رسل السلام على فيس بوك التي كانت جيدة لتبادل الخبرات.”



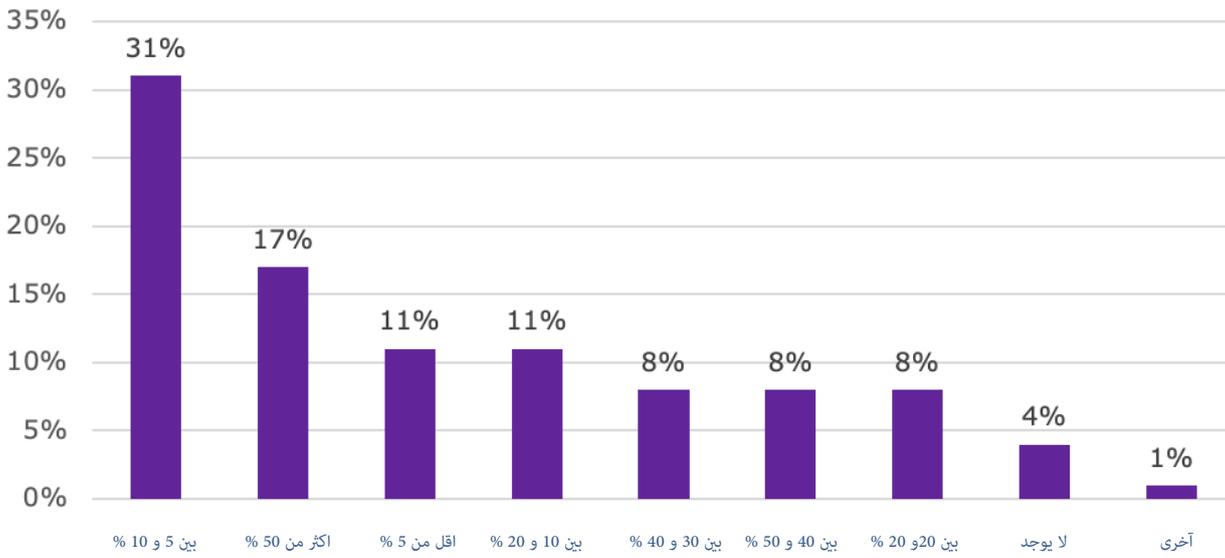
نمو العضوية نتيجة لرسل السلام

وفي إثيوبيا، نمت العضوية بنسبة 530% خلال عشر سنوات من 19,000 إلى 120,000. في المملكة العربية السعودية، منذ أن بدأت رسل السلام، نمت العضوية بشكل مُتّرد، بين حوالي 10% إلى 50% سنويًا. طُلب من قادة الكشافة الذين شملهم الاستبيان تقدير عدد الأعضاء الجدد الذين تم جذبهم كنتيجة مباشرة لمشروع رسل السلام (كنسبة مئوية من إجمالي عضوية جمعياتهم الكشافية الوطنية). حوالي ثلث (31%) من القادة قدروا أنه تم تعيين ما بين 5-10% من مجموع الأعضاء؛ مع الفئة الأعلى التالية بنسبة 17% لأكثر من 50% من إجمالي العضوية.

في بداية رسل السلام في عام 2010، كان من المتوقع أن نرى نموًا في العضوية في الجمعيات الكشافية الوطنية عندما تم تعزيز قدراتها. كما وجد في تقييم منتصف المدة لعام 2015، زادت العضوية في العديد من الجمعيات الكشافية الوطنية على الرغم من العوامل المؤثرة في النمو. وفقًا لموظفي المكتب الكشافي العالمي و الجمعيات الكشافية الوطنية، تضمنت هذه العوامل قدرة أفضل على قياس العضوية، وإعادة تنشيط برامج الشباب؛ الاتجاه نحو تقدير الشباب "الحياة الخلاء" والبيئة؛ وإضافة جمعيات كشافية وطنية جديدة.

ومع ذلك، كان الموظفون إيجابيين بنفس القدر من أن رسل السلام قد أدت بشكل مباشر وغير مباشر إلى نمو العضوية. على سبيل المثال، في كينيا، بعد إصلاحات الكشافة التي تقودها رسل السلام، تم الإبلاغ عن زيادة العضوية بنسبة 300% من مليون إلى 4 ملايين. وبالمثل، في رواندا، نمت العضوية بنسبة 50% من 30,000 إلى 45,000.

تقدير الأعضاء الجدد المُعينين من قبل مشاريع رسل السلام كنسبة مئوية من عضوية الجمعيات الكشفية الوطنية الحالية (استبيان لقادة الكشافة العدد = 283، خيار واحد فقط)



بناءً على تحليل تقرير المشروع، تشير التقديرات إلى أن حوالي نصف المشاريع الممولة من قبل رسل السلام كان لها هدف العضوية (91 مشروعاً من 212 تم تحليلها في عام 2020). بالنسبة لتلك المشاريع التي لم يكن لها هدف العضوية، على سبيل المثال مشروع البيئة المجتمعية أو مشروع الجمعية الكشفية الوطنية لبناء القدرات، يمكن أن تظل العضوية المتزايدة نتيجة غير مباشرة (على سبيل المثال، زيادة النشاط في المجتمع يبني الوعي والاهتمام بالكشافة؛ زيادة القدرات تعني ضمناً حركة كشفية أفضل تنظيماً أكثر قدرة على جذب الأعضاء). من بين المشاريع التي تم تحليلها والتي قدرت عدد الشباب الذين سيتم تسجيلهم نتيجة لمشروع رسل السلام (91 مشروعاً)، كان المتوسط لكل مشروع 1400 عضو جديد محتمل؛ 128,000 في المجموع لـ 91 مشروعاً.

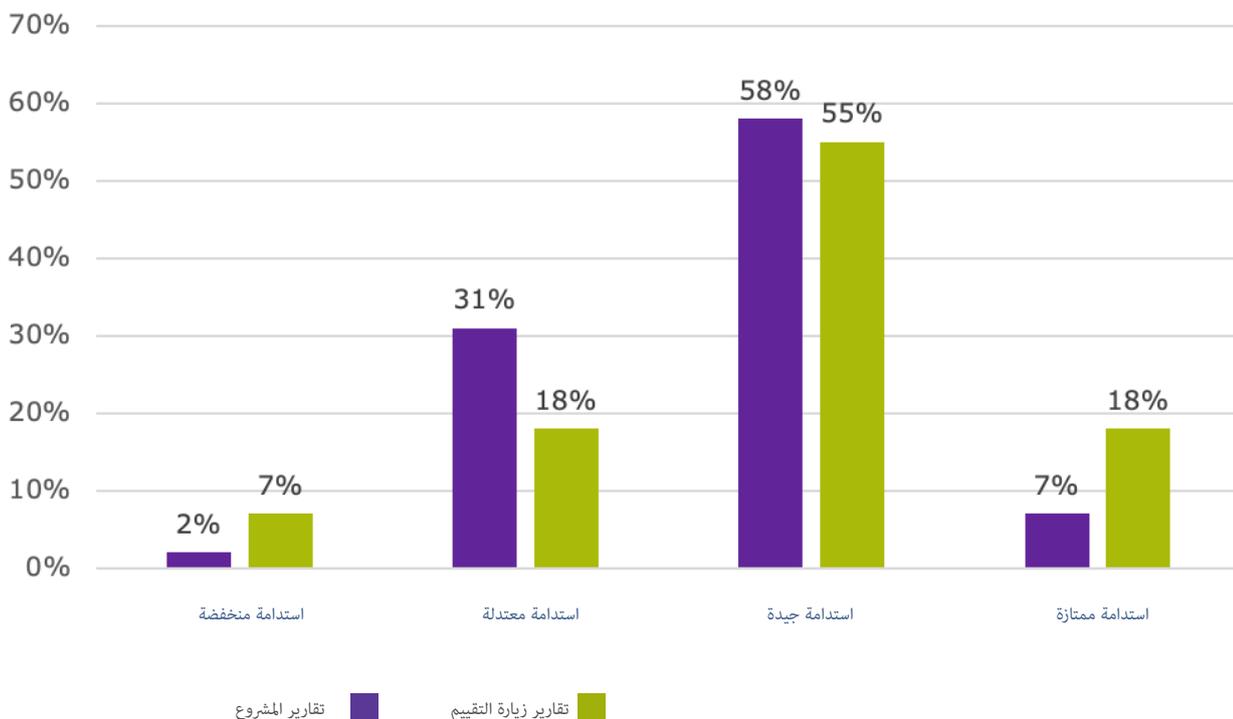


مستوى استدامة التأثير

تم تحديد الهدف ليصبح مستدامًا ذاتيًا عندما ينتهي تمويل رسل السلام. ومع ذلك، واجهت المشاريع الأخرى على مستوى المجتمع تحديات في الاستدامة مع الصعوبات التي شوهت لجذب دعم الشركاء أو أفراد المجتمع لمواصلة المشروع والحفاظ على الفوائد التي تم تحقيقها. مع تقرير المشروع وتحليلات زيارات التقييم، تم إجراء تقييم لإمكانية استدامة المشاريع بناءً على المعلومات الواردة في التقارير؛ مع رؤية النتائج التالية:

تم اعتبار الاستدامة على أنها "إلى أي مدى ستستمر نتائج المشروع بعد انتهائه". بالنسبة لبعض المشاريع، مثل الاستجابة للأزمات، كان يُنظر إليها على أنها إغائة فورية قصيرة الأجل للمجتمعات، وبالتالي لم تكن الاستدامة مشكلة. أكثر من ذلك، في العديد من المشاريع كان من المتوقع أن تبقى بعض المهارات التي تعلمها الكشافون المشاركون مع المجموعات الكشفية. بالنسبة للمشاريع على مستوى المجتمع، مثل مشروع حوض السمك والمزرعة الزراعية في كينيا،

تقييم استدامة مشاريع رسل السلام
(تقارير المشروع، العدد = 212، تقارير زيارة التقييم، العدد = 32)





إلى جانب مشاريع رسل السلام، كانت هناك تداعيات أخرى تتعلق بالاستدامة؛ كان يُنظر إلى شبكة رسل السلام على أنها مستدامة طالما استمر الزخم والاهتمام بالنمو في الشبكة (ويمكن التغلب على بعض الحواجز مثل مشكلة اللغة)؛ كما شوهدت أمثلة حيث أقيمت الاتصالات والصدقات من خلال شبكة رسل السلام التي ستستمر بغض النظر عن رسل السلام. بالنسبة للجانب التعليمي لرسل السلام، في العديد من الجمعيات الكشفية الوطنية عبر الإقليم الآسيوي الباسيفيكي والأمريكي، تم دمج رسل السلام رسميًا في برامج الشباب التابعة للجمعيات الكشفية الوطنية، من خلال شارة رسل السلام أو وشاح أو خاتم كجزء من مخططات الجوائز. كان هذا أيضًا مقياسًا للاستدامة لأنه ضمن دمج رسل السلام جيدًا في برامج الشباب.

وقد وضع أولئك الذين حصلوا على تصنيف "ممتاز" من الاستدامة تدابير الاستدامة، مثل جذب تمويل إضافي أو شركاء. تم تصنيف أكثر من النصف على أنها استدامة "جيدة" لكلا النوعين من التقارير؛ غالبًا ما كانت هذه المشاريع قد دمجت بعض أو كل أنشطة المشروع ضمن أنشطة الكشفية الحالية، مما يعني أن عناصر المشروع ستستمر. وكان لدى أولئك الذين صنّفوها على أنها "معتدلة" بعض المؤشرات على وجود تدابير الاستدامة ولكن لم يتم تحديدها؛ أولئك الذين صنّفوها على أنها "منخفضة" ليس لديهم تدابير الاستدامة (أو لم يذكروا أي تفاصيل في تقاريرهم) أو لم يتمكنوا من إكمال الأنشطة بالكامل⁶. أظهرت مشاريع بناء القدرات على المستوى الوطني والإقليمي والعالمي أيضًا إمكانات جيدة للاستدامة، حيث قدمت رسل السلام في كثير من الأحيان التمويل الأولي اللازم لتطوير وتنفيذ العملية. على سبيل المثال، سيبقى برنامج الشباب الذي طوره برنامج رسل السلام في مكانه حتى تنقيحه في المستقبل. وبالمثل، فإن مشروع عالمي مثل أداة تقييم الدعم العالمي يضع المعايير والأدوات والعمليات ونظام الدعم اللازم؛ سيصبح حفظه الآن أقل تكلفة مقارنة بإعداده.

⁶وتجدر الإشارة أيضًا إلى أن زيارات التقييم قامت بشكل عام بتقييم المشاريع على أنها تتمتع بمعدل استدامة أعلى من تقارير المشروع التي كتبها أولئك المشاركون في المشروع.



منصة الدعم الكشفي

آنا، فتاة كشافة من المكسيك، قامت بجمع وإصلاح 200 زوج من الأحذية المدرسية لتوزيعها على الأطفال في دور الحضانة:

”نحن ممتنون حقاً لدعم منصة التبرع الكشفية ليس فقط لتشجيعنا، ولكن أيضاً لكل الدعم الذي قدمته لقد جمعنا 250 دولاراً من خلال المنصة وسنستخدمها لدفع ثمن أربطة الأحذية الجديدة، وتلميع الأحذية، والنقل إلى دور الرعاية، وإجراء إصلاحات طفيفة للأحذية.“

استخدم ديزنيس، القائد الكشفي في البوسنة والهرسك المنصة لجمع الأموال للزي الرسمي والأوشحة والشارات لمجموعته الكشفية الجديدة، وجمع 600 دولار - وهو ما كان أكثر مما يحتاج إليه، لذلك تبرع بـ 120 دولاراً من الأموال التي تم جمعها لمشاريع أخرى على المنصة:

”بدأنا حملة التمويل الجماعي هذه في محاولة لتزويد أعضاء مجموعتنا بمجموعة من القمصان والبنائيل الكشفية لتمثيل الكشافة بأفضل طريقة ممكنة. في البداية، لم أصدق ذلك /عندما تم تمويل المشروع/ وبصراحة، لم أكن أعتقد أنه سيحدث. لكن كان من المهم المحاولة على الأقل، دون معرفة ما إذا كانت ستجح أم لا. لقد فوجئت بشكل لا يصدق“

في أغسطس 2017، تم إطلاق منصة الدعم الكشفي <https://donate.scout.org>. بتمويل من رسل السلام ويديرها المكتب الكشفي العالمي وصندوق التمويل الكشفي العالمي، المنصة عبارة عن منصة تمويل جماعي عبر الإنترنت للمشاريع الكشفية على مستوى العالم. بمجرد تسجيل الجمعية الكشفية الوطنية على المنصة، يمكن لكل من الجمعيات الكشفية الوطنية والمجموعات الكشفية المحلية إنشاء حملة تمويل جماعي خاصة بهم 100% من الأموال التي يتم جمعها لتذهب إلى الكشافين.

منذ إطلاقها، تم نشر أكثر من 60 مشروعاً على المنصة وتم تجميع أكثر من 200,000 دولار. بالنسبة لـ كوفيد-19، تم إطلاق صندوق الاستجابة للطوارئ لـ كوفيد-19 (الذي يدير تمويله المكتب الكشفي العالمي وصندوق التمويل الكشفي العالمي ثم توزيعه على الجمعيات الكشفية الوطنية) وجمع 122,000 دولار في شهر واحد (يونيو 2020). وبالنسبة للمشاريع الأخرى جمع الكشافون 35,000 دولار للمساعدة في بناء منزل لأطفال الشوارع في أوغندا. الكشافة في جواتيمالا جمعت 5000 دولار للمساعدة في جهود الإغاثة بعد انفجار بركان؛ وجمعت الكشافة في اليونان 3,000 دولار لدعم إقامة مزرعة للاجئين. ساعدت المنصة العديد من الكشافين في جمع أموال صغيرة إضافية لاستكمال جهودهم الخاصة، كما يوضح هؤلاء الكشافون الذين استخدموا المنصة:

2.3. ادارة المشروع

- إرشادات جديدة ومُادج تقرير لمنح رسل السلام وشفافية أكبر مع الأقاليم و مظاريف التمويل المتاحة سنويًا؛
- زيادة الدور الرقابي لمجلس إدارة صندوق التمويل الكشفي العالمي مع تقديم اللجنة الفرعية للإشراف على تقديم المنح؛
- تعيين منسقي المكاتب الإقليمية (ROCs) في جميع الأقاليم لتنسيق مشاريع رسل السلام؛
- تعيين منسقي رسل السلام في غالبية (77%) من الجمعيات الكشفية الوطنية.

أدى مجمل هذه التغييرات إلى تحسين إدارة رسل السلام بشكل كبير وفقًا لموظفي المكتب الكشفي العالمي وصندوق التمويل الكشفي العالمي وأعضاء مجلس الإدارة وموظفي الجمعيات الكشفية الوطنية وأعضاء لجنة اتخاذ القرار الإقليمية، كما هو موضح أدناه.

فيما يتعلق بالإدارة المالية، يقدم الجدول التالي تحليلًا ماليًا بناءً على ميزانية قدرها 27 مليون دولار و 532 مشروعًا (الميزانية وعدد المشاريع المتاحة للتحليل). ويشير هذا إلى أن متوسط التكلفة لكل مشروع كان 49,250 دولارًا أمريكيًا شاملاً ميزانيات التنسيق والحوكمة والطوارئ ولكن ليس الأموال المتبقية التي سيتم منحها (798,647 دولارًا أمريكيًا).

ما مدى فعالية وكفاءة إدارة وتنفيذ رسل السلام؟

تم إطلاق رسل السلام في الأصل بوحدة منفصلة تأسست في المكتب الكشفي العالمي. في السنوات الخمس الأولى، كانت عملية إدارة المنح تُدار يدويًا وتنوعت عبر الأقاليم، كما فعل الموظفون الإقليميون الذين يعملون في دعم رسل السلام. تباينت الجمعيات الكشفية الوطنية في قدرتها على إدارة مشاريع رسل السلام التي اتسمت بنقص المراقبة والمتابعة للمشاريع. تم تسليط الضوء على هذه القيود في تقييم منتصف المدة لعام 2015. من هذه التعليقات، جنبًا إلى جنب مع إصلاحات المنظمة العالمية للحركة الكشفية، تم إدخال سلسلة من التغييرات من عام 2015 فصاعدًا والتي أثرت بشكل إيجابي على إدارة رسل السلام، بما في ذلك:

- دمج فريق رسل السلام عبر الفرق الموجودة في المكتب الكشفي العالمي؛ تطوير الكشفية والاتصالات والتطوير التنظيمي؛
- تضمين رسل السلام في الخطة الإستراتيجية لمدة 3 سنوات للمنظمة العالمية للحركة الكشفية وإطار عمل عالم أفضل والمواءمة مع مبادرة الكشافة من أجل أهداف التنمية المستدامة؛
- إصلاح نظام إدارة المنح وإدخال نظام إدارة المنح الجديد Fluxx؛

إجمالي منح مشروع رسل السلام، 2010-2020 (مشاريع رسل السلام، العدد = 532)⁷

* تم استخدامه بشكل أساسي للمشاريع الكبرى ** تمويل إضافي بحوالي 7 ملايين دولار من الجهات المانحة المذكورة في الفصل 1. تم إضافة مقدمة على مدى السنوات العشر الماضية

2020-2010	إجمالي المنح بالدولار الأمريكي	%
إلهام رسل السلام	3,328,924	12%
تعزيز القدرة المحلية	10,973,934	40%
مشاريع خاصة	5,115,673	19%
التنسيق والحوكمة	3,718,488	14%
طوارئ*	3,064,335	11%
مُنح وتُستخدم حتى نهاية عام 2020	798,647	3%
الإجمالي**	27,000,000	100%

⁷ يمكن رؤية التباين في التخصيصات حسب الفئة في هذا الجدول مقارنة بالجدول في الفصل 2.1. تحقيق الأهداف والنواتج بسبب إدراج فئات إضافية (مثل الطوارئ، إلخ) في هذا الجدول.

كما ذكرنا سابقاً، قدم 207 مشروعات بيانات تشير إلى أن المشاريع وصلت إلى 2.7 مليون مستفيد. بناءً على التحليل الذي تم إجراؤه في عام 2015، يمكن ملاحظة نمو في الفترة من 2015-2020 لمتوسط عدد المستفيدين الذي تم الوصول إليه في كل مشروع بنحو 50% (17818 إلى 26669). وهذا يعني أن متوسط المبلغ الذي تم إنفاقه على كل مستفيد انخفض من 2 دولار في 2015 إلى 1.5 دولار في 2020 بمتوسط 1.7 دولار لكل مستفيد بين 2010-2020.

المشاريع الممولة من قبل رسل السلام بالنفقات والمستفيدين (مشاريع رسل السلام، ن = 207)						
عدد المشاريع التي تم تحليلها	إجمالي المبلغ الذي تم إنفاقه على المشاريع (دولار أمريكي)	متوسط الإنفاق لكل مشروع (دولار أمريكي)	إجمالي المستفيدين	متوسط عدد المستفيدين لكل مشروع	متوسط مبلغ الإنفاق لكل مستفيد (دولار أمريكي)	
92	3,331,904	36,216	1,639,249	17,818	2	2015-2010
115	4,816,370	41,881	3,066,971	26,669	1.5	2020-2015
207	8,148,274	39,363	4,706,220	22,735	1.7	الإجمالي (2020-2010)

علاوة على ذلك، انخفض متوسط التكلفة لكل مشارك من الدورة الأولية (1,729 دولاراً أمريكياً) إلى الدورات اللاحقة (1,432 دولاراً أمريكياً) مما يدل على أنه يمكن تحقيق كفاءة التكلفة بمرور الوقت مع عدم تقليل جودة التدريب.

فقط في عدد قليل من المشاريع تم الإبلاغ عن الاستخدام غير الفعال للموارد وفقاً لموظفي المكتب الكشفي العالمي وأعضاء لجنة اتخاذ القرار الإقليمية. في معظم الحالات، كان هذا بسبب عدم القدرة على إكمال الأنشطة المتوقعة بسبب التغييرات في القيادة، والشركاء، أو زيادة / نقص تقدير الاحتياجات أو الدعم الخارجي الموعد (القوة العاملة و/ أو التمويل) الذي لم يتحقق.

كما هو موضح أعلاه، كان هناك ما يقدر بنحو 16 مليون مشروع وإجراء غير ممول من 2010-2020. وهذا يعني أنه مقابل كل مشروع ممول كان هناك حوالي 30,000 ألف مشروع غير ممول. علاوة على ذلك، مقابل كل دولار تم استثماره، نتج عن ذلك 71 ساعة خدمة على الأقل (بناءً على ساعات الخدمة المسجلة البالغة 1.92 مليار ساعة والميزانية البالغة 27 مليون دولار).

إن تكرار وتوسيع أنشطة رسل السلام يمكن أن يوفر أيضاً أمثلة على الاستخدام الفعال للموارد. على سبيل المثال، بالنسبة لدورة تدريب القيادة للإقليم الأمريكي، تم تدريب إجمالي 542 مشاركاً بتكلفة تبلغ 1,840 دولاراً للفرد. إذا اعتبرنا أن كل مشارك قد قام بتدريب حوالي 48 شخصاً لكل منهم (بناءً على نتائج الاستبيان)، فهذا يعني أن كل شخص تم تدريبه يُكلف 38 دولاراً. علاوة على ذلك، إذا قام كل مشارك بتدريب أو إحاطة حوالي 54 شخصاً عن رسل السلام أو البرامج العالمية الأخرى، فإن ذلك يعني تكلفة قدرها 34 دولاراً للشخص الواحد.



خدمات المنظمة العالمية للحركة الكشفية

خدمات المنظمة العالمية للحركة الكشفية هي طريقة جديدة لتبسيط الدعم المتاح للجمعيات الكشفية الوطنية وتحسين قدرتها على تقديم تجربة كشفية أفضل للشباب في جميع أنحاء العالم، وهي تقوم بتجميع الدعم في 13 مجالاً رئيسياً، حيث تقدم مجموعات أدوات وأدلة مخصصة، وتعلماً إلكترونياً ومساعدة شخصية مصممة خصيصاً لاحتياجات الجمعية التي تقدم الطلب. هذه المناطق هي:

- برامج الشباب
- مشاركة الشباب
- الراشدون في الكشفية
- الحماية من الأذى
- إطار عالم أفضل
- التنوع والاندماج
- التنمية الروحية
- الكشفية والعمل الإنساني
- الحوكمة الرشيدة
- أداة تقييم الدعم العالمي
- الاتصال
- الشراكات
- النمو

الخلفية: في عام 2014، تبنت المنظمة العالمية للحركة الكشفية رؤية جديدة أطلق عليها اسم "رؤية 2023" مع ستة مجالات ذات أولوية استراتيجية: مشاركة الشباب، والطرق التربوية، والتنوع والشمول، والأثر الاجتماعي، والاتصالات والعلاقات الخارجية، والحوكمة. استجابةً للرؤية الجديدة، تم إطلاق خدمات المنظمة العالمية للحركة الكشفية في يونيو 2018 كمشروع ممول من قبل رسل السلام لتقديم نهج منظم مُعدّل للخدمات التي يقدمها المكتب الكشفي العالمي للجمعيات الكشفية.



الإنجازات: حتى يوليو 2020، قدمت خدمات المنظمة العالمية للحركة الكشفية 388 خدمة منذ إنطلاقها وكان هناك 91 خدمة نشطة خلال ذلك الشهر (انظر الجدول 2 أدناه). في المتوسط، تلقت 71% من الجمعيات الكشفية الوطنية خدمة في جميع أنحاء العالم، مع اختلافات إقليمية كما هو موضح في الجدول أدناه. اعتباراً من يوليو 2020، كان لدى متوسط 28% من الجمعيات الكشفية الوطنية خدمة مستمرة على المنصة.



توفر كل من هذه الخدمات، التي يقدمها مستشارون مدربون، مجموعة من الموارد للجمعيات الكشفية الوطنية: من السياسات ومجموعات الأدوات والمبادئ التوجيهية إلى دورات التعلم الإلكتروني والدعم الشخصي (عبر الإنترنت ومن خلال الزيارات في الموقع)، وأحداث مثل ورش العمل والتدريب. تعتمد خدمات المنظمة العالمية على أربعة مبادئ:

1. تقديم رؤية كاملة للجمعيات الكشفية الوطنية للدعم الذي يمكن أن تقدمه المنظمة العالمية;
2. ضمان تجربة سهلة الاستخدام لكل الجمعيات الكشفية الوطنية، مما يمكنهم من طلب الدعم بسهولة من المنظمة العالمية للحركة الكشفية;
3. ضمان حصول كل الجمعيات الكشفية الوطنية في جميع أنحاء العالم على نفس الخدمات وعلى جودة عالية من الدعم عن طريق مواصلة تدريب المستشارين الذين يدعمون الجمعيات الكشفية الوطنية نيابة عن المنظمة العالمية;
4. تمكين مراقبة وتقييم الدعم المقدم إلى الجمعيات الكشفية الوطنية، من أجل ضمان التحسن المستمر.

الإقليم	الأفريقي	العربي	الآسيوي الباسيفيكي	اليورواسيوي	الأوروبي	الأمريكي
النسبة المئوية للجمعيات الكشفية الوطنية التي تلقت خدمة	77%	84%	62%	56%	76%	69%
النسبة المئوية للجمعيات الكشفية التي لديها خدمة مستمرة	21%	68%	28%	22%	12%	18%

الجدول 1: نسبة الخدمات المُتلقاة والخدمات المستمرة لكل إقليم

عند تصنيفها حسب مجالات الدعم المختلفة، كان أكبر عدد من الخدمات المقدمة ضمن منطقة خدمة "الحوكمة الرشيدة" وأقل الخدمات المقدمة كانت "التنمية الروحية" و "النمو" كما هو موضح في الجدول أدناه (كان "النمو" أيضاً آخر خدمة تم إضافتها في ديسمبر 2019، مع توضيح العرض المحدود حتى الآن. وبالمثل، عكست الخدمات الأكثر وأقل نشاطاً في يوليو 2020 عدد الخدمات المُقدمة.

نطاق الخدمات	إجمالي الخدمات منذ الإطلاق	النسبة المئوية لمناطق الخدمة	الخدمات النشطة في يوليو 2020
الحكومة الرشيدة	95	24%	15
الراشدون في الكشفية	61	16%	15
(أداة تقييم الدعم العالمي)	49	13%	5
برامج الشباب	47	12%	13
الحماية من الأذى	29	7%	21
إطار عالم أفضل	23	6%	5
الاتصال	22	6%	7
التنوع والاندماج	19	5%	2
الشراكات	14	4%	2
مشاركة الشباب	14	4%	2
العمل الإنساني	10	3%	1
النمو	4	1%	2
التنمية الروحية	1	0%	1
الإجمالي	388	100%	91

جدول 2: إجمالي الخدمات المنفذة والخدمات النشطة لكل منطقة خدمة

وبصرف النظر عما سبق، كانت هناك أيضًا إنجازات أخرى للمنظمة العالمية للحركة الكشفية ملخصة أدناه:

- تم تنظيم وإعادة هيكلة أكثر من 240 منشورًا (مثل السياسات والإرشادات ومجموعات الأدوات) لكل خدمة ومجال دعم بما في ذلك الموارد الجديدة مثل العرض التقديمي العام والرسوم البيانية والمرئيات والعروض التقديمية التفاعلية وما إلى ذلك.
- تم تطوير عشر دورات تعليمية إلكترونية جديدة وإتاحتها للجمعيات الكشفية الوطنية كطريقة إضافية لتلقي الدعم في مجالات محددة.
- تمت ترجمة واجهة النظام الأساسي إلى الفرنسية والإسبانية ومؤخرًا إلى العربية والروسية، مما يُمكن الجمعيات الكشفية الوطنية من تصفح المنصة وطلب خدمة بجميع اللغات.

في المتوسط، تم تقديم 130 خدمة سنويًا (أي بين 2018 و يوليو 2020). المنظمة العالمية للحركة الكشفية حاليًا لديها حوالي 275 مستشارًا في جميع الأقاليم يدعمون المكتب الكشفي العالمي في تقديم هذه الخدمات. من الجدير بالذكر أنه منذ إطلاقها، مكّن النهج الجديد للمنظمة العالمية للحركة الكشفية من تعزيز قدرة الجمعيات الكشفية الوطنية في جميع أنحاء العالم بوتيرة أسرع وأكثر فاعلية، مما أدى في النهاية إلى تقديم الكشافة بشكل أفضل لمزيد من الشباب في جميع أنحاء العالم. أكد موظفو المكتب الكشفي العالمي والجمعيات الكشفية الوطنية الذين تمت مقابلتهم من أجل هذا التقييم أن خدمات المنظمة العالمية للحركة الكشفية قد دعمت الجمعيات الكشفية الوطنية في تطوير وتحسين هيكلها وبرامجها وسياساتها.

وفقاً لجميع المشاركين في عملية طلب المنحة (من موظفي الجمعيات الكشفية الوطنية إلى أعضاء مجلس إدارة صندوق التمويل الكشفي العالمي)، فقد تحسنت عملية طلب المنحة بشكل كبير منذ تنفيذ هذه الإصلاحات. كما كانت هناك ردود فعل إيجابية حول مرونة التمويل وقدرة رسل السلام على التكيف؛ مثل الإفراج عن الأموال والتعبئة السريعة للأزمات كما تم توضيحه مؤخراً للاستجابة لفيرس كوفيد-19 (انظر مربع التحديد). تحدث أعضاء لجنة اتخاذ القرار الإقليمية بشكل إيجابي عن القدرة والقيمة المتزايدة لأدوارهم؛ وحول عملية طلب المنحة التي تم استخدامها لإدارة التمويل من جهات مانحة متعددة بخلاف التمويل الأصلي لرسل السلام. ساهم وضع عملية وهيكل المنحة جنباً إلى جنب مع التأثير الناتج عن المشاريع بشكل فعال في تسهيل جذب مانحين إضافيين. ثم استكملت هذه الأموال التمويل الأولي المضمون. نتيجة لذلك، يمكن استخدام عملية المنحة لإدارة التمويل المعتمد على الجهات المانحة وتصميم المشروع الموجه وتنفيذه من خلال الجمعيات الكشفية الوطنية. ووفقاً لأعضاء لجنة اتخاذ القرار الإقليمية، كانت المجالات التي لا يزال من الممكن إدخال تحسينات عليها هي جودة التقارير الواردة من المشاريع وحسن توقيتها؛ قدرتهم على مراقبة وتقييم التقدم المحرز في المشاريع؛ توعية رسل السلام بين الجمعيات الكشفية الوطنية والمجموعات الكشفية. وقدرة الجمعيات الكشفية الوطنية على إدارة المشاريع (انظر أدناه).



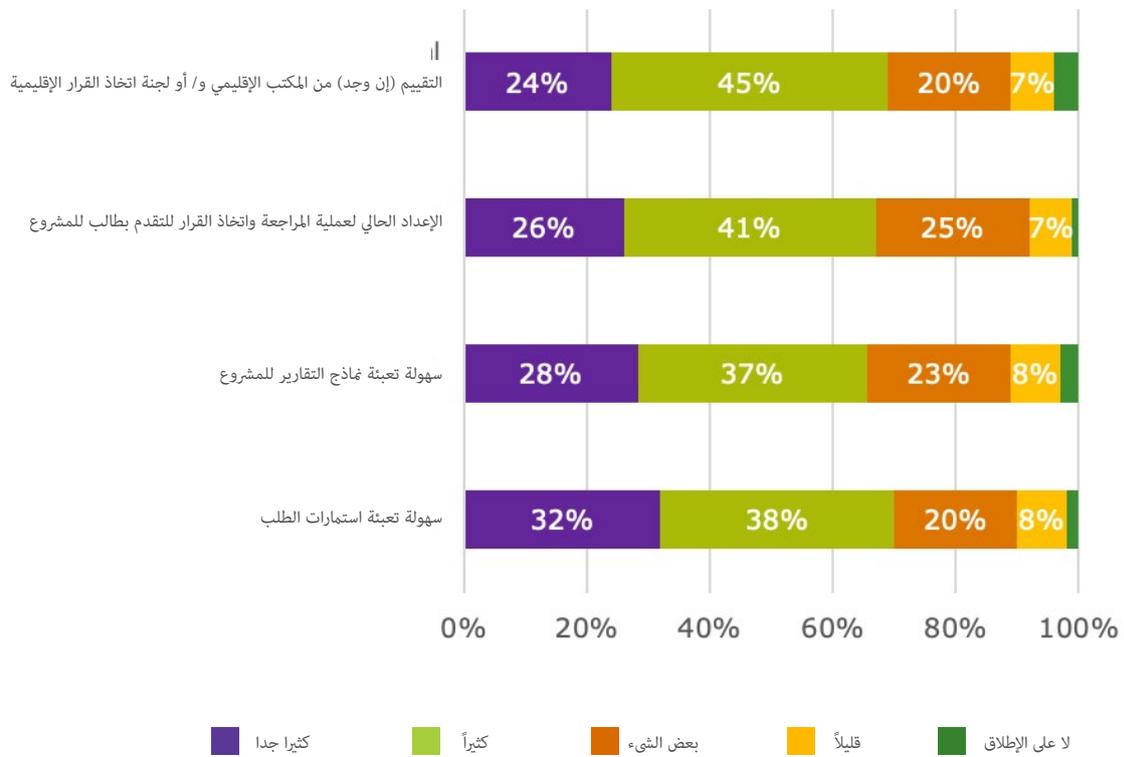
من بين قادة الكشافة الذين شملهم الاستبيان، أجاب 64% أنهم شاركوا شخصياً في إعداد طلب المشروع. كما هو موضح في الرسم البياني أدناه، كان تصنيف رضاهم عن النقاط المختلفة ثابتاً على الرغم من أن حوالي 30% كانت محايدة ("إلى حد ما") أو سلبية ("قليلة" و "لا على الإطلاق"). استناداً إلى ردود الاستبيان والمقابلات مع الجمعيات الكشفية الوطنية وقادة الكشافة، كان عدم الرضا عن عملية المنح يرجع إلى عدد من الأسباب، بما في ذلك: التأخير الملحوظ في المدفوعات للمشاريع الممولة صعوبات في الحصول على الأموال لبعض المجموعات الكشفية (تعليقات على أن التمويل تم الاحتفاظ به للمشاريع الوطنية وأنه غير متاح محلياً)؛ والتحديات لاستكمال استمارات التقديم والتقارير اللازمة. في الوقت نفسه، أكدت المقابلات مع الجمعيات الكشفية الوطنية وأعضاء لجنة اتخاذ القرار الإقليمية أن التحسينات شوهدت في جميع هذه المجالات.

عملية طلب المنح واتخاذ القرار ومراقبة المشروع تحدث من قبل المكتب الكشفي العالمي وصندوق التمويل الكشفي العالمي

وجد تقييم منتصف المدة لعام 2015 أن عملية طلب المنحة كانت تفتقر إلى الاتساق مع الهياكل والعمليات المختلفة عبر الأقاليم، وكانت "ثقيلة للغاية" حيث تم اتخاذ جميع قرارات التمويل من قبل اللجنة التنفيذية المشتركة للمكتب الكشفي العالمي وصندوق التمويل الكشفي العالمي. ونتيجة لذلك، تم إجراء إصلاحات كبيرة على عملية طلب المنح، وإدخال عملية موحدة لطلبات المنح عبر جميع الأقاليم، ونفس الإعدادات للجنة اتخاذ القرار الإقليمية (تتكون من متطوعين مع موظفي مكتب الدعم الإقليمي كمراقبين) وقد اعطي قرار التمويل اللامركزي القوة⁸.

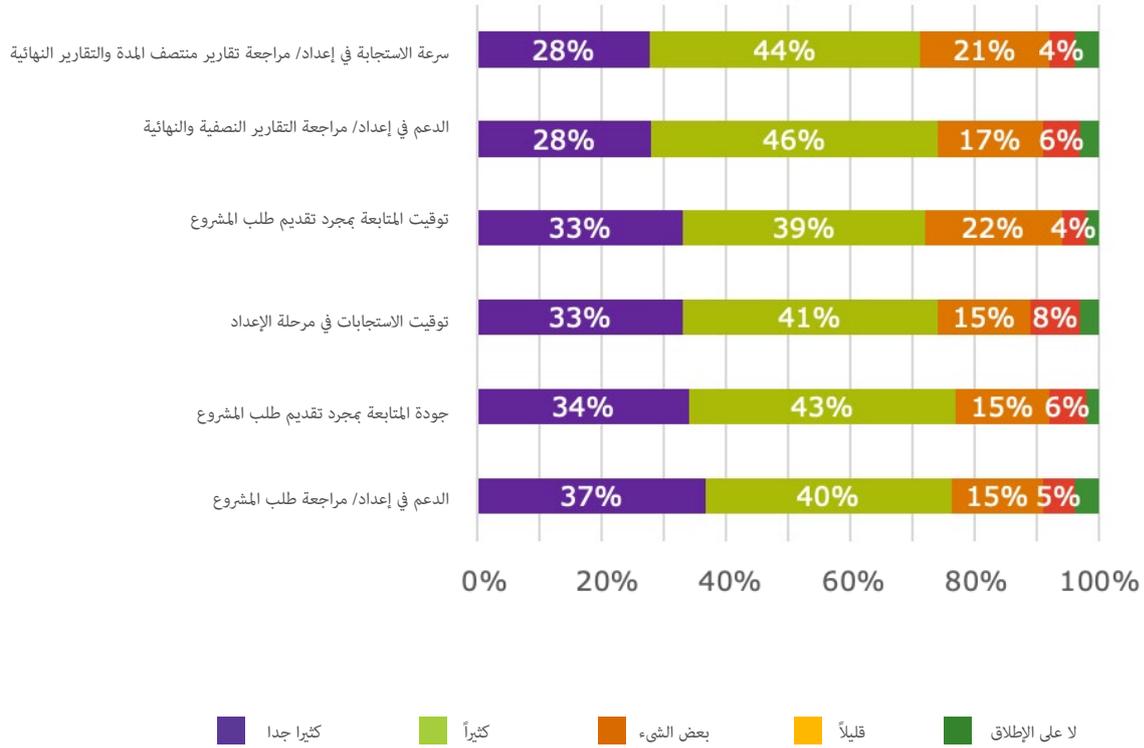
⁸لا تزال هناك خطوة أخيرة لموافقة اللجنة التنفيذية المشتركة على تمويل لمنحة تزيد عن 8 دولار

رضاء قادة الكشافة عن عملية التقديم
(استطلاع لقادة الكشافة العدد = 257، خيار واحد لكل بيان)



سُئل قادة الكشافة الذين شملهم الاستبيان أيضاً عن رضاهم عن الدعم المقدم من لجنة اتخاذ القرار الإقليمية، كما هو موضح في الرسم البياني أدناه. كان تصنيف رضاهم عن النقاط المختلفة أعلى مقارنة بتصنيفهم للعملية الشاملة؛ مع أعلى تصنيف شوهد لـ "الدعم في إعداد/مراجعة طلب المشروع" و "جودة المتابعة بمجرد تقديم طلب المشروع".

رضاء قادة الكشافة عن الدعم المقدم من مركز الدعم الإقليمي
(استطلاع لقادة الكشافة العدد = 249، خيار واحد لكل بيان)



هناك مجال آخر شهدت فيه إدارة المنح تغييرات وهو هيكل إشراف أكثر رسمية تم وضعه في عام 2018 مع إنشاء لجنة فرعية للإشراف على تقديم المنح تابعة لمجلس صندوق التمويل الكشفي العالمي. كما هو موضح أعلاه، يقوم أعضاء اللجنة الفرعية باختيار مشاريع رسل السلام عشوائياً لتحليل الفعالية والكفاءة، وإضافة طبقة إضافية من المساءلة.



إدارة المشاريع والأموال من قبل الجمعيات الكشفية الوطنية

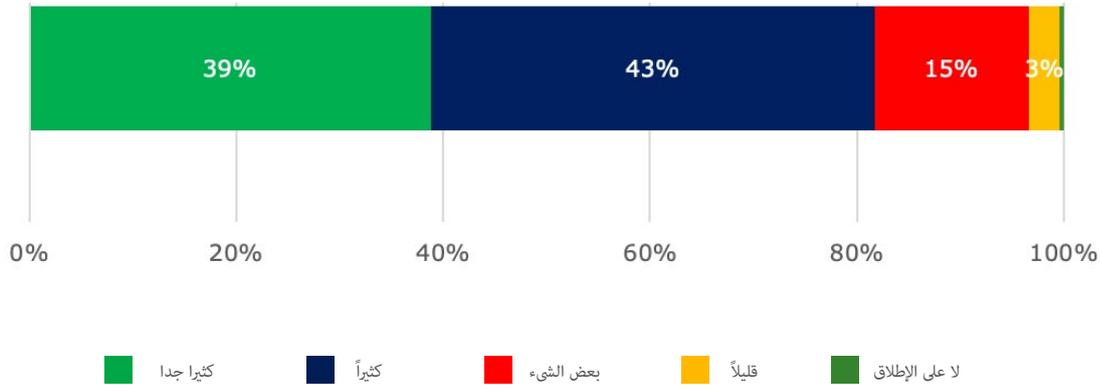
شهدت إدارة مشاريع وتمويل رسل السلام من قبل الجمعيات الكشفية الوطنية تحسناً تدريجياً وفقاً لموظفي المكتب الكشفي العالمي وأعضاء لجنة اتخاذ القرار الإقليمية وموظفي الجمعيات الكشفية الوطنية. وبناءً على ذلك، حسنت الجمعيات الكشفية الوطنية إدارتها من مشروع إلى آخر، على الرغم من وجود أمثلة حيث شوهدت تغييرات في الموظفين أو عدم وجود ذلك يعني عدم تأخر أي تحسينات. كان هناك إجماع عام على أن تعيين منسق وطني لرسل السلام في كل جمعية كشفية وطنية يدعم إدارة أفضل لمشاريع رسل السلام؛ حالياً من بين 171 جمعية كشفية وطنية، 132 (77%) لديها منسق رسل السلام.

تعزيز قدرات الجمعيات الكشفية الوطنية على إدارة المشاريع والمجموعات الكشفية في تنفيذ المشروع

كما هو موضح في فصل التأثير، فإن الميزة المحددة للكشافين الفردية والقادة المشاركين في مشاريع رسل السلام كانت تحسين مهاراتهم في إدارة المشروع. وبالمثل، على المستوى التنظيمي، كان يُنظر إلى مشاركة الجمعيات الكشفية الوطنية والمجموعات الكشفية في مشاريع رسل السلام على أنها أدت إلى تحسين قدرتهم على إدارة المشاريع. أشارت الغالبية العظمى من قادة الكشافة الذين شملهم الاستبيان إلى أن رسل السلام قد ساهمت "كثيراً" (39%) أو "كثيراً جداً" (43%) في قدرة الجمعيات الكشفية الوطنية على إدارة المشاريع كما هو موضح في الرسم البياني أدناه.

كانت عملية المنح المحسنة مفيدة أيضاً للجمعيات الكشفية الوطنية في دعم قدرتها على التقدم للحصول على التمويل وفهم خطوات العملية وما هو مطلوب لها. تم دعم ذلك أيضاً من خلال وجود مسؤول اتصال لرسل السلام داخل لجنة اتخاذ القرار الإقليمية، والذي أصبح أكثر رسمية في السنوات اللاحقة مع إدخال منسقي المكاتب الإقليمية. كانت جودة التقارير وحسن توقيتها من الأمور التي أثرت في تقييم منتصف المدة لعام 2015، وعلى الرغم من أنه يمكن رؤية التحسينات في السنوات الخمس الماضية، إلا أنه لا تزال هناك بعض القيود في قدرات التقارير في الجمعيات الكشفية الوطنية. وقد علق موظفو الجمعيات الكشفية الوطنية و المكتب الكشفي العالمي على أن إدخال نظام إدارة المنح الجديد فلوكس، يجب أن يحسن عملية إعداد التقارير بشكل أكبر.

مساهمة رسل السلام في قدرة جمعياتهم الكشفية الوطنية على إدارة المشاريع وفقاً لقادة الكشافة (استطلاع لقادة الكشافة ن = 284، خيار واحد فقط)



في الوقت نفسه، لم يكن تطوير قدرة إدارة المشروع ثابتاً في جميع الجمعيات الكشفية الوطنية؛ كانت هناك عوامل أخرى غير رسل السلام التي أثرت في قدرة الجمعيات الكشفية الوطنية في إدارة المشروع بما في ذلك الخبرة السابقة ومستوى التوظيف والكفاءات ومستوى مشاركة الجمعيات الكشفية مع مكتب الدعم الإقليمي.

أفادت الجمعيات الكشفية الوطنية بالتحسن على شكل مجموعة واسعة من الجوانب بالإضافة إلى إدارة المشروع التي رأوا أنها مساهمة من مشاركتهم مع رسل السلام، بما في ذلك؛ وضع الميزانية والتخطيط والتقارير المالية وكتابة الاقتراح والقدرة على جذب المانحين. وقد ارتبط ذلك أيضاً بمشاريع بناء قدرات رسل السلام للجمعيات الكشفية الوطنية بما في ذلك المشاريع العالمية مثل خدمات المنظمة العالمية للحركة الكشفية و أداة تقييم الدعم العالمي.

فيروس كورونا المستجد واستجابة الكشافة: سياق جديد للكشافة

منذ أوائل عام 2020، كان لوباء كوفيد-19 تأثير كبير في العمل الذي تقوم به الكشافة، حيث أظهر لهم أنهم يلعبون دوراً رئيسياً في الأزمة. بصفتها منظمة مجتمعية موثوق بها مع شبكة كبيرة، مستوحاة من رسل السلام للقيام بدور أكثر نشاطاً في مجتمعهم، فقد تم وضع الكشافة في وضع جيد لتقديم خدمات مجتمعية لتلبية الاحتياجات الأساسية للسكان المستضعفين والأكثر عرضة للخطر من الفيروس؛ في المجموع، تم تنفيذ ما يقرب من 250 مليون ساعة خدمة من قبل الكشافة في جميع أنحاء العالم استجابة لوباء كورونا المستجد. توضح الإرشادات الحديثة الصادرة للموظفين والمتطوعين استجابة المنظمة العالمية للحركة الكشفية لفيروس كورونا المستجد وتبسيطها، مما يضمن الدعم الفعال للجمعيات الكشفية الوطنية ويحسن التأثير العام للكشافة.

جزء من هذه الاستجابة كان صندوق استجابة لحالات طوارئ فيروس كورونا المستجد الذي جمع 122,110 دولاراً أمريكياً من غالبية المانحين الحاليين، باستخدام منصة التبرع الكشفية (<https://donate.scout.org/>) (التي تم إنشاؤها من قبل رسل السلام مشروع ممول). يمنح الصندوق تمويلاً قصير الأجل للطوارئ للجمعيات الكشفية الوطنية في البلدان المتضررة من الكوارث يصل إلى 10,000 دولار وُمول حالياً 19 مشروعاً في جميع الأقاليم الستة. تتعلق المشاريع المنفذة بالعمل الإنساني (في مجالات الأمن الغذائي، والصرف الصحي والمياه والنظافة، والصحة، والتعليم والحماية) وتوضح المدى الملحوظ للوصول إلى الكشافة، والخبرة والشراكة في تحقيق النتائج، والعمل مع مجموعة واسعة من الجهات الفاعلة المختلفة على المستويين المحلي والوطني. تشير المشاريع إلى أن عدد المستفيدين بلغ من 200 إلى 80 ألف مستفيد، بينما يبلغ عدد المستفيدين غير المباشرين 400 ألف في مشروع واحد (لبنان). بينما تعمل بعض المشاريع الكشفية بمفردها،



ولطلاب الذين تقطعت بهم السبل، (جنوب إفريقيا)، تقديم الفعاليات الكشفية على الإنترنت وحملات التوعية للمجتمعات المحلية (مصر أرمينيا ورومانيا) وتسليم معدات الحماية لموظفي المستشفى وغيرهم من المتواجدين في الخطوط الأمامية (الفلبين). بالإضافة إلى ذلك، يعمل بعض الكشافين كمتطوعين في مراكز الحجر الصحي (ميانمار) وفي بنغلاديش قاموا بإنشاء صندوق خاص بهم بما في ذلك صندوق المساعدة الخاصة للطوارئ لتحديد المحتاجين.



توضح استجابة الكشافة لفيروس كورونا المستجد (على حد تعبير الحكومة الفلبينية، "على استعداد دائم للمساعدة") فعالية القيم الأساسية للكشافة والتعليم في التأثير الذي يمكن أن تحدثه، خاصة على مستوى المجتمع في حالة الطوارئ. كما أنه يوضح سرعة حركتهم في الاستجابة. كانت رسل السلام أيضًا أساسًا لهذا النجاح من إلهام الكشافين إلى المساعدة في توفير الأموال لتسهيل هذا العمل. لا توفر جائحة فيروس كورونا المستجد فرصًا كبيرة لزيادة هذا التأثير فحسب، بل إنها أيضًا ألقت الضوء على المعارف الرئيسية للكشافين في عملهم ولتحسين الاستجابة المستقبلية، مما يؤكد أهمية التأهب للوباء والتواصل الفعال والتنسيق مع الشركاء الرئيسيين مثل الحكومات.

يتعاون البعض الآخر مع مجموعة من الحكومات والوكالات الإنسانية لدعم الجهود، بما في ذلك أيضًا منظمات مثل الصليب الأحمر الوطني، ومنظمات الأمم المتحدة، والجامعات، والشرطة المحلية، والمستشفيات، من بين آخرين. تتراوح المشاريع من: التدريب الافتراضي على صناعة المطهرات المنزلية والصابون في منازل الأطفال "عالية الخطورة" في نيروبي، وحملة رسائل الصحة العامة، (كوت ديفوار)، وتوزيع أغذية الطوارئ وحزم النظافة على الفئات الأكثر ضعفًا (موريتانيا، لبنان).





3. الاستنتاجات والتوصيات

خاتمة

1. الإستراتيجية

انتهاء العشر سنوات الأولي من دورة التمويل لرسل السلام؛ لكن بلا شك ستستمر رسل السلام بشكل أو بآخر؛ غير ممولة تمامًا؛ تمويل جزئي؛ أو تمويل متساوي أو أكبر كما في السابق. هناك فرصة الآن للتعلم من إنجازات وتحديات السنوات العشر الماضية لرسل السلام لتشكيل مستقبلها. تم تطوير خطة أولية للسنوات العشر القادمة والتي ستحتاج إلى مزيد من التنقيح مع أهداف وغايات ومؤشرات محددة.

توصية

يجب أن تقوم المنظمة العالمية للحركة الكشفية بتنقيح الخطة الأولية للسنوات العشر القادمة مع تحديد مجالات الأولوية والنتائج المحددة والأهداف والمؤشرات، بالإضافة إلى توجيه المصاحب للأقاليم والجمعيات الكشفية الوطنية. يمكن أيضًا تنقيح الخطة بناءً على نتائج واستنتاجات تقرير التقييم.

خاتمة

2. أولويات الكشافة العالمية

من خلال تمويلها، كانت رسل السلام تقود جميع الأولويات الإستراتيجية الرئيسية للمنظمة العالمية للحركة الكشفية على المستويين العالمي والإقليمي خلال السنوات العشر الماضية. يمكن تعزيز هذه الصلة بين الأولويات الاستراتيجية ورسول السلام في المستقبل.

توصية

في المرحلة التالية من رسل السلام، يشجع المكتب الكشفي العالمي وصندوق التمويل الكشفي العالمي على تعاون أكبر بين الأولويات العالمية للمنظمة العالمية للحركة الكشفية واحتياجات أعضائها؛ يمكن أن يكون هذا من خلال عدد من الإجراءات، مثل: تحديد المجالات ذات الأولوية العالية ضمن عملية التخطيط الاستراتيجي حيث ستركز مشاريع رسل السلام الممولة عالمياً على؛ إنشاء مصادر تمويل محددة و/ أو تخصيص للأقاليم والجمعيات الكشفية الوطنية بشأن القضايا ذات الأولوية، على سبيل المثال التنوع الاجتماعي والتنوع والشمول وأهداف التنمية المستدامة والكشافين في مناطق الصراع والأزمات، إلخ.

3. توسيع نطاق المشاريع

وُجد أن بعض مشاريع رسل السلام لديها القدرة على التوسع. على سبيل المثال، بعد النجاح الأولي لمشروع تذكرة للحياة، تم اتخاذ قرار بتطوير هذا البرنامج إلى برنامج قيمته مليون دولار لمدة خمس سنوات، وتوسيع نطاق العمل عبر الأقاليم الأخرى والبحث عن تمويل محدد له. قد يكون هذا نموذجًا لتوسيع نطاق المشاريع الناجحة الأخرى إقليمياً أو حتى عالمياً.

في أي مرحلة يتم تمويلها في المستقبل من برنامج رسل السلام، يمكن للمكتب الكشفي العالمي وصندوق التمويل الكشفي العالمي اختيار المشاريع التي أظهرت إمكانية تطويرها أيضاً وترقيتها إلى برامج قابلة للتمويل قائمة بذاتها (كما تم بالفعل إلى حد ما في برنامج الغذاء من أجل الحياة، تذكرة للحياة وتدريب القيادة للإقليم الأمريكي)

4. نتائج المجتمع

كان يُنظر إلى نتائج رسل السلام على مستوى المجتمع على أنها من أنجح نتائجها. دفعت رسل السلام في بعض الأقاليم والبلدان إلى التركيز على العمل المجتمعي الذي حقق نتائج لكل من المجتمع والكشافين المعنيين؛ كان هذا واضحاً أيضاً في البلدان التي دمجت رسل السلام رسمياً في برنامج الشباب الخاص بها، على سبيل المثال كشارية. يبدو أن تحفيز الكشافين على المشاركة مع مجتمعاتهم من خلال العمل من أجل الحصول على شارة كان مفتاحاً لزيادة العمل المجتمعي.

يجب على المنظمة العالمية للحركة الكشفية دراسة واستكشاف إمكانات نموذج الخدمة على مستوى المجتمع وإدماجه في برامج الشباب من خلال جوائز الشارة التي انبثقت عن رسل السلام؛ يمكن أن يكون هذا نموذجاً محتملاً يمكن تكراره عبر الأقاليم والبلدان.

5. تأثير التشبيك

تعمل شبكة رسل السلام بالتأكيد على جعل آلاف الكشافين على اتصال، مما يشجع التعلم المتبادل وخلق صداقات عبر الحدود. كانت الشبكة إلى حد كبير "ذاتية التشغيل" بدعم من [scout.org](#) ووسائل التواصل الاجتماعي. لم يتم بعد رؤية إمكاناتها بالكامل نظراً لعدم استخدام جميع الكشافين المشاركين مع رسل السلام للشبكة.

في أي مرحلة مستقبلية من رسل السلام، يجب على المنظمة العالمية للحركة الكشفية التوسع والاستفادة من إمكانات شبكة رسل السلام من خلال فهم كيف يمكنها رعاية وخدمة الشبكة والآلاف من أعضائها بشكل أفضل، لا سيما فيما يتعلق بالعوائق المحددة (مثل اللغة) وربما من خلال تحسين النظام الأساسي للويب واستكشاف كيفية زيادة التفاعل وتبادل الأفكار، سواء عبر الإنترنت أو خارجه.

خاتمة

توصية

6. الوصول إلى التمويل

ركزت مشاريع رسل السلام إلى حد كبير حتى الآن على تمويل المبادرات العالمية والإقليمية والوطنية. تم إشراك المناطق والمجموعات الكشفية المحلية بدرجة أقل، على الرغم من أنها نفذت الآلاف من المشاريع غير الممولة. أحد النماذج التي ضمنت وصول الأموال إلى المجموعات الكشفية المحلية كان من خلال المنح الصغيرة المستخدمة في الإقليم الأوروبي.

في أي مرحلة مستقبلية مموله من رسل السلام، ضع في اعتبارك ما إذا كان يمكن الوصول إلى تدفقات التمويل للتمويل الصغير (على سبيل المثال 1-5000 دولار لكل مجموعة كشيفة) من قبل المجموعات الكشفية المحلية والمقاطعات من خلال المنح الصغيرة التي تديرها الأقاليم بالتنسيق مع الجمعيات الكشفية الوطنية يُمكن أيضًا دمج هذا مع التمويل الجماعي المحتمل / مطابقة الأموال على منصة التبرع الكشفية (<https://donate.scout.org/>)؛ التي لا تزال غير مستغلة من قبل الكشافيين (يمكن أن يكون الخيار أيضًا هو استخدام تدفق التمويل في منصة التبرع الكشفية كما هو مستخدم مع الحوار/ كاسييد).

7. التعلم من فيروس كورونا المستجد

نتيجة لوباء كورونا المستجد، تم تمويل عدد من مشاريع الطوارئ الخاصة بفيروس كورونا المستجد من قبل رسل السلام (بشكل مباشر أو غير مباشر من خلال منصة التبرع الكشفية) مما يشير إلى مدى الوصول المحتمل وفائدة الكشافة، لا سيما في سياق الطوارئ وتتعلق بالنشر السريع والفعال لكل من حزم الصحة الغذائية والمعلومات. كما أنها توضح نجاح الشراكات من أجل التأثير.

يجب أن يوثق المكتب الكشفي العالمي الممارسات الجيدة والدروس المستفادة (ما الذي ينجح وما لا ينجح) والشراكات والتأثير والاستدامة حيثما كان ذلك مناسبًا. سيسمح هذا للكشافيين بمواصلة هذا العمل وتوسيع نطاق الشراكة والاستمرار في تطويرها.

8. المراقبة والتقييم وإعداد التقارير والتعلم

كانت القدرة على كتابة التقارير عن أنشطة رسل السلام ومراقبتها وتقييمها من التحديات المستمرة التي تحسنت خلال السنوات العشر الماضية. بينما لا ترغب في نقل تركيز المشاريع على مستوى المجتمع بعيداً عن العمل إلى إعداد التقارير، فإن المزيد من الإشراف والمساءلة سيكون موضع ترحيب، لا سيما بالنسبة للمشاريع الأكبر حيث يتم تخصيص تمويل كبير.

بالنسبة للمرحلة المستقبلية من رسل السلام، يجب على المكتب الكشفي العالمي وضع إطار عمل للمراقبة والتقييم وإعداد التقارير والتعلم قبل إطلاقه؛ النظر في استخدام مقياس متدرج من (MERL) للمشاريع الممولة؛ على سبيل المثال المشاريع التي تقل قيمتها عن 20,000 دولار تحتاج إلى تقارير محدودة؛ تتطلب المشاريع التي تتراوح قيمتها بين 20,000 و 50,000 دولار تقارير مراقبة كما هو الحال حالياً؛ المشاريع التي تتراوح قيمتها بين 50,000 و 100,000 دولار تتطلب مراجعة من قبل لجنة اتخاذ القرار الإقليمية؛ تتطلب المشاريع التي تزيد قيمتها على 100,000 دولار أمريكي خطوة إشراف إلزامية (على سبيل المثال، تقييم خارجي (مدرج في الميزانية في المشروع)؛ أو مراجعة الزملاء؛ أو زيارة تقييم، وما إلى ذلك) يجب تضمين نهج المراقبة والتقييم وإعداد التقارير والتعلم للمشاريع غير الممولة لتحسين فهم طبيعة ونتائج هذه المشاريع.

المرفقات

قائمة المقابلات

موظفو المكتب الكشفي العالمي وصندوق التمويل الكشفي العالمي والحكماء				
#	الاسم	المنصب	المنظمة	الدولة
1.	أحمد الهنداوي	الأمين العام	مركز الدعم العالمي، المكتب الكشفي العالمي	ماليزيا
2.	ديفيد بيرج	الرئيس التنفيذي للعمليات	مركز الدعم العالمي، المكتب الكشفي العالمي	ماليزيا
3.	جاكوب موراي	مدير الأحداث العالمية	مركز الدعم العالمي، المكتب الكشفي العالمي	ماليزيا
4.	ميهايلا سيوبانو	مدير عمليات تقديم المنح	مركز الدعم العالمي، المكتب الكشفي العالمي	ماليزيا
5.	سنثيا ماركيز	مدير أول، المبادرات التربوية وشبكة رسل السلام	مركز الدعم العالمي، المكتب الكشفي العالمي	ماليزيا
6.	جاجيز ساندرسزي	منسق المكتب الإقليمي	مركز الدعم الإقليمي أفريقيا	كينيا
7.	كيلفين ميري	متدرب	مركز الدعم الإقليمي أفريقيا	كينيا
8.	ماري فويرو	مدير، التنمية المؤسسية	مركز الدعم الإقليمي أفريقيا	كينيا
9.	جوناثان اورموندي	مدير التنمية الكشفية	مركز الدعم الإقليمي أفريقيا	كينيا
10.	رائول سانشير	المدير الإقليمي	مركز الدعم الإقليمي الأمريكي	بنما
11.	لورا ديلجادو	منسق المكتب الإقليمي	مركز الدعم الإقليمي الأمريكي	بنما
12.	مي عبد الهادي	مدير، التنمية المؤسسية	مركز الدعم الإقليمي العربي	مصر
13.	راجية عزت	منسقة الإقليم	مركز الدعم الإقليمي العربي	مصر
14.	عمرو حمدي	المدير الإقليمي	مركز الدعم الإقليمي العربي	مصر
15.	كاتي أرانزميندز	مساعدو، رسل السلام	مركز الدعم الإقليمي الآسيوي الباسيفيكي	الفلبين
16.	سيد كاستيلو	مدير الطرق التربوية	مركز الدعم الإقليمي الآسيوي الباسيفيكي	الفلبين
17.	بارسانا شريستافا	مدير، التنمية المؤسسية	مركز الدعم الإقليمي الآسيوي الباسيفيكي	الفلبين
18.	روز ماري هيني	منسق المكتب الإقليمي السابق	مركز الدعم الإقليمي الأوروبي	سويسرا
19.	كريستن بيتلسكايا	مدير جمع التبرعات	مركز الدعم الإقليمي الأوروبي	سويسرا
20.	شرينات تريهالي فينجوبال	المدير الإقليمي	مركز الدعم الإقليمي اليورواسيوي	أوكرانيا

21.	تيتانا سميكوفسكا	مدير الموارد المالية وإدارة المشاريع،	مركز الدعم الإقليمي اليورواسيوي	أوكرانيا
22.	دميتريا بروكينكو	عضو لجنة اتخاذ القرار الإقليمية	لجنة اتخاذ القرار الإقليمية اليورواسيوية	أوكرانيا
23.	انستشيا لاروفيا	عضو لجنة اتخاذ القرار الإقليمية	لجنة اتخاذ القرار الإقليمية اليورواسيوية	أوكرانيا
24.	جيرمي مرني نفاشا	رئيس لجنة اتخاذ القرار الإقليمية	لجنة اتخاذ القرار الإقليمية الأفريقية	كينيا
25.	دكتور ادريان ديفيز	عضو لجنة اتخاذ القرار الإقليمية	لجنة اتخاذ القرار الإقليمية الأفريقية	أنجوييا
26.	فيكتور اتياجا	عضو لجنة اتخاذ القرار الإقليمية	لجنة اتخاذ القرار الإقليمية الأفريقية	غانا
27.	ساندا روزماهينينا	عضو لجنة اتخاذ القرار الإقليمية	لجنة اتخاذ القرار الإقليمية الأفريقية	مدغشقر
28.	ليدا بافون	عضو لجنة اتخاذ القرار الإقليمية	لجنة اتخاذ القرار الإقليمية الأمريكية	الإكوادور
29.	جوزية انطونيو هيرنانديز	عضو لجنة اتخاذ القرار الإقليمية	لجنة اتخاذ القرار الإقليمية الأمريكية	المكسيك
30.	دكتور حمد اليحي	عضو لجنة اتخاذ القرار الإقليمية	لجنة اتخاذ القرار الإقليمية العربية	المملكة العربية السعودية
31.	محمد مصطفي	عضو لجنة اتخاذ القرار الإقليمية	لجنة اتخاذ القرار الإقليمية العربية	مصر
32.	بول باركينسون	عضو لجنة اتخاذ القرار الإقليمية	لجنة اتخاذ القرار الإقليمية الأسيوي الباسيفيكي	أستراليا
33.	خوسيه ريزال س. بانغيلينان	عضو لجنة اتخاذ القرار الإقليمية	لجنة اتخاذ القرار الإقليمية الأسيوي الباسيفيكي	الفلبين
34.	صوفيا سافونين	عضو لجنة اتخاذ القرار الإقليمية	لجنة اتخاذ القرار الإقليمية الأوروبية	فنلندا
35.	فويتيك بروسيك	عضو لجنة اتخاذ القرار الإقليمية	لجنة اتخاذ القرار الإقليمية الأوروبية	جمهورية التشيك
36.	جون جييجين	مدير	صندوق التمويل الكشفي العالمي	سويسرا
37.	مارك كينبرج	نائب المدير	صندوق التمويل الكشفي العالمي	سويسرا
38.	جوهانيس جونس	رئيس اللجنة الفرعية للإشراف على المنحة	مجلس صندوق التمويل الكشفي العالمي	فرنسا
39.	جون ليسي	عضو اللجنة الفرعية للإشراف على المنحة	مجلس صندوق التمويل الكشفي العالمي	أستراليا
40.	لارس كوليند*	عضو مجلس صندوق التمويل الكشفي العالمي	مجلس صندوق التمويل الكشفي العالمي	الدنمارك

موظفو وحكاماء المنظمات والجمعيات الكشفية الوطنية				
#	الاسم	المنصب	المنظمة	الدولة
1.	نيراج هنيان	برامج الشباب	الجمعية الكشفية الوطنية لأرمينيا	أرمينيا
2.	بيدرو بالين مونتويا	المفوض الوطني(السابق) لمرحلة الجواله	جمعية كشافة كولومبيا	كولومبيا
3.	كينني بوا	مفوض التطوير المؤسسي	جمعية كشافة كولومبيا	كولومبيا
4.	جان دي ديو نيزييمانا	عضو فريق برنامج الشباب والتدريب	جمعية الكشافة في رواندا	رواندا
5.	ديفيد نيراجير	المفوض الوطني لبرنامج الشباب	جمعية الكشافة في رواندا	رواندا
6.	الكسيس نشيمييمانا	مفوض النمو	جمعية الكشافة في رواندا	رواندا
7.	فرانسيس مامي	المنسق الوطني لرسل السلام	جمعية الكشافة في رواندا	رواندا
8.	روشيانا فاتوير	المفوض التنفيذي الوطني	جمعية الكشافة في رواندا	رواندا
9.	تريفين نيجينا	عضو	جمعية الكشافة في رواندا	رواندا
10.	جيم كاستيليتش	رئيس الكشافة	كشافة نامبيا	نامبيا
11.	استير هيلوندوا	منسقة مشروع الغذاء من أجل الحياة	كشافة نامبيا	نامبيا
12.	إيلين كيتالي	المفوض التنفيذي الوطني	جمعية كشافة تنزانيا	تنزانيا
13.	همفري كيوما	منسق الوطني لمشروع الغذاء من أجل الحياة	جمعية كشافة تنزانيا	تنزانيا
14.	هنزي جويل دوسو	المنسق الوطني لرسل السلام	الكشافة البنينية	بنين
15.	رولاند اجبسي	المفوض التنفيذي الوطني	الكشافة البنينية	بنين
16.	رودريغز هيرالد نواجوفي	المفوض المالي	الكشافة البنينية	بنين
17.	بيلي مزومارا	مفوض البرامج	جمعية كشافة ملاوي	مالاوي
18.	جيم جواك	مفوض كشافة المنطقة	جمعية كشافة ملاوي	مالاوي
19.	باتريك وامبوا	المشاريع والشراكات	جمعية كشافة كينيا	كينيا
20.	ماهر طرابلسي	مدير المشروع (بالإنابة)	جمعية الكشافة التونسية	تونس
21.	منتظر بن مرزوق	المدير التنفيذي	جمعية الكشافة التونسية	تونس
22.	ماهر محمد محيسان	مدير المشروع	جمعية كشافة فلسطين	فلسطين
23.	معتز	الأمن العام	جمعية كشافة فلسطين	فلسطين
24.	محمد عباس	رئيس	الاتحاد المصري للكشافة والمرشدات	مصر
25.	بيتر امين	مدير المشروع	الاتحاد المصري للكشافة والمرشدات	مصر
26.	عبد العظيم محمود	المدير التنفيذي	الاتحاد المصري للكشافة والمرشدات	مصر
27.	جميل فلاتة *	مفوض رسل السلام	جمعية الكشافة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
28.	د.عبد الله بن سليمان الفهد	نائب الرئيس	جمعية الكشافة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
29.	كايلاش فيمال بيلاي	المنسق الوطني لرسل السلام	جمعية كشافة فيجي	فيجي
30.	رام براساد بهاتاري	المنسق الوطني لرسل السلام	كشافة نيبال	نيبال
31.	عمار الشطري	المنسق الوطني لرسل السلام	الكشافة والمرشدات الهندية	الهند

32.	مادهوسودان أفالا سوبلامانيام	نائب المفوض الدولي	الكشافة والمرشدات الهندية	الهند
33.	راج كومار كوشيك	مدير	الكشافة والمرشدات الهندية	الهند
34.	أروب ساركار	المنسق الوطني لمشروع تذكرة للحياة	الكشافة والمرشدات الهندية	الهند
35.	اونكار سينغ	مفوض الدولة المنظم، البنجاب	الكشافة والمرشدات الهندية	الهند
36.	كارميلو فرانسيا	المنسق الوطني لرسل السلام	الكشافة الفلبينية	الفلبين
37.	ياسر ف. سارونا	منسق رسل السلام (سابقاً)	الكشافة الفلبينية	الفلبين
38.	لويلين تشيونغ	المنسق الوطني لرسل السلام	جمعية الكشافة في ماكاو	الصين
39.	لو أنه توان	المنسق الوطني لرسل السلام	الرواد الكشفية فيتنام	فيتنام
40.	شيرمان شنغ هسياو مينغ	المنسق الوطني لرسل السلام	الاتحاد العام للكشافة الصين (تايووان)	تايووان
41.	جانابريث فرناندو	نائب الرئيس	جمعية الكشافة السريلانكية	سيريلانكا
42.	الدكتور إريواوا أسانكا	مفوض البرامج	جمعية الكشافة السريلانكية	سيريلانكا
43.	براباث كولاراتنا	المنسق الوطني لرسل السلام	جمعية الكشافة السريلانكية	سيريلانكا
44.	ميرال بريانجا	مدير مشروع مقاطعة، كولومبو	جمعية الكشافة السريلانكية	سيريلانكا
45.	سالية دهنياكي	مدير مشروع مقاطعة، كاندي	جمعية الكشافة السريلانكية	سيريلانكا
46.	نيلوشان فرناندو نيجومبو	مدير مشروع مقاطعة، نيجمبو	جمعية الكشافة السريلانكية	سيريلانكا
47.	ام دي روح الأمين	مدير	كشافة بنغلاديش	بنغلاديش
48.	ام دي ظهور الحق	المنسق الوطني لمشروع تذكرة للحياة	كشافة بنغلاديش	بنغلاديش
49.	براتا هاردجوسوبروتو	المفوض الوطني للشؤون الدولية	جيراكابراموكا إندونيسيا (الجمعية الكشافية الوطنية لإندونيسيا)	الجمعية الكشافية الوطنية لإندونيسيا
50.	نور روشما يوليانتني نينجسيه (رحمة)	أندونيسيا	المنسق الوطني لمشروع تذكرة للحياة	أندونيسيا
51.	سوني سانجايا	المفوض الوطني، لخدمة المجتمع	الجمعية الكشافية الوطنية لإندونيسيا	أندونيسيا
52.	سبتمبري يانتي	سكرتير المركز الوطني للتدريب الكشفي	الجمعية الكشافية الوطنية لإندونيسيا	أندونيسيا

شركاء رسل السلام				
#	الاسم	المنصب	المنظمة	الدولة
1.	ميريام صوفيا بوستيلا	شريك المشروع	بلدية بارانكويلا	كولومبيا
2.	جين شيكابا	مدرس (شريك المشروع)	مدرسة كارونجا الثانوية	مالاوي
3.	ماهر محمد محيسان	مدير المشروع / رئيس؛	مفوضية كشافة القدس (محافظة القدس)	فلسطين
4.	رياض عميرة	عضو	مفوضية كشافة القدس	فلسطين
5.	حمزة الرفاعي	سكرتير	مفوضية كشافة القدس	فلسطين
6.	سعيد ربيع	موظف مسئول عن رسل السلام	القدس	فلسطين
7.	تسنيم البرق	عضو	لجنة القدس الإرشادية	فلسطين
8.	جاد الغول	عضو دفاع مدني	--	فلسطين
9.	ماهر محمد محيسان	مدير / رئيس	مفوضية كشافة القدس	فلسطين

المشاركون (الكشافون والقادة) والمستفيدون من مشاريع رسل السلام				
#	الاسم	المنصب	المنظمة	الدولة
1.	كارلون بارازا	الجوالة، مسؤول المشروع	كشافة كيبيرا	كينيا
2.	بريان أومونجالا	الجوالة، عضو فريق المشروع	كشافة كيبيرا	كينيا
3.	هيلاري جوما	الجوالة، عضو فريق المشروع	كشافة كيبيرا	كينيا
4.	إيفون أنيانغو	الجوالة، عضو فريق المشروع	كشافة كيبيرا	كينيا
5.	مفيد البرق	قائد كشفي	مجموعة اناثا الكشفية والإرشادية	فلسطين
6.	اماني حمودة	قائدة مرشدات	نادي هلال القدس	فلسطين
7.	ديانا الحوت	قائدة مرشدات	مجموعة اناثا الكشفية والإرشادية	فلسطين
8.	رائد اتون	قائد كشفي	مجموعة اناثا الكشفية والإرشادية	فلسطين
9.	محمد شهبان	قائد كشفي	مجموعة اناثا الكشفية والإرشادية	فلسطين
10.	محمد ياسر	كشاف	مجموعة كمباوي الكشفية	مصر
11.	سما	مرشدة	مجموعة الجزيرة الإرشادية والكشفية	مصر
12.	شيماء	مرشدة	مجموعة كمباوي الكشفية	مصر
13.	مي خالد	مرشدة	مجموعة الجزيرة الإرشادية والكشفية	مصر
14.	أسامة عبد الرحمن	كشاف	مجموعة كمباوي الكشفية	مصر
15.	أبرار مصطفى	مرشدة	مجموعة الجزيرة الإرشادية والكشفية	مصر

16.	احمد محمد	كشاف	مجموعة كمباوي الكشفية	مصر
17.	محمد ياسر	كشاف	مجموعة كمباوي الكشفية	مصر
18.	نزار يحيثي	مدرب مشروع	بائفايندرز من فرنسا	فرنسا
19.	فيونا ليجوسن	فريق الخدمات الدولية	بائفايندرز من فرنسا	فرنسا
20.	ديانا سلابو	مدرب، برنامج الشارة الخشبية، عضو مجلس الإدارة	كشافة رومانيا (الجمعية الكشفية الوطنية لرومانيا)	رومانيا
21.	كريستينا فيليب	منسق المخيم الوطني 2016	كشافة رومانيا	رومانيا
22.	أندريه إيونيسكو	مدرب التنوع والشمول	كشافة بوخارست	رومانيا
23.	رالوكا بوبا	مدرب التنوع والشمول	كشافة بوخارست	رومانيا
24.	فلواريا إياكوبيسكو	قائد فريق دولي ومحلي	كشافة دروبيتا تورنو	رومانيا
25.	أدريان مارتون	مدرب التنوع والشمول	كشافة كلوج نابوكا	رومانيا
26.	فاطيمة أكثر سونيا	جوال ومستفيد من مشروع تذكرة للحياة	الوحدة الكشفية المفتوحة للنسر الذهبي	بنغلاديش
27.	ام دي فويصل	جوال ومستفيد من مشروع تذكرة للحياة	الوحدة الكشفية الاقتصادية المفتوحة	بنغلاديش
28.	ديلوار	جوال ومستفيد من مشروع تذكرة للحياة	الوحدة الكشفية الاقتصادية المفتوحة	بنغلاديش
29.	هارشا دي سيلفا	مستفيد (مشروع صفر نفايات)	--	سيريلانكا
30.	شليثا باليهوادانا	مستفيد (مشروع صفر نفايات)	--	سيريلانكا
31.	براساد ريكاردو	جوال	كشافة وينابوا	سيريلانكا
32.	تشيلو	جوال	--	سيريلانكا
33.	ناوودة لوي	جوال	--	سيريلانكا
34.	هارجيندر سينغ	قائد وحدة	مجموعة السكك الحديدية الهندية مراد أباد	الهند
35.	ديفيندر	قائد وحدة	مجموعة السكك الحديدية الهندية مراد أباد	الهند
36.	أمريتبال كور	قائد وحدة	فرقة كشافة هندية	الهند
37.	سياريفودين	قائد كشفي	كشافة جاكركا الوسطى	أندونيسيا
38.	شاشي يواندي	منسق ديوك	كشافة ديوك	أندونيسيا
39.	رشماد جونيزار	قائد كشفي	كشافة ديوك	أندونيسيا
40.	تيرتا ديلاجا	قائد كشفي	كشافة جاكركا الوسطى	أندونيسيا
41.	يوليتا أندرياني	مدرب كشافة	كشافة جاكركا الوسطى	أندونيسيا
42.	دوي كورنياتي	مدرب كشافة	كشافة ديوك	أندونيسيا
43.	أحمد فخرور روزي	مدرب كشافة	كشافة جاكركا الوسطى	أندونيسيا
44.	سيتي	كشاف ومستفيد من مشروع تذكرة للحياة	ديوك	أندونيسيا

45.	كنان	كشاف ومستفيد من مشروع تذكرة للحياة	ديبوك	أندونيسيا
46.	ديفا واهو	كشاف ومستفيد من مشروع تذكرة للحياة	ديبوك	أندونيسيا
47.	الزهراء	كشاف ومستفيد من مشروع تذكرة للحياة	جاكرتا	أندونيسيا
48.	نوفيتا	كشاف ومستفيد من مشروع تذكرة للحياة	جاكرتا	أندونيسيا
49.	ريكي فيرديناند كاهيا	كشاف ومستفيد من مشروع تذكرة للحياة	جاكرتا	أندونيسيا
50.	ريكو (ديف شاديق)	كشاف ومستفيد من مشروع تذكرة للحياة	جاكرتا	أندونيسيا
51.	رزقا أماندا	كشاف ومستفيد من مشروع تذكرة للحياة	جاكرتا	أندونيسيا
52.	ريجى سي كروز	كشاف ومستفيد من مشروع تذكرة للحياة	مجموعة كشافة مانिला	الفلبين
53.	جوزيف أندرسون	كشاف ومستفيد من مشروع تذكرة للحياة	مجموعة كشافة مانिला	الفلبين
54.	فريدريك بونيفاسيو	قائد فريق مشروع تذكرة للحياة	مجموعة كشافة مانिला	الفلبين

المشاركون والمستفيدون الإضافيون الذين شاركوا في التقييم:

- أربعة مشاركين كشفيين (الدغارك، المملكة المتحدة، بلجيكا، مقدونيا الشمالية) من المشروع الأوروبي "يدا بيد أقوى معاً" (تم الرد عبر الاستبيان):
- ستة كشافيين مستفيدين من مشروع تذكرة للحياة من فرقة غاندي الكشفية السكك الحديدية الشمالية، الهند
- أربعة كشافيين مستفيدين من مشروع تذكرة للحياة من فرقة بابا هارديال الكشفية، الهند.
- 20 كشاف وقائدة مشاركاً في المخيم الكشفي العالمي الرابع والعشرين.

* تم الرد على أسئلة المقابلة كتابياً.

أدوات التقييم

فيما يلي الاستبيانات الرئيسية وأدلة المقابلة / المناقشة المستخدمة في التقييم؛ تم استخدام أشكال مختلفة من الأدلة اعتماداً على مجموعة أصحاب المصلحة.

استبيان لأعضاء شبكة رسل السلام:

معلومات عامة

- البلد (قدم قائمة البلدان)

- أنا كشاف منذ

أقل من سنة

- سنة واحدة
- سنتين
- ثلاث سنوات
- أربع سنوات
- خمس سنوات
- ست سنوات
- سبع سنوات
- ثماني سنوات
- تسع سنوات
- عشر سنوات
- أكثر من 10 سنوات

- كم عمرك ؟

- أقل من 18
- 18 إلى 26
- 27 إلى 30
- 31 إلى 40
- 41 إلى 50
- 51 إلى 60
- 61 إلى 65
- أكبر من 65

- النوع (الجنس)

- أنثي
- ذكر

1. توعية عن رسل السلام

1.1 هل سمعت عن برنامج عالمي ضمن الكشافة يتعلق بالسلام وخدمة المجتمع؟
الإجابة: نعم/ لا

1.2 هل سمعت عن مبادرة رسل السلام؟
أجب بنعم / لا (إذا كانت الإجابة بنعم، فانتقل إلى السؤال التالي، إذا كانت الإجابة لا، قم بإنهاء الاستبيان)

1.3 هل أنت رسول سلام (عضو في شبكة رسل السلام)؟
الإجابة: نعم/ لا

2. ثقافة الحوار

- 2.1 هل نظمت جمعيتك الكشفية الوطنية أو شاركت في تدريب في الحوار و/ أو السلام ؟
الإجابة: نعم / لا؟ إذا كانت الإجابة بنعم، انتقل إلى السؤال التالي، إذا كانت الإجابة "لا"، فانتقل إلى السؤال 3.1.
- 2.2 على مقياس من 1 إلى 5، يرجى تقييم مدى مساهمة التدريب في الحوار و/ أو السلام في أنشطتك الكشفية العادية؟
خيارات الإجابة من 1 (لا على الإطلاق)، قليلاً، إلى حد ما، كثيراً، إلى 5 (كثيراً جداً).
- 2.3 هل شاركت بصفته الشخصية في تدريب عن الحوار و/ أو السلام ؟
خيارات الإجابة: نعم / لا؟ إذا كانت الإجابة بنعم، انتقل إلى السؤال التالي، إذا كانت الإجابة "لا"، فانتقل إلى السؤال 3.1.
- 2.4 ما نوع النتائج / الأثر الذي حققته بعد التدريب؟
الإجابات المقدمة (اختيارات متعددة)
- 2.5 قمت بتدريب أكثر من 20 كشافاً على الحوار و/ أو السلام
- لقد حفزت أكثر من 10 كشافين على اتخاذ إجراءات أو مبادرات في مجتمعاتهم المحلية المتعلقة بالسلام و/ أو الحوار
 - لقد ساعدت في زيادة الوعي العام حول عمل الكشافة بخصوص السلام والحوار
 - غير ذلك (يرجى التحديد)

3. تعزيز القدرات

- 3.1 هل شاركت جمعيتك الكشفية الوطنية في مشروع تعزيز القدرات ؟
الجواب: نعم / لا / لا أعرف؟ إذا كانت الإجابة بنعم، فانتقل إلى السؤال التالي، إذا كانت الإجابة لا / لا أعرف، فانتقل إلى السؤال 4.1.
- 3.2 كيف تُقيم مساهمة رسل السلام في تعزيز قدرات جمعيتك الكشفية الوطنية ؟
الإجابة: علي مقياس من 1 (ضعيف جداً) ضعيف، جيد، جيد إلى 5 (ممتاز)
- 3.3 ما نوع نتائج مشروع تعزيز القدرات التي لاحظتها؟
الإجابات المقترحة:
- زيادة في عدد المنتسبين
 - برنامج الشباب يتكيف بشكل أفضل مع الاحتياجات المحلية للشباب
 - إدارة وصنع أفضل للقرار على جميع المستويات في الجمعية الكشفية الوطنية
 - المزيد من التبادل الدولي
 - غير ذلك (يرجى التحديد)

4. دعم الشباب في مناطق (ما بعد) الصراع والظروف الصعبة

- 4.1 هل كان لدى جمعيتك الكشفية الوطنية مشروع رسل السلام يدعم:
- a الشباب في مناطق النزاع
- b شباب في نطاق ما بعد النزاع
- c الشباب الذين يعيشون في ظروف صعبة خيارات الإجابة: نعم / لا / لا أعرف - لكل من الإجابات الثلاثة - إذا كانت الإجابة بنعم في أي من الإجابات الثلاثة، فانتقل إلى السؤال التالي، إذا كانت لا / لا أعرف، فانتقل إلى السؤال 5.1.
- 4.2 ما مدى مساهمة رسل السلام في دعم الشباب في نطاق (ما بعد) النزاع والشباب الذين يعيشون في ظروف صعبة؟ الإجابة: مقياس من 1 (لا على الإطلاق) إلى 5 (كثيراً جداً)
- 4.3 ما نوع النتائج / الأثر الذي حققه المشروع؟
خيارات الإجابة
- قدم المشروع الاحتياجات الأساسية (الغذاء والملابس والمأوى) لفترة محدودة من الزمن
 - قدم المشروع التعليم الأساسي (محو الأمية) لفترة محدودة من الزمن
 - قدم المشروع تعليماً / تدريباً حول السلام للمجتمعات الخارجة من الصراع
 - زاد المشروع من التسامح بين أفراد المجتمعات المتصارعة
 - غير ذلك (يرجى التحديد)

5. إلهام لخدمة المجتمع

- 5.1 هل ألهمتكم رسل السلام للقيام بدور أكثر حيوية في مجتمعك والقيام بنشاط / مشروع خدمة المجتمع؟ الإجابة: نعم / لا (إذا كانت الإجابة بنعم، انتقل إلى السؤال التالي، إذا كانت الإجابة "لا"، فانتقل إلى السؤال 5.5).
- 5.2 إذا كان نعم، ما نوع ذلك الدور
- المساعدة في الخدمة المجتمعية الحالية / المشروع المجتمعي الحالي
 - دور قيادي في الخدمة المجتمعية الحالية / المشروع المجتمعي الحالي
 - إقامة مشروع / خدمة مجتمعية جديدة
 - غير ذلك (يرجى التحديد)
- 5.3 ما نوع النتائج التي شاهدها لدورك الأكثر نشاطاً وتفاعلاً في المجتمع؟
خيارات الإجابة
- التنمية الشخصية لذاتي
 - بناء قدرات المشاريع المجتمعية
 - مساعدة مشروع مجتمعي على فعل المزيد
 - مساعدة المحتاجين مباشرة في مجتمعي
 - غير ذلك (يرجى التحديد)
- 5.4 هل ألهمت لتكرار نشاط / مشروع تم نشره على شبكة رسل السلام الافتراضية أو تم تقديمه شخصياً لك؟
- الإجابة: نعم / لا
 - إذا كانت الإجابة بنعم - يرجى وصفها بإيجاز، وإذا كانت الإجابة لا، فانتقل إلى السؤال التالي.

6. شبكة رسل السلام

- 6.1 هل توجد شبكة رسل سلام محلية في بلدك؟
- نعم لا
 - - لا اعرف
- 6.2 لو كانت الإجابة نعم، هل انت عضو بالشبكة المحلية ؟
- نعم
 - لا
- 6.3 هل سبق لك زيارة شبكة رسل السلام عبر الإنترنت من خلال موقع scout.org؟
- نعم
 - لا
- 6.4 هل اشتركت في شبكة رسل السلام عبر وسائل التواصل الاجتماعي؟
خيارات الإجابة
- نعم، بشكل أساسي من خلال فيس بوك
 - نعم، بشكل أساسي من خلال تويتر
 - نعم، من خلال فايسبوك و تويتر معا
 - لا.
- 6.5 ما هي الفوائد الرئيسية التي اكتسبتها من شبكة رسل السلام ؟
الإجابات المقترحة:
- التبادل الدولي: لقاء كشافين من دول أخرى عبر الإنترنت
 - إلهام للمشاريع/ الأنشطة من خلال رؤية المشاريع المنجزة في أجزاء أخرى من العالم
 - يتم الاعتراف بخدمتنا للمجتمع من خلال مشاركة مشاريعنا و حساب ساعات خدمتنا
 - أخرى (يرجى التحديد) خيارات الإجابة: غير مفيد، مفيد قليلاً، مفيد إلى حد ما، مفيد، مفيد للغاية.
- 6.6 من فضلك، اجب على الأسئلة التالية بـ نعم / لا
- هل أجريت اتصالات جديدة من خلال شبكة رسل السلام مع الكشافين من دول أخرى؟
 - هل تبادلت الأفكار حول الأنشطة / المشاريع المحتملة مع جهات اتصالك الجديدة؟
 - هل التقيت وجهًا لوجه مع جهات اتصال تم تأسيسها من خلال شبكة رسل السلام؟
- 6.7 إذا كنت قد أقمت جهات اتصال جديدة من خلال شبكة رسل السلام، فيرجى إخبارنا:
- كم عدد جهات الاتصال الجديدة؟
 - من كم دولة مختلفة

7. تطوير الذات

- 7.1 هل شاركت شخصياً في تنفيذ مشروع رسل السلام؟
نعم/ لا إذا كانت الإجابة بنعم، انتقل إلى السؤال التالي، إذا كانت الإجابة لا، فانتقل إلى السؤال 8.1.
- 7.2 هل أدى اشتراكك في مشروع رسل السلام إلى تحسين قدرتك على تنفيذ المشاريع؟ نعم / لا / لا أعرف
- 7.3 إلى أي مدى أحدثت مشاركتك في مشروع رسل السلام تغييراً إيجابياً بالنسبة لك في المجالات التالية:
- أعرف كيف أخطط و أنظم أنشطة مع الآخرين
 - أستطيع مساعدة الآخرين على إيجاد حلول لمشاكلهم
 - إذا قلت أنني سأفعل شيئاً، فأنا أفي بوعدي دائماً بغض النظر عن مدى عدم ملاءمته لي
 - من المهم بالنسبة لي أن أساهم في مجتمعي
 - أقدر الآراء المختلفة عن رأيي
 - أشارك في الأنشطة الخارجية أو البدنية كل أسبوع
 - أتعلم الكثير من الطبيعة
 - أتخذ موقفاً إيجابياً تجاه حياتي
 - أحب التحدث إلى العائلات والأصدقاء عن الحياة والدين
 - أشعر بأنني جزء من مجتمع عالمي أوسع خيارات الإجابة من 1 (لا على الإطلاق)، قليلاً، إلى حد ما، كثيراً، إلى 5 (كثيراً جداً).

8. الملاحظات الختامية

- 8.1 ما هو أكثر شيء تقدره في رسل السلام؟
الإجابة في خانة التعليقات (200 كلمة كحد أقصى).
- 8.2 ما الذي تود تغييره بخصوص رسل السلام؟
الإجابة في خانة التعليقات (200 كلمة كحد أقصى).

استبيان لقادة الجمعيات الكشفية الوطنية:

معلومات عامة

- البلد (قدم قائمة البلدان)
- موقعي بجميكتي الكشفية مرتبط بـ: الإجابات المحتملة:
 - الإدارة العامة (وظيفة تطوعية)
 - الإدارة العامة (موظف)
 - برامج الشباب
 - الراشدون في الكشفية
 - الاتصال
 - التعاون الدولي (العلاقات الدولية)
- كم عمرك ؟
 - أقل من 18
 - 18 إلى 26
 - 27 إلى 30
 - 31 إلى 40
 - 41 إلى 50
 - 51 إلى 60
 - 61 إلى 65
 - 66 إلى 75
 - أكبر من 75
- النوع (الجنس)
 - أنثي
 - ذكر

1. توعية عن رسل السلام

- 1.1 هل أنت على علم بمبادرة رسل السلام؟
الإجابات المعروضة: نعم / لا
- 1.2 هل أنت مشارك في مبادرة رسل السلام؟
- 1.3 كم عدد كشافي رسل السلام من جميعتك الكشفية الوطنية ؟
الإجابات المقترحة:
 - لا يوجد
 - أقل من 100
 - بين 100 و 500
 - بين 500 و 1000
 - بين 1000 و 5000
 - أكثر من 5000

1.4 ما الذي رأيته على أنها التحديات الرئيسية التي تواجهها جمعيتك الكشفية في تعزيز مبادرة رسل السلام بين أعضائها؟
الإجابات المقترحة:

- نقص في المعرفة حول رسل السلام
- نقص الموارد (المالية والبشرية) لتعزيز رسل السلام في جمعيتك الكشفية
- عدم اهتمام قيادة الجمعية الكشفية الوطنية برسل السلام غير ذلك (يرجى التحديد)

2. إجراءات التقديم لمشاريع رسل السلام

2.1 هل تقدمت جمعيتك الكشفية الوطنية بطلب للحصول على مشروع رسل السلام؟
الإجابة: نعم/ لا إذا كانت الإجابة بنعم، انتقل إلى السؤال التالي، إذا كانت الإجابة "لا"، فانتقل إلى السؤال 3.1.

2.2 هل شاركت شخصيا في إعداد طلب المشروع؟
الإجابة: نعم/ لا إذا كانت الإجابة بنعم، انتقل إلى السؤال التالي، إذا كانت الإجابة "لا"، فانتقل إلى السؤال 3.1.

2.3 على مقياس من 1 (الأدنى) إلى 5 (الأعلى)، يرجى تقييم مدى رضاك عما يلي:

- سهولة تعبئة استمارات الطلب
- الإعداد الحالي لعملية المراجعة واتخاذ القرار للتقدم بطلب للمشروع
- سهولة تعبئة نماذج التقارير للمشروع
- التقييم (إن وجد) من المكتب الإقليمي و/ أو لجنة اتخاذ القرار الإقليمية

2.4 على مقياس من 1 (الأدنى) إلى 5 (الأعلى)، يرجى تقييم مدى رضاك فيما يخص المكتب الكشفي الإقليمي بما يلي:

- الدعم في إعداد/ مراجعة طلب المشروع
- توقيت الاستجابات في مرحلة الإعداد
- جودة المتابعة بمجرد تقديم طلب المشروع
- توقيت المتابعة بمجرد تقديم طلب المشروع
- الدعم في إعداد/ مراجعة التقارير النصفية والنهائية
- سرعة الاستجابة في إعداد/ مراجعة تقارير منتصف المدة والتقارير النهائية

2.5 على مقياس من 1 (الأدنى) إلى 5 (الأعلى)، يرجى تقييم مدى رضاك فيما يتعلق بلجنة اتخاذ القرار الإقليمية في ما يلي:

- الدعم في إعداد/ مراجعة طلب المشروع
- توقيت الاستجابات في مرحلة الإعداد
- جودة المتابعة بمجرد تقديم طلب المشروع
- توقيت المتابعة بمجرد تقديم طلب المشروع
- الدعم في إعداد/ مراجعة التقارير النصفية والنهائية
- سرعة الاستجابة في إعداد/ مراجعة تقارير منتصف المدة والتقارير النهائية

- 2.6 هل تلقيت أي دعم في أي مرحلة من مراحل مشروعك من المكتب الكشفي العالمي في كوالالمبور/ جنيف؟
خيارات الإجابة: نعم / لا إذا كانت الإجابة بنعم، انتقل إلى السؤال التالي، إذا كانت الإجابة لا، فانتقل إلى السؤال
- 2.7 على مقياس من 1 (الأدنى) إلى 5 (الأعلى)، يرجى تقييم مدى رضاك فيما يتعلق بالمكتب الكشفي العالمي في كوالالمبور / جنيف بما يلي:
- الدعم في إعداد/ مراجعة طلب المشروع
 - توقيت الاستجابات في مرحلة الإعداد
 - جودة المتابعة بمجرد تقديم طلب المشروع
 - توقيت المتابعة بمجرد تقديم طلب المشروع
 - توقيت صرف الميزانية من المكتب العالمي / المكتب الإقليمي إلى جمعيتك الكشفية الوطنية
 - الدعم في إعداد/ مراجعة التقارير النصفية والنهائية
 - سرعة الاستجابة في إعداد/ مراجعة تقارير منتصف المدة والتقارير النهائية

3. ثقافة الحوار

- 3.1 هل نظمت جمعيتك الكشفية الوطنية أوشاركت في تدريب على آليات الحوار و/ أو السلام ؟
الإجابة: نعم/ لا إذا كانت الإجابة بنعم، فانتقل إلى السؤال التالي، إذا كانت الإجابة لا، فانتقل إلى السؤال 4.1.
- 3.2 على مقياس من 1 إلى 5، يرجى تقييم مقدار مساهمة التدريب على آليات الحوار و/ أو السلام في برنامج الشباب؟
خيارات الإجابة من 1 (لا على الإطلاق) إلى 5 (كثيراً).
- 3.3 كم عدد القادة الشباب والبالغين الذين شاركوا في هذه التدريبات؟ الإجابات المقترحة:
- لا يوجد
 - أقل من 10
 - بين 10 و 50
 - بين 50 و 100
 - أكثر من 100
- 3.4 كم من هؤلاء المدربين ما زالوا نشطين ويقومون بتدريبات على آليات الحوار و/ أو السلام للآخرين؟
خيارات الإجابة
- اقل من 10 %
 - بين 10 و 30 %
 - بين 30 و 50 %
 - بين 50 و 70 %
 - أكثر من 70 %
- 3.5 ما نوع النتائج/ الأثر الذي تحقق نتيجة لهذه التدريبات؟
الإجابات المقدمه (اختيارات متعددة)
- قام كل قائد مُدرب بتدريب أكثر من 20 كشافاً على آليات الحوار و/ أو السلام
 - حفز كل قائد مُدرب أكثر من 10 كشافين على اتخاذ إجراءات في مجتمعاتهم المحلية المتعلقة بالسلام و/ أو الحوار
 - لقد اعترف العامة بأن جمعيتنا الكشفية تساهم في السلام
 - بدأت جمعيتنا الكشفية شراكة مع منظمة غير ربحية أخرى/ مؤسسة تعليمية / حكومية نتيجة لعملنا على السلام والحوار
 - غير ذلك (يرجى التحديد)

4. تعزيز القدرات

- 4.1 هل شاركت جمعيتك الكشفية الوطنية في مشروع تعزيز القدرات ؟
الإجابة: نعم/ لا ملاحظة: إذا كانت الإجابة بنعم، فانتقل إلى السؤال التالي،
إذا كانت الإجابة لا، فانتقل إلى السؤال 5.1.
- 4.2 ما مدى مساهمة رسل السلام في تعزيز القدرات في جمعيتك الكشفية الوطنية ؟
الإجابة: مقياس من 1 (لا على الإطلاق) إلى 5 (كثيراً جداً)
- 4.3 ما نوع نتائج/ أثر مشروع تعزيز القدرات التي لاحظتها؟ الإجابات المقترحة:
- زيادة في عدد المنتسبين
 - برنامج الشباب يتكيف بشكل أفضل مع احتياجات الشباب
 - إدارة وصنع أفضل للقرار على جميع المستويات في الجمعية الكشفية الوطنية
 - المزيد من التبادل الدولي
 - إدارة مالية أفضل
 - غير ذلك (يرجى التحديد)
- 4.4 كم عدد الأعضاء الجدد الذين تم توظيفهم كنتيجة مباشرة للمشروع؟
ملاحظة: تشير النسبة المئوية هنا إلى إجمالي عضوية الجمعية الكشفية الوطنية .
خيارات الإجابة
- لا يوجد
 - أقل من 5 %
 - بين 5 و 10 %
 - بين 10 و 20 %
 - بين 20 و 20 %
 - بين 30 و 40 %
 - بين 40 و 50 %
 - أكثر من 50 %
 - أخرى (يرجى تحديد رقم الصف في المربع أدناه)
- 4.5 ما مقدار مساهمة رسل السلام في قدرة منظمتك الكشفية على إدارة المشاريع؟
الإجابة: مقياس من 1 (لا على الإطلاق) إلى 5 (كثيراً جداً)
- 4.6 ما مدى مساهمة رسل السلام في تطوير سياسات الشباب في جمعيتك الكشفية الوطنية؟
الإجابة: مقياس من 1 (لا على الإطلاق) إلى 5 (كثيراً جداً)

5. دعم الشباب في مناطق (ما بعد) الصراع والظروف الصعبة

- 5.1 هل كان لدى جمعيتك الكشفية الوطنية مشروع رسل السلام يدعم:
- a الشباب في مناطق النزاع
- b شباب في نطاق ما بعد النزاع
- c الشباب الذين يعيشون في ظروف صعبة خيارات الإجابة: نعم / لا - لكل من الإجابات الثلاثة - إذا كانت الإجابة بنعم في أي من الإجابات الثلاثة، فانتقل إلى السؤال التالي، إذا كانت الإجابة لا، فانتقل إلى السؤال 6.1.

5.2 ما مدى مساهمة رسل السلام في دعم الشباب في نطاق (ما بعد) النزاع والشباب الذين يعيشون في ظروف صعبة؟
الجواب: مقياس لا على الإطلاق، قليلاً، إلى حد ما، كثيرًا، كثيرًا

5.3 ما نوع النتائج / الأثر الذي حققه المشروع؟
خيارات الإجابة

- قدم المشروع الاحتياجات الأساسية (الغذاء والملابس والمأوى) لفترة محدودة من الزمن
- قدم المشروع التعليم الأساسي (محو الأمية) لفترة محدودة من الزمن
- قدم المشروع تعليمًا/ تدريبًا حول السلام للمجتمعات الخارجة من الصراع
- زاد المشروع من التسامح بين أفراد المجتمعات المتصارعة
- غير ذلك (يرجى التحديد)

6. شبكة رسل السلام

6.1 ما مدى فائدة شبكة رسل السلام في ما يلي (مقياس الإجابة لكل نقطة من 1 إلى 5)؟

- النمو والتطور الشخصي لأعضاء جمعيتك الكشفية الوطنية
- تعزيز خدمة المجتمع بين الكشافين
- تمكين تبادل الخبرات / المشاريع / الأنشطة وإلهام الإجراءات الجديدة
- تمكين التبادل الدولي بين الكشافين
- إظهار التأثير الذي حققه الكشفية في جميع أنحاء العالم للجُمهور (والجهات المانحة)
- مقياس الإجابة: 1 - غير مفيد، 2 - مفيد قليلاً، 3 - مفيد إلى حد ما، 4 - مفيد، 5 - مفيد جدًا

6.2 ما هي الفوائد الرئيسية لعضويتك في شبكة رسل السلام؟
الإجابات المقترحة:

- التبادل الدولي: لقاء كشافين من دول أخرى عبر الإنترنت
- إلهام للمشاريع/ الأنشطة من خلال رؤية المشاريع المنجزة في أجزاء أخرى من العالم
- يتم الاعتراف بخدمتنا للمجتمع من خلال مشاركة مشاريعنا و حساب ساعات خدمتنا
- غير ذلك (يرجى التحديد)

6.3 هل لدى جمعيتك الكشفية تقدير لعدد المشاريع المحلية المستوحاة من الشبكة إذا كانت الإجابة بنعم، يرجى مشاركة التقدير

7. الملاحظات الختامية

7.1 ما أكثر شيء تقدره في رسل السلام؟
الإجابة في خانة التعليقات (200 كلمة كحد أقصى).

7.2 ما الذي تود تغييره بخصوص رسل السلام؟
الإجابة في خانة التعليقات (200 كلمة كحد أقصى).

دليل المقابلة - موظفو المكتب الكشفي العالمي

معلومات عامة

- الموقع والدور:
- وصف الدور في رسل السلام:

1. المخرجات / النتائج

- 1.1 ما هو تأثير رسل السلام على خططك وسياساتك لدعم الجمعية الكشفية الوطنية؟
- 1.2 ما هي الفوائد التي رأيت أن رسل السلام جلبتها للبلدان؟ [المطالبة بأي تفاصيل في المجالات التالية]
 - مشاريع بناء القدرات
 - ثقافة الحوار/ التدريب على السلام
 - مشاريع الصراع / ما بعد الصراع / الظروف الصعبة
 - مشاريع خدمة المجتمع
 - شبكة رسل السلام
 - أخرى
- 1.3 ما مدى استدامة أي من الفوائد التي شوهدت؟
- 1.4 ما هي العوامل التي حددت نجاح رسل السلام (أيضا نجحت)؟
- 1.5 ما الذي ساهمت به رسل السلام في إقامة روابط بين الكشافيين مع الأقاليم الأخرى؟ [مطالبة بدور شبكة رسل السلام على الإنترنت على scout.org إذا لم يذكر].
- 1.6 هل تعتقد أن رسل السلام أثروا في نمو عضوية الجمعيات الكشفية الوطنية التي شاركت (من خلال المشاريع الممولة أم لا)؟ إذا كانت الإجابة نعم، فكيف، إذا لم يكن كذلك، فلماذا؟ (إلى أي درجة؟)

2. الفعالية / الكفاءة

- 2.1 ما مدى حسن سير عمل رسل السلام من حيث لجان القرار الإقليمية (RDCs) ودورها؟
- 2.2 ما مدى جودة سير العملية الشاملة لتقديم المنح والإدارة؟
- 2.3 هل تعتقد أن قدرات إدارة المشاريع في الجمعيات الكشفية الوطنية قد تحسنت بفضل مشاريع رسل السلام؟

3. الملاحظات والاقتراحات النهائية

- 3.1 ما هي أهم التحديات التي رأيتها تواجه رسل السلام؟
- 3.2 ما هي اقتراحاتك الرئيسية لمبادرات مماثلة في المستقبل؟ أي أفضل الممارسات أو الدروس المستفادة؟

دليل المناقشة - الجمعيات الكشفية الوطنية والمشاركون في المشروع

معلومات عامة

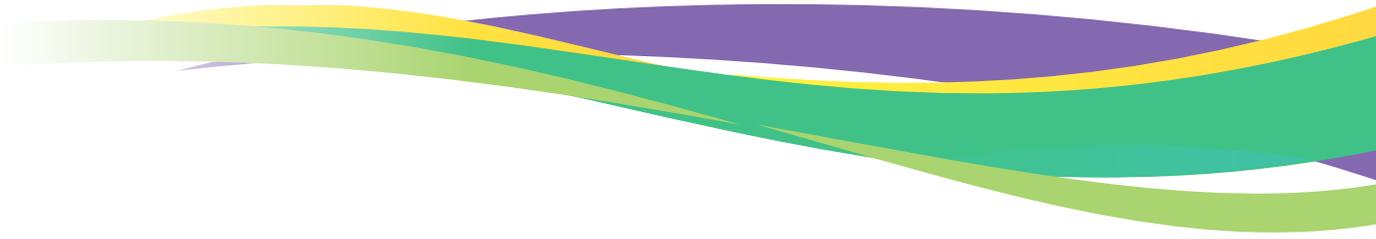
- الموقع والدور:
- يطلب من جميع المشاركين وصف دورهم في رسل السلام:

1. المخرجات/ النتائج [يمكن للمنسق تقديم الموضوعات والسماح للمشاركين بالتفكير لبضع دقائق]

- 1.1 ما هي النتائج التي رأيتها للمجتمع الذي كنت تعمل معه كجزء من مشروع رسل السلام؟ [إذا كان ذا صلة]
- 1.2 ما هي النتائج التي رأيتها لمجموعتك الكشفية التي شاركت في مشروع رسل السلام؟
- 1.3 ماذا عنك؟ هل غيّر مشروع رسل السلام لك شيئاً؟ [يجب على المشرف إعادة صياغة النتائج وإعطاء الأولوية للمجموعة - ثم الانتقال إلى السؤال التالي]
- 1.4 بشكل عام، ما هي أهم فائدة من مشروع رسل السلام الذي شاركت فيه؟ يرجى وصف ما يصل إلى ثلاث فوائد. [اطلب من كل مشارك التحدث - واحداً تلو الآخر]
- 1.5 هل تعتقد أن أي فوائد أو نتائج لمشروع رسل السلام ستستمر الآن ولماذا؟

2. الملاحظات والاقتراحات النهائية

- 2.1 ما الذي تقترحه من شأنه تحسين المبادرات المماثلة في المستقبل؟



مصفوفة التقييم

المواضيع	مؤشرات
1. إلى أي مدى تم تحقيق الأهداف والنتائج المتوقعة من رسل السلام؟	أ. مدى تحقيق الأهداف / النتائج ب. النوع: رسل للسلام ملهمون، بناء القدرات، مشاريع خاصة للأقاليم: 6 أقاليم الحجم: الميزانية / المشاركون / المستفيدون الإنجازات: المخرجات والنتائج ج. توزيع الأموال وتوزيع الامتثال؛ مستوى الكفاءة د. مستوى وعي رسل السلام بين الجمعيات الكشفية الوطنية
2. ما هو تأثير رسل السلام وكيف ساهمت المبادرة في تمكين الشباب لتعزيز السلام في مجتمعاتهم؟	أ. مدى تحقيق الأهداف والنتائج المتوقعة ب. توزيع وغط المشاريع الممولة وغير الممولة حسب النوع والإقليم والحجم والفئات والإنجازات ج. إدارة التمويل وكفاءة استخدامه د. توعية عن رسل السلام
أ. 5 مستويات من التأثير: i. الكشافون ii. المجتمعات / المستفيدون iii. المستوى الوطني iv. المستوى الإقليمي v. عالمي	أ. مستوى الكشافين - التنمية الشخصية والتمكين ii. المجتمعات / المستفيدون - دليل إثبات على خدمة المجتمع / إظهار التأثير iii. وطني - دليل على قدرة الجمعيات الكشفية الوطنية والسياسات الوطنية المتعلقة بالشباب iv. إقليمي - دليل على الدروس المستفادة من مشاركة الشبكة والسياسات الإقليمية عالمي - دليل على قدرة المنظمة العالمية للحركة الكشفية، والشبكة، وتبادل الدروس المستفادة، والسياسات العالمية ب. أمثلة على التواصل مع الكشافين وغير الكشافين؛ عدد المشاركين في المشروع والمستفيدين ج. مستوى التوسع والترابط والفعالية لشبكة رسل السلام د. ارتباط نمو العضوية برسل السلام هـ الحالات التي تكون فيها استدامة التأثير واضحة
ب. مدى وصول المبادرة إلى الكشافين وغير الكشافين ج. التوسع والترابط والفعالية لشبكة رسل السلام د. نمو العضوية نتيجة المبادرة هـ مستوى استدامة التأثير	

طرق	مصادر المعلومات
<p>أ. كل الطرق</p> <p>ب. التحليل المالي تحليل الزيارات الميدانية - تقارير مشروع رسل السلام مناقشات على الإنترنت - مشاريع رسل السلام</p> <p>ج. مقابلات التحليل المالي- موظفو المكتب الكشفي العالمي</p> <p>د. استبيان - استبيان أعضاء الجمعيات الكشفية الوطنية - قادة الجمعيات الكشفية الوطنية</p>	<p>أ. بيانات الرصد الحالية وإعداد التقارير؛ عضوية وقيادة الجمعيات الكشفية الوطنية؛ موظفو المكتب الكشفي العالمي و لجنة اتخاذ القرار الإقليمية</p> <p>ب. بيانات الرصد الحالية وإعداد التقارير؛ المشاركون في مشروع رسل السلام</p> <p>ج. بيانات الرصد الحالية وإعداد التقارير موظفو المكتب الكشفي العالمي</p> <p>د. أعضاء وقادة الجمعيات الكشفية الوطنية</p>
<p>أ. كل الطرق</p> <p>ب. المناقشات عبر الإنترنت - مقابلات مع لجان اتخاذ القرار الإقليمية تحليل فريق عمل المكتب الكشفي العالمي و لجان اتخاذ القرار الإقليمية لشبكة رسل السلام وبيانات وسائل التواصل الاجتماعي</p> <p>ج. استبيان - استبيان أعضاء الجمعيات الكشفية الوطنية-استبيان - قادة الجمعيات الكشفية الوطنية - مناقشات جماعية عبر الإنترنت لموظفي المكتب الكشفي العالمي ولجنة القرار الإقليمية - بيانات الويب ووسائل التواصل الاجتماعي للجان القرار الإقليمية</p> <p>د. تحليل العضوية</p> <p>هـ. استبيان - استبيان أعضاء الجمعيات الكشفية الوطنية - قادة الجمعيات الكشفية الوطنية - زيارات ميدانية لمشاريع رسل السلام مناقشات على الإنترنت - رسل السلام تحليل تقارير مشروع رسل السلام مقابلات مع موظفي المكتب الكشفي العالمي في المكاتب الإقليمية؛ موظفين عالميين آخرين؛ لجان القرار الإقليمية.</p>	<p>أ. بيانات الرصد الحالية وإعداد التقارير؛ أعضاء وقادة الجمعيات الكشفية الوطنية؛ موظفو المكتب الكشفي العالمي و لجنة اتخاذ القرار الإقليمية</p> <p>ب. بيانات الويب والوسائط الاجتماعية الحالية لموظفي المكتب الكشفي العالمي ولجان القرار الإقليمية</p> <p>ج. بيانات الويب والوسائط الاجتماعية الحالية لأعضاء الجمعيات الكشفية الوطنية وقادة الجمعيات الكشفية الوطنية وموظفي المكتب الكشفي العالمي ولجان القرار الإقليمية</p> <p>د. بيانات العضوية</p> <p>هـ عضوية وقيادة الجمعية الكشفية الوطنية؛ بيانات الرصد الحالية وإعداد التقارير؛ المشاركون في مشروع رسل السلام. موظفو المكتب الكشفي العالمي</p>

3. ما مدى فعالية وكفاءة إدارة وتنفيذ رسل السلام؟

- أ. مستوى كفاءة عملية التطبيق واتخاذ القرار ومراقبة المشروع.
- ب. مستوى كفاءة المشاريع والتمويل والالتزام بالميزانية الأصلية - مستوى تباين الميزانية؛ ومعدل الفشل / النجاح
- ج. مستوى تعزيز القدرات في إدارة المشاريع وتنفيذها

- أ. عملية طلب المنح واتخاذ القرار ومراقبة المشروع تحدث من قبل المكتب الكشفي العالمي وصندوق التمويل الكشفي العالمي
- ب. إدارة المشاريع والأموال من قبل الجمعيات الكشفية الوطنية وغيرها من المستفيدين
- ج. تعزيز قدرات الجمعيات الكشفية الوطنية على إدارة المشاريع والمجموعات الكشفية في تنفيذ المشروع

4. توصيات لتحسين العمليات وتعظيم الأثر



SCOUTS®
من أجل عالم أفضل

طرق	مصادر المعلومات
<p>أ. التحليل المالي وتحليل العمليات</p> <p>ب. التحليل المالي</p> <p>ج. استبيان - عضوية الجمعيات الكشفية الوطنية استطلاع - قيادة الجمعيات الكشفية الوطنية: زيارات ميدانية لمشاريع رسل السلام مناقشات على الإنترنت - مشاريع رسل السلام تحليل تقارير مشروع رسل السلام</p>	<p>أ. بيانات الرصد الحالية وإعداد التقارير</p> <p>ب. بيانات الرصد الحالية وإعداد التقارير</p> <p>ج. عضوية وقيادة الجمعية الكشفية الوطنية؛ بيانات الرصد الحالية وإعداد التقارير؛ المشاركون في مشروع رسل السلام</p>





SCOUTS[®]
من أجل عالم أفضل

© World Scout Bureau Inc.
November 2020

World Scout Bureau, Global Support Centre
Kuala Lumpur

Suite 3, Level 17,
Menara Sentral Vista, No 150
Jalan Sultan Abdul Samad
Brickfields, 50470
Kuala Lumpur, MALAYSIA

Tel.: + 60 3 2276 9000
Fax: + 60 3 2276 9089

worldbureau@scout.org
scout.org/be-given.